

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787122047588

10位ISBN编号：712204758X

出版时间：2009-5

出版时间：化学工业出版社

作者：杨玉中 主编

页数：289

字数：354000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 前言

项目管理是近年来发展起来的一个管理学科的新领域，是伴随社会建设和管理大型项目的需要而产生的。

项目管理起源于工程和工程管理领域，最初应用于国防和建筑等少数几个领域。

由于项目管理最大限度地利用了企业内外部资源，极大地促进了国民经济和企业的发展。

因此，自20世纪80年代后期，项目管理的应用领域迅速扩展到各行各业，特别是在企业中应用广泛。

进入21世纪之后，全球化的市场已经形成，企业之间的竞争日益激烈，用户的需求日益多样化、个性化，人类社会开始进入知识经济时代。

人们创造财富和提高社会福利的途径与方式已经由过去的以重复进行的生产活动为主，逐步转向了以项目开发和项目实施活动为主的模式。

当今社会许多领域中，项目开发与实施已经成了最主要的生产运营方式，许多新兴知识产业和高科技产业的主要或全部生产都是按照项目的模式开展的。

今天，随着知识经济的发展和信息社会的进步，项目管理也逐步成为现代社会中主要的管理模式，成为发展最快和使用最为广泛的管理领域之一。

本书作为工业工程专业应用丛书之一，主要就项目管理的基本概念、基本原理和基本方法进行了详细阐述，每章后面都附有相关的案例分析，以帮助读者更深入地理解本章的主要内容。

本书由河南理工大学和北京理工大学具有丰富教学经验的专家共同编写。

全书由河南理工大学的杨玉中主编，并编写了第1章；河南理工大学的吴立云编写了第2、3章；北京理工大学的齐延信编写了第4、5、6章；河南理工大学的潘启东编写了第7、11、12、13章；河南理工大学的马金山编写了第8、9、10章。

全书由杨玉中统稿。

由于编者水平所限，书中不当之处，敬请读者批评指正！

## <<项目管理>>

### 内容概要

本书以项目管理过程为主线，兼顾项目管理的重要知识领域，全面论述了项目管理的主要内容。每章后面都附有思考题和案例分析，可以帮助读者更加清楚和深入地把握所学的知识。

全书共分13章，系统而全面地介绍了项目与项目的概念，项目组织与项目团队，项目的选择与启动，项目计划，项目的融资管理、采购管理、进度管理、成本管理、质量管理、风险管理、沟通与冲突管理、综合管理、收尾与项目后评价等内容。

本书可作为高等院校工业工程、企业管理、技术经济等专业本科生项目管理的课程教材，也可作为其他工程类专业的项目管理的课程教材，同时也可以作为其他相关专业的研究生及企业管理干部、项目管理人员等的教材和自学用书。

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 项目与项目管理 1.1 项目管理的产生与发展 1.2 项目的定义及特征 1.3 项目的生命周期 1.4 项目管理概述 案例 市场上最好的移动电话 本章小结 思考题第2章 项目组织与项目团队 2.1 项目组织 2.2 项目团队 2.3 项目经理 案例1 IBM矩阵式的组织结构 案例2 施乐公司的全救组织架构 案例3 小李是一个称职的项目经理吗？  
本章小结 思考题第3章 项目的选择与启动 3.1 需求分析 3.2 项目的选择 3.3 项目的启动 3.4 项目启动的工具和方法 案例1 他们应该如何启动筹集所需资金的项目 案例2 造纸厂污水净化的与综合利用可行报告完整吗 本章小结 思考题第4章 项目计划 4.1 概述 4.2 项目计划的编制 4.3 项目计划的工具与方法 案例1 Suma公司的MOM项目计划管理 案例2 进入游泳池建造领域的可能性 案例3 绕城高速公路工程项目的目标与技术 本章小结 思考题第5章 项目融资管理 5.1 项目融资概述 5.2 项目融资资金来源与基本方式 5.3 项目融资担保 .....第6章 项目采购管理第7章 项目进展管理第8章 项目成本管理第9章 项目质量管理第10章 项目风险管理第11章 项目沟通与冲突管理第12章 项目综合管理第13章 项目收尾与项目后评价参考文献

