

<<项目组合管理标准>>

图书基本信息

书名：<<项目组合管理标准>>

13位ISBN编号：9787121093159

10位ISBN编号：7121093154

出版时间：1970-1

出版时间：电子工业出版社

作者：项目管理协会

页数：164

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目组合管理标准>>

内容概要

《项目组合管理标准（第2版）》是由美国项目管理协会推出的一个重要的国家性，也是事实上的全球性的标准，完全与项目管理知识体系指南（第4版）相一致与匹配。

《项目组合管理标准（第2版）》介绍了项目组合管理的定义及项目组合管理的过程和组织，描述了一组文档化的流程，这些流程代表了在项目组合管理方面得到广泛认可的最佳实践，而且，这套标准还详细论述了持续的、可预测的、成功的项目结果对于实现和促进组织战略目标的意义。

<<项目组合管理标准>>

书籍目录

第2版前言第I部分 项目组合管理概述、框架和过程第1章 介绍1.1 《项目组合管理标准》的目的1.1.1 《项目组合管理标准》的目标读者1.2 什么是项目组合1.2.1 项目组合、项目集和项目的关系1.3 什么是项目组合管理1.4 项目组合管理和组织治理的关系1.5 项目组合管理和组织战略的关系1.6 项目组合管理与项目集管理和项目的关系1.7 项目组合管理和日常业务管理的联系1.7.1 项目组合管理和日常业务项目的联系1.7.2 项目组合管理中日常业务方面的干系人1.8 项目组合经理的角色1.8.1 和战略的一致性1.8.2 项目组合管理的方法和技术1.8.3 项目集管理和项目的方法和技术1.8.4 过程建立和持续改进1.8.5 通用商务技能1.8.6 通用管理技能1.8.7 干系人管理1.8.8 风险和机会管理1.9 项目组合管理报告和指标1.9.1 项目组合报告和PMO1.9.2 项目组合管理指标第2章 项目组合管理的概述和组织2.1 项目组合管理过程概述2.1.1 战略和投资的一致性2.1.2 项目组合中组件管理的生命周期2.1.3 项目组合管理过程周期2.1.4 建立项目组合管理过程2.2 项目组合干系人的角色和职责2.2.1 执行评审委员会2.2.2 组合过程小组2.2.3 组合管理委员会2.2.4 组合经理2.2.5 发起人2.2.6 项目集经理2.2.7 项目经理2.2.8 项目集 / 项目管理办公室2.2.9 项目团队2.2.10 营销管理2.2.11 运作管理2.2.12 工程管理2.2.13 法律管理2.2.14 人力资源管理2.2.15 职能经理2.2.16 财务经理2.2.17 客户2.2.18 分包商或业务合作伙伴2.3 组织影响力2.3.1 组织文化2.3.2 经济影响2.3.3 组织影响2.3.4 企业环境因素第II部分 项目组合管理标准第3章 项目组合管理过程3.1 项目组合管理过程之间的关系3.2 组合管理过程组3.3 组合建立过程组3.3.1 识别组件3.3.2 对组件进行分类3.3.3 评估组件3.3.4 选择组件3.3.5 识别组合风险3.3.6 分析组合风险3.3.7 确定组件优先级3.3.8 制定组合风险应对措施3.3.9 对组合进行平衡3.3.10 就组合调整进行沟通3.3.11 对组件进行授权3.4 监督和控制过程组3.4.1 监督和控制组合风险3.4.2 评审和报告组合绩效3.4.3 监督业务战略变更第III部分 项目组合管理知识领域第4章 项目组合治理4.1 识别组件4.1.1 识别组件：输入4.1.2 识别组件：工具与技术4.1.3 识别组件：输出4.2 对组件进行分类4.2.1 对组件进行分类：输入4.2.2 对组件进行分类：工具与技术4.2.3 对组件进行分类：输出4.3 评估组件4.3.1 评估组件：输入4.3.2 评估组件：工具与技术4.3.3 评估组件：输出4.4 选择组件4.4.1 选择组件：输入4.4.2 选择组件：工具与技术4.4.3 选择组件：输出4.5 确定组件优先级4.5.1 确定组件优先级：输入4.5.2 确定组件优先级：工具与技术4.5.3 确定组件优先级：输出4.6 对组合进行平衡4.6.1 对组合进行平衡：输入4.6.2 对组合进行平衡：工具与技术4.6.3 对组合进行平衡：输出4.7 就组合调整进行沟通4.7.1 就组合调整进行沟通：输入4.7.2 就组合调整进行沟通：工具与技术4.7.3 就组合调整进行沟通：输出4.8 对组件进行授权4.8.1 对组件进行授权：输入4.8.2 对组件进行授权：工具与技术4.8.3 对组件进行授权：输出4.9 评审和报告组合绩效4.9.1 评审和报告组合绩效：输入4.9.2 评审和报告组合绩效：工具与技术4.9.3 评审和报告组合绩效：输出4.10 监督业务战略变更4.10.1 监督业务战略变更：输入4.10.2 监督业务战略变更：工具与技术4.10.3 监督业务战略变更：输出第5章 项目组合风险管理5.1 识别组合风险5.1.1 识别组合风险：输入5.1.2 识别组合风险：工具和技术5.1.3 识别组合风险：输出5.2 分析组合风险5.2.1 分析组合风险：输入5.2.2 分析组合风险：工具和技术5.2.3 分析组合风险：输出5.3 制定组合风险应对措施5.3.1 制定组合风险应对措施：输入5.3.2 制定组合风险应对措施：工具与技术5.3.3 制定组合风险应对措施：输出5.4 监控组合风险5.4.1 监控组合风险：输入5.4.2 监控组合风险：工具与技术5.4.3 监控组合风险：输出第 部分 附录附录A 第2版修改之处A.1 结构变化A.1.1 增加的知识领域A.1.2 文字写法A.2 第1章——变动之处介绍A.3 第2章——项目组合管理的概述和组织A.4 第3章——项目组合管理过程A.5 第4章和第5章的变动A.6 术语表附录B 《项目组合管理标准》的编写过程B.1 最初的编写B.1.1 介绍B.1.2 预备工作B.1.3 起草《项目组合管理标准》B.1.4 提交项目组合管理标准B.1.5 《项目组合管理标准》项目核心团队B.1.6 主要撰稿人B.1.7 《项目组合管理标准》项目团队成员B.1.8 最终广泛征询意见稿的审稿人和撰稿人B.1.9 PMI标准的成员顾问小组 (Member Advisory Group, MAG) B.1.10 工作人员B.2 《项目组合管理标准》——第2版B.2.1 介绍B.2.2 预备工作B.2.3 起草《项目组合管理标准》(第2版) B.2.4 形成B.2.5 编写内容B.2.6 协调一致B.2.7 收尾附录C 《项目组合管理标准》(第2版)的撰稿人和审阅C.1 《项目组合管理标准》(第2版)项目核心团队C.2 主要撰稿人C.3 《项目组合管理标准》(第2版)项目团队成员C.4 最终广泛征询意见稿的审阅人和撰稿人C.5 PMI标准成员顾问小组C.6 出版工作人员第V部分 术语表和索引术语表索引

<<项目组合管理标准>>

<<项目组合管理标准>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>