

<<高级IT项目监理>>

图书基本信息

书名：<<高级IT项目监理>>

13位ISBN编号：9787121109386

10位ISBN编号：7121109387

出版时间：2010-6

出版时间：电子工业出版社

作者：黄河，赵俊岚 著

页数：289

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<高级IT项目监理>>

前言

本书所提及的“IT项目”主要指我国的信息工程项目，即政府或企业投资的以促进信息化为目标的应用系统开发项目，如金盾工程、金税工程等。

信息工程可分为计算机网络系统工程、软件工程、安全工程、通用布缆系统工程、电子设备机房系统工程等。

信息工程监理的对象是信息工程建设项目，而不是信息系统（或应用系统）本身，监理的范围一般不包括运行和维护过程，监理的任务是从介入项目开始直至项目结束的这段时间内进行质量控制、进度控制、投资控制、合同管理、信息管理及关系协调等工作。

目前，信息工程监理的书籍多是对承建单位具体工作的叙述，特别缺乏对监理工作理论与工程实施规范的研究，对信息工程监理的指导性不足。

本书的特点是：以系统生存周期、软件工程生存周期为理论模型和框架，以质量控制为主要目标，按照国家标准的体系结构，论述各种信息工程的监理理论和实践方法；以监理工作内容、方法和措施为核心，尽可能少地涉及承建单位自身的管理和技术实现细节。

本书还对当前信息工程监理的热点问题进行了探讨。

在“依法监理”、“按标准监理”、“定量监理”、“全过程监理”的思想指导下，本书特别体现按标准监理的原则，其中的标准主要包括以下两方面内容。

一是通用的软件开发和信息工程建设需要遵循的一般标准，它是行业内通用的技术管理类标准，如GB/T8566、GB/T8567、ISO9001（软件生存周期过程、软件工程文档编制要求、质量标准）等，这些标准不限制具体的工程实现技术和开发模型，而是提出系统生存周期活动以及质量控制等通用要求，因此是监理机构应当关注并作为制定监理工作规范的参考依据。

监理机构在监理具体信息工程项目时，可参考相应项目所涉及的技术标准（如安全工程的防火墙技术标准，网络工程的网络管理技术标准等），本书不对这些具体技术标准进行解释和讨论。

二是国家正在出台或已经实施的信息工程国家标准GB/T19668.1，这是监理行业的工作标准和依据，监理专业人员必须了解并在工作中贯彻执行。

本书是一部关于IT项目监理的专著，作者参与了国家IT项目监理相关标准的制定，有理论和实践研究的长期积累，理论和实践结合是本书的特色。

全书共分10章，分别是信息工程监理概述、信息工程监理的生存周期、信息工程监理的风险管理、信息工程监理的实施、通用布缆系统工程监理、电子设备机房系统工程监理、计算机网络系统工程监理、软件工程监理、信息工程安全监理、信息工程监理典型案例分析。

相信本书的出版对IT项目监理从业人员和信息管理部门人员有直接的指导意义，同时也可作为行业培训教材和高校信息技术相关专业的教学参考书。

<<高级IT项目监理>>

内容概要

《高级IT项目监理》从IT项目按标准监理的原则出发，以系统生存周期、软件工程生存周期为理论模型和框架，以质量控制为主要目标，以监理工作内容、措施和方法为核心，按照国家标准的体系结构，深入讲解IT项目监理的标准、方法和实施步骤，内容包括：信息工程项目监理总论（概述、生存周期、风险管理、实施）、各类信息工程监理详述（通用布缆系统、电子设备机房系统、计算机网络系统、软件工程、安全工程）和典型案例分析。