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 项目与项目管理1.1 项目管理的产生与发展1.11 国外项目管理的产生与发展项目管理起源于建筑行业，20世纪初人们就开始探索管理项目的科学方法。

第二次世界大战前夕，甘特图和里程碑系统已成为计划和控制军事工程与建筑项目的重要工具，但真正意义上的项目管理概念则是美国在第二次世界大战后期实施曼哈顿项目时提出的。

20世纪50~70年代，是项目管理的传播与现代化阶段，其重要特征是开发推广与应用网络计划技术。网络计划技术的核心是关键路线法（Critical Path Method, CPM）和计划评审技术（Program Evaluation and Review Technique, PERT）。

它的开发和应用使美国海军部门在研究北极星号潜艇所采用的远程导弹FBM项目中，顺利解决了组织协调问题（该项目涉及美国48个州的200多个主要承包商和11000多个企业），节约了投资，缩短了约两年工期（缩短工期近25%）。

此后，该项技术在美国三军和航空航天局范围内全面推广，并很快在世界范围内得到重视，成为管理工程项目的一种先进手段。

当前，项目管理的发展又有了新突破，它除了计划和协调外，对采购、合同、进度、费用、质量、风险等方面都更加重视，其应用领域也在不断地扩展。

20世纪50年代项目管理主要应用于国防和军工项目；60~80年代的应用范围也只限于建筑、国防和航天等少数领域；进入90年代以后，随着信息时代的来临和高新技术产业的飞速发展，项目的特点产生了巨大变化。

制造业经济环境中强调的重复性活动，被信息经济环境中事务的独特性所取代；制造业经济在管理上强调的合理性和标准化，已不能完全适应信息经济时代的动态变化特性，项目管理从而成为灵活管理的关键手段，并逐步发展成为独立的学科体系和现代管理学的重要分支。

目前在欧美发达国家，项目管理不仅普遍应用于建筑、航天、国防等传统领域，而且在电子、通信、计算机、软件开发、制造业、金融业、保险业，甚至政府机关和国际组织中也成为运作的中心模式。例如AT&T、Bell、US West、IBM、EDS、ABB（Asea Brown Boveri）、NCR、Citybank、Morgan Stanley、美国能源部、世界银行等，在其运营的核心部门都采用了项目管理。

## 后记

项目管理是近年来发展起来的一个管理学科的新领域，是伴随社会建设和管理大型项目的需要而产生的。

项目管理起源于工程和工程管理领域，最初应用于国防和建筑等少数几个领域。

由于项目管理最大限度地利用了企业内外部资源，极大地促进了国民经济和企业的发展。

因此，自20世纪80年代后期，项目管理的应用领域迅速扩展到各行各业，特别是在企业中应用广泛。

进入21世纪之后，全球化的市场已经形成，企业之间的竞争日益激烈，用户的需求日益多样化、个性化，人类社会开始进入知识经济时代。

人们创造财富和提高社会福利的途径与方式已经由过去的以重复进行的生产活动为主，逐步转向了以项目开发和项目实施活动为主的模式。

当今社会许多领域中，项目开发与实施已经成了最主要的生产运营方式，许多新兴知识产业和高科技产业的主要或全部生产都是按照项目的模式开展的。

今天，随着知识经济的发展和信息社会的进步，项目管理也逐步成为现代社会中主要的管理模式，成为发展最快和使用最为广泛的管理领域之一。

本书作为工业工程专业应用丛书之一，主要就项目管理的基本概念、基本原理和基本方法进行了详细阐述，每章后面都附有相关的案例分析，以帮助读者更深入地理解本章的主要内容。

本书由河南理工大学和北京理工大学具有丰富教学经验的专家共同编写。

全书由河南理工大学的杨玉中主编，并编写了第1章；河南理工大学的吴立云编写了第2、3章；北京理工大学的齐延信编写了第4、5、6章；河南理工大学的潘启东编写了第7、11、12、13章；河南理工大学的马金山编写了第8、9、10章。

全书由杨玉中统稿。

由于编者水平所限，书中不当之处，敬请读者批评指正！

## <<项目管理>>

### 编辑推荐

《项目管理》作为工业工程专业应用丛书之一，主要就项目管理的基本概念、基本原理和基本方法进行详细阐述，每章后面都附有相关的案例分析，以帮助读者更深入地理解本章的主要内容。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>