

<<仍然不够>>

图书基本信息

书名：<<仍然不够>>

13位ISBN编号：9787121088902

10位ISBN编号：7121088908

出版时间：2009-7

出版时间：电子工业出版社

作者：艾利·高德拉特

页数：187

译者：罗嘉颖

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仍然不够>>

内容概要

信息技术绝对能为企业带来大幅改善，只不过，光有信息技术仍然不够。科技始终来自人性，信息技术的限制来自人们的科技面世之前便习以为常的诸多运行规则。如何找出这些规则，改变这些规则，让科技能为企业带来真正的效益，并大幅度地改善企业的赢利状况？

TOC制约法让您看到企业信息化之后的经营新境界。

《仍然不够（修订本）》对信息技术产业，尤其是ERP产业，以及已实施或正考虑实施ERP的企业，会带来很大的启发和帮助。

<<仍然不够>>

作者简介

高德拉特博士是以色列物理学家及企业管理大师，TOC制约法的创造者。他的第一部作品《目标》大胆借用小说的笔法，说明如何通过近乎常识的逻辑推理，解决复杂的管理问题，结果一炮走红。

高德拉特20岁时就立志要教导别人思考的方法，他对于传播观念抱有极大的狂热，可以一天只睡三个小时，奔波于世界各地发表演说。

他还创立了“高德拉特机构”，并在全球广设分部，以此来训练TOC人才，推广TOC制约法，辅导对象包括通用汽车、波音飞机在内的诸多知名企业，以及包括教师、美国空军将领在内的各行业人士。

继《目标》之后，高德拉特相继出版了《绝不是靠运气》、《关键链》和《仍然不够》三本企业管理小说以及数本TOC制约法理论专著，在全球各地引起了强烈反响。

<<仍然不够>>

书籍目录

导读 科技与TOC前言 发挥信息技术的真正威力1 居安思危2 在怒火中诞生的公司3 可怕的庞然大物4 鹿太少了，改为猎兔子？
5 一定要懂第三种语言6 不断在变的游戏规则7 两大矛盾8 真正的效益9 新功能10 把瓶颈排程与ERP系统联结起来11 最佳排程何处寻？
12 过时的运作规则13 高尔夫球场上谈笑用兵14 出售科技与出售价值15 请高抬贵手，放慢步伐16 库存大增，谁之过？
17 彻底整顿分销系统18 紧急征集TOC专家19 “他们肯定无法抄袭我们！”
20 无法抗拒的建议本书角色关系图读者调查表

<<仍然不够>>

章节摘录

上午八时三十分，设在总部的系统开发部的电动门打开，兰尼走进去，手中同时拿着两个杯子和一个公文包，这技巧只有他才会。

这两个杯子，一杯是加牛奶咖啡，一杯是红茶，这种喝法也是兰尼的特色。

系统开发部副总鲁杰坐在办公室里，就在兰尼的隔壁。

他看看手表，心想：“兰尼永远都是这么准时。”

鲁杰敢打赌产品的推出日期不会改变，兰尼和史高泰大概已经在饭局中谈好了，他从桌上拿起文件，跟着兰尼进入他的办公室。

兰尼把两个杯子放在桌上，把公文包往地上一抛，匆匆喝了一口茶，然后抬起头来。

“早上好，鲁杰，在你提问之前，让我先回答你：是的，产品推出日期仍然是4月15号，新的供应商绩效衡量功能将不包括在内，除非我今天能完成那些详细规格说明，有什么问题吗？”

鲁杰说：“兰尼，我建议再看一遍7.2版的功能清单，清单长得有点不切实际，这与包不包括供应商绩效衡量的功能无关，我担心没有足够时间去做品质保证。”

兰尼，我们必须把优先顺序清清楚楚地告诉程序员。”

“兰尼思考片刻，说：“如果我告诉你各个新功能的相对重要性，我知道会有什么后果，我不准备放弃我们计划要加入的任何一个新功能。”

“兰尼，这不公平。”

鲁杰回答说：“你不可能两者兼得，如果你不愿意弹性处理推出日期的话，就必须在功能数目上给我们一个回旋的余地。”

