第一图书网, tushu007.com

<<生产运营管理原理与实践>>

图书基本信息

书名：<<生产运营管理原理与实践>>

13位ISBN编号：9787118059670

10位ISBN编号：7118059676

出版时间：1970-1

出版时间：国防工业出版社

作者：张波

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《生产运营管理原理与实践》在综合介绍生产运营管理的产生、发展及其主要职能的基础上，阐述了生产运营战略的选择和制定，论述了生产运营的主要内容，包括产品设计与工艺选择、生产系统的设计与分析、生产能力决策、生产计划、生产控制、设备管理和现场管理，最后介绍了现代生产运营管理的发展趋势。
《生产运营管理原理与实践》不仅研究传统的物质产品制造活动的管理，而且扩展到包括非制造性的服务活动在内的管理，更重要的是把生产运营管理的侧重点转向企业高、中决策层的管理活动，强调了生产战略、产品开发、新工艺技术与自动化的应用、生产能力发展规划等长期决策问题。
《生产运营管理原理与实践》的读者定位是需要培养企业运营管理能力和掌握运营管理技能的大学本科学生(尤其是应用性大学本科生)、需要接受企业运营管理培训的工商界人士和相关管理者，以及一些对管理有浓厚兴趣的自学者。
本教材通过案例、练习等着重训练学生面对企业运营管理的综合分析和综合应用能力，重点培养学生对于制造企业、服务业的日常生产运营管理的感性认识，提高生产系统设计、生产组织和生产控制的实践能力。
相信《生产运营管理原理与实践》的使用者会在轻松的阅读中领悟运营管理的真谛，掌握运营管理的原理，培养运营管理的能力和技能，拓展作为管理者的视野。

书籍目录

第一章 绪论第一节 生产运营管理概述一、生产运营管理的概念二、生产运营管理的职能三、生产运营管理与其他职能管理的关系四、生产运营管理的地位和作用第二节 生产运营管理的内容一、生产运营管理的主要内容二、生产运营管理的任务三、生产运营管理的指导原则第三节 生产运营管理的历史概要一、生产运营管理的发展二、现代运营管理的发展趋势第二章 运营战略第一节 生产运营战略概述一、生产运营战略的含义二、生产运营战略的内容三、生产运营战略的系统发展理论四、生产运营战略的特点五、生产运营战略的竞争重点第二节 生产运营类型的选择一、运营的类型二、制造性生产的类型三、服务性运营的类型第三节 生产运营战略的制定与实施一、生产运营战略的制定程序二、生产运营战略的环境分析三、生产运营战略的实施第三章 产品设计与工艺选择第一节 新产品的选择与开发一、新产品的概念与分类二、新产品的开发管理第二节 技术与工艺的选择一、工艺管理的内容及意义二、工艺流程的选择三、关键设备选择四、零部件的配套方式五、服务业产品开发与工艺选择第四章 生产系统的设计与分析第一节 设施选址一、厂址的选择二、厂址选择的一般原则三、厂址选择的基本方法第二节 生产设施的布置一、设施布置的基本问题二、设施布置类型选择的影响因素三、设施布置形式四、设施布置方法五、非制造业的设施布置第三节 生产过程的组织一、生产过程及其组成二、生产类型与生产过程形式三、生产过程的时间组织第四节 劳动组织一、工作设计二、劳动定额三、编制定员第五章 生产能力决策第一节 生产能力的概念一、生产能力的概念二、生产能力分类第二节 生产能力的计算一、流水线生产类型企业的生产能力计算二、成批加工生产类型企业的生产能力计算三、服务行业生产能力的确定第三节 生产能力计划一、生产能力计划的种类二、确定生产能力计划的步骤三、生产能力计划的编制四、生产能力计划的调整第六章 生产计划第一节 计划管理一、计划管理的作用和任务二、企业计划管理体系三、企业计划的层次与内容第二节 生产计划概述一、生产计划的概念二、生产计划的指标内容和形式三、生产计划的编制四、生产作业计划的基本概念第三节 物料需求计划一、物料需求计划概述二、物料需求计划的构成三、物料需求计划的编制四、物料需求计划与制造资源计划的发展第四节 项目计划一、项目与项目计划二、网络计划技术三、网络图及其构成四、网络图的绘制第七章 生产控制第一节 一般控制原理一、控制的基本含义二、控制的类型三、有效控制的原则四、控制的基本过程第二节 生产进度控制一、生产进度控制概述二、生产进度控制流程三、流水生产进度控制四、多品种周期生产进度控制第三节 质量控制一、质量控制与管理的发展二、质量控制过程三、常用质量控制方法四、全面质量管理与IS09000第四节 库存控制一、库存控制概述二、库存控制方法三、库存量的控制方式——库存模型第五节 成本控制一、成本控制的特点和程序二、成本控制的内容三、成本控制的形式四、成本控制的方法第八章 设备管理第一节 设备管理概述一、设备综合管理的产生与发展二、设备综合管理的内容三、设备综合管理的任务第二节 设备前期管理一、设备购置决策二、设备购置的技术性评价三、设备购置的经济性评价第三节 设备后期管理一、设备的ABc分类二、设备的合理使用和维护保养三、设备的磨损与故障规律四、设备的检查与修理五、设备的预防维修制度六、全员生产维修制第四节 设备更新改造一、设备更新与改造的必要性二、设备更新三、设备改造第九章 现场管理第一节 现场与现场管理一、现场和现场管理的概念二、现场管理的特点三、加强现场管理的必要性四、现场管理的任务和内容第二节 定置管理一、定置管理的概念及类型二、定置管理的内容三、定置管理的步骤四、定置管理的职能作用五、定置的两种基本形式六、工厂场地定置设计七、车间定置设计八、班组定置设计九、物的定置十、特殊安全型定置设计十一、定置管理的检查考核十二、定置管理的实施十三、定置管理的考核评价第三节 5S活动一、5S的起源二、5S的内容三、推行5s的八大目的与作用第四节 目视管理一、目视管理的含义及特点二、目视管理的内容三、目视管理的优点四、目视管理的分类五、目视管理的计划六、目视管理的成功要素七、目视管理的应用案例与实施办法第十章 现代生产方式简介第一节 准时生产一、准时生产的内函二、准时生产对生产制造的影响三、准时化生产方式的技术体系四、导入准时化生产方式第二节 大规模定制一、大规模生产的出现二、大规模定制的内涵三、大规模定制的策略四、大规模定制的关键技术第三节 供应链管理一、供应链管理基础概念二、集成化供应链管理(IntegratedSCM)三、供应链管理中的关键问题四、供应链管理下的物流管理五、供应链管理的发展趋势参考文献

第一图书网, tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com