第一图书网, tushu007.com

<<精品银行管理之道>>

图书基本信息

书名：<<精品银行管理之道>>

13位ISBN编号：9787121202438

10位ISBN编号：7121202433

出版时间：2013-6

作者：崔海鹏 何屹 主编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<精品银行管理之道>>

内容概要

《精品银行管理之道:打造创新、高效、稳健的中小银行》站在中小银行的角度，提出打造精品银行是中小银行发展的战略选择——在新的经济环境下，中小银行需走出温室，打造属于自身的品牌特色、业务特色、管理特色、人才特色，铸造精品银行的灵魂：创新、高效、稳健。
《精品银行管理之道:打造创新、高效、稳健的中小银行》的作者团队在经过协助几十家银行转型的经验总结之后，归纳了现有中国中小银行打造精品银行的八大策略：1、产品创新；2、业务流程化；3、优化网点布局；4、客户经理制；5、风险控制；6、全员营销机制；7、管控和流程；8、核心人才队伍建设。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

本书由华夏基石团队编写
主编：崔海鹏 何屹
编委：李洪涛、王涛、孙世伟、杨满顺、武大童、张琪、胡明、杨坤

书籍目录

目录
第一章精品银行是中小银行发展的战略选择
第一节中小银行生存环境分析/
第二节精品银行的定义和特征/
第二章成功之道：精品银行的战略地图
第一节何为战略地图/
第二节花旗银行的战略地图/
第三节打造精品银行的核心路径——战略地图/
第三章产品创新：精品银行如何通过产品创新
提高市场竞争力
第一节我国银行业同质化现象严重/
第二节中小银行差异化发展迫在眉睫/
第三节中小银行不具备完全金融创新的能力/
第四节改造产品，将中小银行打造为精品银行/
第五节产品改造操作实务案例/
第四章业务布局：精品银行如何通过业务
布局整合资源、扩大规模
第一节精品银行合理布局八大跨区域运营模式/
第二节精品银行合理布局的总部根据地建设/
第三节精品银行合理布局的村镇银行建设/
第四节精品银行合理布局的有力保障：网点布局和
标准化建设/
第五章运营效率：精品银行如何通过管控流程
提高整体运营效率
第一节完善中小银行的法人治理结构/
第二节管控分支机构/
第三节优化信贷流程/
第六章客户经理制：精品银行如何实现从客户经理到客户经理制的转变
第一节推行客户经理制是打造精品银行的必然选择/
第二节精品银行成功实施客户经理制的六大步骤/
第三节操作实务案例：银行客户经理制管理办法/
第七章风险管控：精品银行如何通过建立首席
风险官制度有效防控风险
第一节中小银行风险问题盘点/
第二节上天入地：从“首席”到“客户”的风险管理通道/
第三节风险控制的最佳实践案例/
第八章流程型银行：精品银行如何通过事业部建设提升客户响应速度
第一节银行事业部制/
第二节银行事业部制问题分析/
第三节精品银行的事业部制构建/
第九章队伍建设：精品银行如何通过员工队伍建设支撑发展战略落地
第一节精品银行人力资源战略规划/
第二节精品银行人才队伍建设/
第三节精品银行人才选拔配置体系/
第四节精品银行人才培养发展体系/

第五节精品银行战略绩效管理体系/
第六节精品银行全面薪酬激励体系/

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com