

<<程序员第二步>>

图书基本信息

书名：<<程序员第二步>>

13位ISBN编号：9787115334671

10位ISBN编号：7115334676

出版时间：2013-11

出版时间：人民邮电出版社

作者：尹华山

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<程序员第二步>>

内容概要

这本书是写给程序员和项目经理的。

作者结合自身的丰富成长历程，通俗易懂地讲述了一名程序员如何才能成为一名优秀的项目经理。内容涉及职业规划、学习方法、自我修炼、团队建设、项目管理等，书中理清了项目管理领域中典型的误区及具有迷惑性的观点，并对项目中的难点问题提出了针对性的解决方法。

全书行文流畅，严谨中带着活泼，理智中透着情感，给读者带来轻松愉快的阅读感受。

书中诸多富有创见的观点，让人耳目一新，引导读者以不同的视角来看待工作、生活，审视自己，在诙谐幽默中共鸣，在低头沉思中理解，在会心一笑中顿悟。

<<程序员第二步>>

作者简介

尹华山

资深软件工程师、软件公司副总经理；拥有近十年项目管理经验，长期担任企业中高层管理职位。

获得美国项目管理协会PMI颁发的PMP认证（国际最权威项目管理认证）；信息系统项目管理师认证（中国最权威项目管理认证）；系统集成高级项目经理认证。

荣获国家地理信息系统优秀工程金奖；国土资源部科学技术进步一等奖；中国优秀测绘工程奖。博客园知名博主。

热衷编程，曾经历一年写下十多万行代码的疯狂岁月，十余年来编码不辍。

得道于项目管理，感悟良多。

从项目中阅读人生，修炼心灵，以达知行合一、随心所欲之境。

愿与一切同道中人切磋编程技术，交流管理心得，畅谈人生。

作者邮箱：289096@qq.com

博客：www.cnblogs.com/watsonyin

<<程序员第二步>>

书籍目录

第1章 下一步是卖水果、烙烧饼，还是干项目经理	1
1.1 这是一个浮躁的时代	2
1.1.1 “大家都有病”	2
1.1.2 程序员的浮躁症	3
1.1.3 倾听内心的声音	4
1.2 程序员，你也该为自己想想未来	5
1.2.1 伤不起的三十岁	5
1.2.2 IT食物链——你在第几层	6
1.2.3 程序员的出路	9
1.2.4 另一片天地	12
1.3 不要抱怨生活	13
1.3.1 职场没有天花板	13
1.3.2 彼得定律的启发	14
1.3.3 屁股决定脑袋——认识项目经理	15
1.3.4 加装“隐形的翅膀”	21
第2章 程序员你可以更优秀	23
2.1 学习要讲方法	24
2.1.1 学习是一种厉害的能力	24
2.1.2 买书是最划算的投资	25
2.1.3 经典书，你读过几本	26
2.1.4 不要在上班时间看书	27
2.1.5 只学习与工作相关的东西	28
2.1.6 织网式学习	29
2.1.7 去学着弄一下	30
2.1.8 经常思考总结	31
2.1.9 克服“高原现象”	31
2.1.10 学习要有好心态——保持饥饿，保持愚蠢	32
2.2 保持正常	33
2.2.1 警惕成为“电脑呆子”	34
2.2.2 懂电脑更要懂人脑	36
2.3 直率不一定是美德	38
2.3.1 直率是关于说话的问题	38
2.3.2 直率的悖论	40
2.3.3 直来直去伤人害己	42
2.3.4 避免巴浦洛夫	43
2.3.5 守住真我	46
2.4 要执着但不要固执	47
2.4.1 程序员需要一点执着精神	48
2.4.2 自省消除固执	49
2.5 再牛也要合群	50
2.5.1 好汉也要三个帮	50
2.5.2 合群谁都可以做得到	51
2.6 每个人都是管理者	53
2.6.1 管理是职能而不是职位	53
2.6.2 自我管理是一切管理的基础	54