《高级IT项目监理》免费提供PPT学习资料。

《高级IT项目监理》适合作为工业和信息化相关政府和企业员工的工作用书，也可作为社会培训和高校相关专业教学用书。

<<高级IT项目监理>>

书籍目录

第1章 信息工程监理概述1.1 信息工程监理产生的背景1.2 信息工程监理的内涵1.3 信息工程监理的知识体系1.3.1 信息与计算机科学1.3.2 管理学与项目管理1.3.3 投资控制1.3.4 协调1.4 信息工程监理的方法论1.4.1 PDCA模型1.4.2 6-Discipline模型1.4.3 事前、事中、事后处理模式1.5 信息工程监理的研究热点1.5.1 监理的风险管理1.5.2 监理的评价模型1.5.3 监理的收费标准第2章 信息工程监理的生存周期2.1 系统生存周期过程2.2 软件生存周期过程2.3 信息工程监理生存周期过程模型2.4 信息工程监理生存周期框架模型2.4.1 招标阶段2.4.2 设计阶段2.4.3 实施阶段2.4.4 验收阶段第3章 信息工程监理的风险管理3.1 术语和概念3.2 信息工程风险管理模型3.3 信息工程风险管理实施3.4 信息工程监理中的风险管理第4章 信息工程监理的实施4.1 信息工程监理的规范技术参考模型4.2 监理支撑要素4.3 监理工作流程4.4 质量控制4.4.1 监理质量控制概述4.4.2 监理质量控制方法4.4.3 质量控制的监理工作内容4.5 进度控制4.5.1 工程进度控制概述4.5.2 进度控制的监理工作内容4.5.3 工程延期处理4.5.4 工程停工及复工的管理4.6 投资控制4.6.1 工程投资控制概述4.6.2 投资控制的监理工作内容4.6.3 工程索赔处理4.6.4 工程款支付4.6.5 竣工结算4.7 合同管理4.7.1 合同管理的监理工作内容4.7.2 工程变更管理4.7.3 合同纠纷调解4.7.4 违约处理4.8 信息管理4.8.1 信息管理概述4.8.2 信息管理的对象4.8.3 信息管理的监理工作内容4.8.4 监理文档4.9 项目协调4.9.1 项目协调的监理工作内容4.9.2 监理例会4.9.3 专题会议4.9.4 监理工作汇报第5章 通用布缆系统工程5.1 通用布缆系统工程的监理依据5.2 招标阶段的监理5.2.1 监理目标5.2.2 监理内容5.2.3 监理要点5.2.4 输出文档5.3 设计阶段的监理5.3.1 监理目标5.3.2 监理内容5.3.3 监理要点5.3.4 输出文档5.4 实施阶段的监理5.4.1 监理目标5.4.2 监理内容5.4.3 监理要点5.4.4 输出文档5.5 验收阶段的监理5.5.1 监理目标5.5.2 监理内容5.5.3 监理要点5.5.4 输出文档第6章 电子设备机房系统工程6.1 电子设备机房系统工程的监理依据6.2 招标阶段的监理6.2.1 监理目标6.2.2 监理内容6.2.3 监理要点6.2.4 输出文档6.3 设计阶段的监理6.3.1 监理目标6.3.2 监理内容6.3.3 监理要点6.3.4 输出文档6.4 实施阶段的监理6.4.1 监理目标6.4.2 监理内容6.4.3 监理要点6.4.4 输出文档6.5 验收阶段的监理6.5.1 监理目标6.5.2 监理内容6.5.3 监理要点6.5.4 输出文档第7章 计算机网络系统工程7.1 计算机网络系统工程监理的对象和范围7.2 网络技术标准和网络系统工程监理的关系7.3 招标阶段的监理7.3.1 监理目标7.3.2 监理内容7.3.3 监理要点7.3.4 输出文档7.4 设计阶段的监理7.4.1 监理目标7.4.2 监理内容7.4.3 监理要点7.4.4 输出文档7.5 实施阶段的监理7.5.1 监理目标7.5.2 监理内容7.5.3 监理要点7.5.4 输出文档7.6 验收阶段的监理7.6.1 监理目标7.6.2 监理内容7.6.3 监理要点7.6.4 输出文档第8章 软件工程8.1 软件开发项目通用要求8.1.1 软件开发要求8.1.2 项目管理要求8.1.3 需求说明要求8.1.4 测试要求8.1.5 验收要求8.1.6 文档要求8.2 软件工程监理对象8.3 招标阶段的监理8.3.1 需求认定8.3.2 招标准备8.3.3 招标过程8.3.4 合同准备与签订8.4 设计阶段的监理8.4.1 工程计划8.4.2 系统需求分析8.4.3 系统结构设计8.5 实施阶段的监理8.5.1 软件需求分析8.5.2 软件结构设计8.5.3 软件详细设计8.5.4 软件编码与测试8.5.5 软件集成8.5.6 软件合格性测试8.5.7 系统集成8.6 验收阶段的监理8.6.1 培训8.6.2 系统初验8.6.3 系统试运行8.6.4 系统终验8.6.5 工程移交8.7 支持过程的监理8.7.1 工程文档编制8.7.2 工程配置管理8.7.3 工程质量保证8.7.4 工程变更控制第9章 信息工程安全9.1 计算机信息系统安全保护等级划分准则9.2 信息系统安全等级保护工程管理要求9.2.1 安全工程的流程要求9.2.2 安全工程的管理要求9.3 招标阶段的安全9.3.1 监理目标9.3.2 监理内容9.3.3 监理要点9.3.4 输出文档9.4 设计阶段的安全9.4.1 监理目标9.4.2 监理内容9.4.3 监理要点9.4.4 输出文档9.5 实施阶段的安全9.5.1 监理目标9.5.2 监理内容9.5.3 监理要点9.5.4 输出文档9.6 验收阶段的安全9.6.1 监理目标9.6.2 监理内容9.6.3 监理要点9.6.4 输出文档9.7 各类信息工程安全9.7.1 监理要点第10章 信息工程监理典型案例10.1 某大型网络建设项目的招标合同监理审核10.1.1 案例介绍10.1.2 项目建设目标10.1.3 项目监理机制的引入10.1.4 思考讨论题10.1.5 案例使用说明10.2 某电子政务工程总体进度控制的监理10.2.1 案例介绍10.2.2 案例使用说明10.2.3 案例相关附件——监理工程师通知单10.3 某办公自动化系统的验收10.3.1 案例介绍10.3.2 案例使用说明10.4 某数字图书馆工程的质量控制10.4.1 案例介绍10.4.2 案例使用说明10.4.3 案例相关附件10.5 某规划管理信息系统需求和设计阶段质量及进度10.5.1 案例介绍10.5.2 案例分析10.6 某SQL Server 2005 OLTP数据库系统的质量控制10.6.1 案例介绍10.6.2 案例分析和使用说明附录A 信息工程系统监理暂行规定附录B 软件工程标准参考文献

