

<<IT项目管理>>

图书基本信息

书名：<<IT项目管理>>

13位ISBN编号：9787121134203

10位ISBN编号：7121134209

出版时间：2011-5

出版时间：电子工业出版社

作者：蒋国瑞

页数：283

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<IT项目管理>>

### 内容概要

《IT项目管理(第2版)》是一本既包含项目管理理论知识和管理方法，又包含IT项目工程实践的管理类图书。

第2版在保持第1版基本框架的前提下，对IT项目的管理过程进行了梳理，并对其中的部分知识进行了细化；新增了“敏捷项目管理”，主要介绍了敏捷项目的概念、特点、生命周期及其特殊的团队管理和风险管理，并根据从业人员的实践总结了案例。

《IT项目管理(第2版)》内容充实，结构清晰，案例丰富，实践性强，可作为高等院校项目管理工程硕士、MBA项目管理专业、管理科学与工程硕士教材，也可以作为高等院校软件学院、计算机学院及信息管理与信息系统专业研究生的教材，还可以供IT咨询服务人员和IT项目管理工作人员参考

## <<IT项目管理>>

### 书籍目录

- 第1章 it项目管理的基本概念
  - 1.1 it项目和it项目管理
  - 1.2 it项目生命周期的概念
  - 1.3 it项目开发周期估算
  - 1.4 it项目开发周期估算案例
  - 复习思考题
- 第2章 it项目启动
  - 2.1 了解it项目背景信息
  - 2.2 分析项目利益相关者
  - 2.3 调研it项目商业需求
  - 2.4 界定it项目范围
  - 2.5 确定it项目预算
  - 2.6 项目启动三要素
  - 2.7 制定it项目章程
  - 2.8 案例：项目章程案例
  - 复习思考题
- 第3章 it项目计划编制
  - 3.1 创建wbs
  - 3.2 it项目综合计划
  - 3.3 it项目范围计划
  - 3.4 it项目进度计划
  - 3.5 it项目资源计划
  - 3.6 it项目人力资源和沟通计划编制
  - 3.7 it项目质量计划
  - 3.8 it项目风险计划
  - 3.9 it项目采购计划
  - 3.10 案例
  - 复习思考题
- 第4章 it项目实施
  - 4.1 核实it项目范围
  - 4.2 it项目组织管理
  - 4.3 it项目配置管理
  - 4.4 it项目测试管理
  - 4.5 it项目维护管理
  - 4.6 案例
  - 复习思考题
- 第5章 it项目控制
  - 5.1 it项目范围变更控制
  - 5.2 it项目进度控制
  - 5.3 it项目成本控制
  - 5.4 it项目质量控制
  - 5.5 it项目风险控制
  - 5.6 案例
  - 复习思考题
- 第6章 it项目收尾

## <<IT项目管理>>

- 6.1 it项目管理收尾概述
- 6.2 it项目管理收尾过程
- 6.3 it项目审计
- 6.4 it项目验收
- 6.5 案例：resnet项目管理收尾

复习思考题

### 第7章 it项目后评价

- 7.1 项目后评价历史沿革
- 7.2 项目后评价特点
- 7.3 项目后评价内容
- 7.4 项目后评价方法
- 7.5 案例：resnet项目后评价

复习思考题

### 第8章 it项目团队管理

- 8.1 it项目经理职责
- 8.2 it项目团队管理
- 8.3 it项目沟通管理
- 8.4 it项目冲突管理
- 8.5 案例

复习思考题

### 第9章 敏捷项目管理

- 9.1 敏捷项目管理概述
- 9.2 敏捷方法
- 9.3 敏捷团队管理
- 9.4 敏捷风险管理
- 9.5 敏捷项目案例

复习思考题

### 第10章 it服务项目管理实战及案例

- 10.1 it服务业务模式及管理流程简介
- 10.2 it服务公司项目管理的工作内容
- 10.3 it服务业务总体流程
- 10.4 合同阶段项目管理
- 10.5 执行阶段项目管理
- 10.6 案例——abc资源服务中心项目

复习思考题

### 第11章 项目管理软件的应用

- 11.1 it项目管理软件介绍
- 11.2 项目范围管理
- 11.3 项目时间管理
- 11.4 项目资源管理
- 11.5 项目成本管理
- 11.6 项目沟通管理

复习思考题

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>