兰尼审视鲁杰，想了想，说：“好吧，鲁杰，我告诉你各个功能的优先顺序，好让你在万一尽了一切努力仍然无法及时完成时，知道怎样取舍。”

功能清单在哪里？”

鲁杰显然松了一口气，他把清单递给兰尼，兰尼开始在上面勾画起来。

电话响了，兰尼没去接听。

电话留言的声音传出来了：“我是KPI公司的路狄，我有一个大客户正逐步停止使用MAN软件而转向我们，我们必须让他们看到，我们能怎样快速而干脆地完成实施。”

要是不能顺利将数据库转过来，我们系统的实施就会毁于一旦，情况非常紧急，请尽快给我回电话。”

兰尼望着鲁杰。

“KPI公司的生意差不多全部都是来自我们的，但这并不表示我们就可以忽视他们。”

他说。

“你用不着提醒我，KPI公司是我们最大的系统集成商（system intergrator）。”

鲁杰大为不悦。

“事实是，菲腊的小组正为互联网功能模块忙得不可开交，你说那是首要的。”

兰尼并不接受他的说法，反驳说：“菲腊的小组也许真的很忙，但这不等于我们可以不理。”

KPI公司而让它自生自灭，你也许不用我提醒，但我们也依赖KPI公司，就像它依赖我们一样，KPI公司负责为我们80%以上的客户实施我们的软件系统。”

鲁杰开始解释他将怎样应付：“我已经将这个任务转交给伦敦分部的亚瑟了，他答应两星期内给我答复，他把这项工作指派给了一个叫麦莱莉的人。”

据亚瑟讲，她是个能干的程序员，但仍是黄毛丫头，实际经验不多，头两次数据库转换失败之后，我要求亚瑟亲自上阵，但这似乎帮助不大，看来这一定是一条相当棘手的软件臭虫。”

好吧，我会叫薛提夫找个合适人选补上。”

他停了停，深深吸了一口气说：“你盯着我干嘛？”

我不会自己上阵的，我最后一次写电脑程序是整整13年零3个月之前，我还没有加上天数。”

兰尼笑着说：“几年前不是这样子的，我记得你化解这种问题，只用不到一刻钟。”

鲁杰也报以一笑，说：“把你和我混淆了。”

<<仍然不够>>

”他直接补充道：“我们部分程序员确实非常出色，但我总不能不停地干扰他们的工作，要他们停工去回答疑难的题和捉拿软件臭虫，这会耽误了他们的工作。”

”兰尼说：“我正在计划一个极为清晰、简易的系统，完全不用再有提问、使用手册以及屏幕上的说明栏。”

下星期过来，我给你看，这会真正解决我们现存的所有问题。”

”“什么？”

”鲁杰大感惊讶。”

”只是跟你开玩笑而已。”

”兰尼大笑着说：“遇到麻烦时，我会开开玩笑，就像现在，这是我们犹太人的传统。”

顺便说一句，编写一个新的电脑系统，第一次运行便顺顺利利，并不是不可能的。”

就设计一个什么也不干的系统来说，你会有12%的机会让它运作顺利，余下的88%的机会，它总会出点东西来证明软件臭虫是存在的。”

豪猪有刺，软件有臭虫，这就是人生。”

”鲁杰勉强笑笑，对兰尼的幽默感毫无反应，就是冒犯他，也没人愿意这样做。”

鲁杰喜欢兰尼，每个人都喜欢他，他是个这么重要的人，不能伤害他的感情。”

兰尼在功能清单上勾画完毕，递给鲁杰之前，他说：“顺便说一句，玛姬要求和我讨论她发给我的一份文件。”

文件指出，KPI公司要求的功能中，得到我批准的是那么少，所以，不要说我向你们提出太多功能要求。”

鲁杰，拿着这清单，记着，我要求新版本中包含所有这些功能。”

”鲁杰离开后，兰尼试图思考供应商绩效衡量功能的技术规格，尽管他认为这功能其实是不需要的。”

然而，当一家60亿美元的公司提出要求，就连他也只得遵命，他竭尽全力设计新功能，使它不对大局造成实质的破坏，这个目标极具挑战性。”

……

<<仍然不够>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>