

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787121032387

10位ISBN编号：7121032384

出版时间：2006-11

出版时间：电子工业

作者：梅瑞狄斯

页数：689

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

内容概要

本书从管理的视角阐述了项目管理的精髓，突破了各种组织项目的基本管理，重点介绍实施项目管理这一独特管理方法的特定技术、疑难问题和相应解决方案，包括了美国项目管理协会所定义的项目管理知识体系（2004版）中的所有重要内容。

第6版新增了风险管理的相关知识，强调了Crystal Ball 2000这一Excel嵌入软件的应用。

同时，还对实物期权、组织过程资产、六西格玛、供应链管理、非技术性项目终止、阶段门/质量门过程，以及需求规范与分析等题目进行了增补与讨论。

作为一本畅销全球的权威经典教材，自其第4版引进中国后，深受广大读者喜爱。

本书除系统介绍项目管理专业知识外，还有项目管理实践、复习题、案例讨论、指导阅读等大量的教学辅助内容。

其中指导阅读精心选择了在权威管理刊物上发表的经典文章，具有定量或定性分析的参考价值。

<<项目管理>>

书籍目录

第1章 当代组织中的项目管理1.1 “项目”的定义 1.2 为什么要实施项目管理 1.3 项目生命期1.4 本书的结构小结 术语表案例讨论指导阅读第2章 战略管理与项目选择 2.1 项目管理成熟度2.2 项目选择及其标准2.3 项目选择模型的性质2.4 项目选择模型的类型2.5 不确定性分析—风险管理 2.6 对项目选择信息基础的评论 2.7 项目组合过程 (PPP) 2.8 项目建议书 小结 术语表 案例讨论指导阅读第3章 项目经理3.1 项目管理和项目经理3.2 对项目经理的特殊要求3.3 项目经理的选择 3.4 文化差异问题3.5 制度环境的影响3.6 跨文化的沟通和管理行为小结术语表 案例讨论指导阅读第4章 项目组织4.1 项目作为职能型组织的一部4.2 纯项目组织4.3 矩阵型组织 4.4 混合型组织 4.5 选择一种组织形式4.6 两个特例—风险管理和项目办公室4.7 项目团队4.8 人力资源因素和项目团队小结术语表案例讨论指导阅读第5章 项目计划的制定5.1 初始项目协调5.2 系统集成5.3 项目分解5.4 工作分解结构和线形责任表 5.5 通过整体管理进行接口关系协调小结术语表案例讨论 指导阅读第6章 冲突与谈判 6.1 谈判的性质6.2 建立合伙关系、制定项目章程以及项目范围变更6.3 冲突和项目生命期6.4 谈判的要求和原则小结术语表案例讨论指导阅读第7章 制定预算与估计成本7.1 估测项目预算7.2 改善成本估测过程小结术语表 习题案例讨论指导阅读第8章 进度安排8.1 背景8.2 网络技术：PERT (ADM) 和 CPM (PDM) 8.3 使用Crystal Ball 2000软件通过模拟对风险进行分析8.4 扩展和应用8.5 GERT图形评审技术小结术语表习题案例讨论指导阅读第9章 资源配置9.1 关键路径法—赶工项目9.2 资源配置问题 9.3 资源负载9.4 资源平衡9.5 资源约束下的进度安排工作9.6 多项目进度安排和资源配置工作9.7 高德拉特 (Goldratt) 关键链小结术语表习题案例讨论指导阅读第10章 项目监控和信息系统10.1 计划—监控—控制工作的周期循环10.2 信息需求和报告过程10.3 挣值分析10.4 计算机化的项目管理信息系统小结术语表案例讨论指导阅读第11章 项目控制11.1 控制工作的基本目标 11.2 控制程序的三种类型11.3 对控制系统的设计工作提出的建议11.4 管理工作的一种职能——控制11.5 控制系统中的平衡11.6 对创造性活动实施的控制11.7 对变化和范围蔓延的控制小结术语表习题案例讨论指导阅读第12章 项目审计12.1 评估的目的—系统的目标12.2 项目审计 12.3 项目报告的制作和使用12.4 项目审计工作的生命周期12.5 审计/评估工作的要点12.6 度量小结术语表案例分析第13章 项目终止13.1 项目终止方式13.2 何时终止项目13.3 项目终止过程13.4 项目结束报告—项目历史记录13.5 最后声明小结术语表案例讨论

编辑推荐

作为一本畅销全球的权威经典教材，自其第4版引进中国后，深受广大读者喜爱。
《项目管理：管理新视角》（第6版）除系统介绍项目管理专业知识外，还有项目管理实践、复习题、案例讨论、指导阅读等大量的教学辅助内容。
其中指导阅读精心选择了在权威管理刊物上发表的经典文章，具有定量或定性分析的参考价值。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>