章节摘录

1.工程预付款工程预付款支付的监理要点如下：（1）承建单位应填写《工程款支付申请表》，报监理单位；（2）总监理工程师审核是否符合建设工程合同的规定，并及时签发《工程款支付证书》；（3）监理工程师应按合同的约定，及时抵扣工程预付款。

2.工程阶段性付款 工程阶段性付款的监理要点如下：（1）按阶段支付工程款（包括工程进度款、工程变更款、索赔款等）时，承建单位应根据监理工程师审批的阶段作业工程量，按照承建合同的规定（或工程量清单）计算工程款，并填写《工程款支付申请表》报监理单位审核；（2）监理工程师依据合同进行审核，确认应支付的工程进度款、工程变更款、索赔款等内容；（3）监理工程师审核后，由项目总监理工程师签发《工程款支付证书》，报业主单位。

4.6.5 竣工结算 工程竣工结算的监理要点如下：（1）工程竣工后，经监理单位、业主单位或由业主单位联合成立的工程验收小组验收合格后，承建单位应在规定的时间内向监理单位提交工程竣工结算资料；（2）监理工程师应及时进行审核，并与业主单位、承建单位协商，提出监理意见；（3）总监理工程师根据各方协商的结果，签发竣工结算《工程款支付证书》；（4）承建单位收到总监理工程师签发的结算支付证书后，应及时按合同约定与业主单位办理竣工结算有关事项。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>