<<程序员第二步>>

2.6.3	每个开发任务都是一个微型项目	55
第3章	程序员到项目经理的蜕变——入门心法	57
3.1	告别“忙、茫、盲”	58
3.1.1	农夫的一天	58
3.1.2	改变自己找方法	60
3.2	我的时间我做主	63
3.2.1	谁动了我的时间	63
3.2.2	时间管理的本质是对工作的梳理	65
3.2.3	做事要分轻重缓急时间管理四象限法	66
3.2.4	管理者无需事必躬亲	69
3.2.5	返工与帕金森魔咒	71
3.3	项目经理必须懂一点“章法”	74
3.3.1	项目经理成长的五个阶段	75
3.3.2	把项目管理大卸九块	77
3.3.3	项目有三大目标	79
3.3.4	懂章法还要懂点心法	81
3.4	原来一切问题都是可以解决的	84
3.4.1	问题总有解决方法	84
3.4.2	生活就是不断解决问题	87
第4章	你不是一个人在战斗——管人的艺术	89
4.1	释放人的巨大潜力	90
4.1.1	从单干到群干	90
4.1.2	为什么软件企业人难管	91
4.1.3	转换思维提升领导力	95
4.1.4	项目经理也是人事经理	98
4.1.5	打造“凝胶型”团队	99
4.2	不要试图和下属做朋友	101
4.2.1	得不偿失的朋友关系	102
4.2.2	公司不是家——正确认识员工与公司的关系	104
4.2.3	怎样对待所倚重的员工	106
4.3	想改变任何人都是徒劳的	109
4.3.1	每个人只能由内而外的改变	110
4.3.2	怎样培养员工	111
4.3.3	每个人都有用武之地	113
4.4	让员工为目标干活	115
4.4.1	把员工团结在目标下面	115
4.4.2	弗洛姆“期望理论”的启发	117
4.4.3	目标是一种承诺	119
4.5	谁都需要成就感	119
4.5.1	成就感是人的基本需求	119
4.5.2	怎样培养员工的成就感	121
4.6	以德服人才能口服心服	125
4.6.1	慎用职位权力	125
4.6.2	欲要服人必先修己	127
4.6.3	永远传递正能量	131
4.7	让员工快乐工作的秘密	133
4.7.1	管人的三重境界	133

<<程序员第二步>>

4.7.2	理解管人的艺术性	139	
4.7.3	企业环境对项目经理领导力的影响	142	
第5章	赢在执行——理事的原则	145	
5.1	执行力是项目的生命线	146	
5.1.1	项目执行的常见误区	146	
5.1.2	执行就要“快干好”	150	
5.1.3	项目经理执行力的素质要求	151	
5.2	既能看到整个森林，也能照顾到每棵树	154	
5.2.1	以终为始方能成事	154	
5.2.2	成大事也要拘小节——上帝在细节中	158	
5.3	你真的尽力了吗	164	
5.3.1	尽力是一种假象	164	
5.3.2	把梳子卖给和尚	166	
5.4	项目执行唯快不破	170	
5.4.1	抓住重点的20%	170	
5.4.2	立即而不是马上去做	173	
5.4.3	把信送给加西亚	177	
5.4.4	思虑过多阻碍行动	181	
5.5	打造团队执行力	183	
5.5.1	有效沟通是团队执行力的保证	183	
5.5.2	利用承诺的力量	193	
5.5.3	平衡产出与产能	198	
第6章	第三只看项目管理——简约不简单	201	
6.1	项目经理就要胸有成竹	202	
6.1.1	胸有成竹是项目经理胜任的标志	202	
6.1.2	怎样做到胸有成竹	204	
6.2	不白花一分钱才是成功的项目	206	
6.2.1	评价项目的两种导向之争	207	
6.2.2	不白花一分钱的背后	210	
6.3	受控是项目健康的标志	214	
6.3.1	从如何向领导汇报工作说起	214	
6.3.2	欲要受控先防失控	216	
6.3.3	让项目保持受控	220	
6.4	内外满意是项目成功的保证	223	
6.4.1	谁是最重要的人	223	
6.4.2	怎样让“上帝”满意	225	
6.4.3	用好领导和客户	227	
第7章	拨开项目管理中的迷雾——看透而升华	231	
7.1	计划真的赶不上变化吗	232	
7.1.1	变化也是计划的一部分	232	
7.1.2	滚动计划以适应变化	235	
7.2	资源受限的抱怨	238	
7.2.1	在现有的资源下做出成绩	238	
7.2.2	每个新员工都是一座宝藏	242	
7.2.3	如何看待测试人员——质量不是测试出来的	244	
7.3	桀骜不驯的灵魂	246	
7.3.1	个性员工让项目经理很受伤	246	

<<程序员第二步>>

7.3.2	怎样搞定个性员工	247
7.4	文档其实很简单	253
7.4.1	编写文档的常见问题	253
7.4.2	怎样写好文档	255
7.5	需求确认原来只是个童话	258
7.5.1	需求确认是我们给客户设的陷阱	259
7.5.2	怎样对待需求变更	262
第8章	做一个心智成熟的人——从优秀到卓越	265
8.1	心智决定高度	266
8.1.1	心智是项目经理的必修课	266
8.1.2	心智就是心态加智慧	268
8.1.3	培养成熟心智, 提升人生高度	270
8.2	感恩是好心态的第一步	270
8.2.1	懂得感恩才能做自己真正的主人	271
8.2.2	用行动来感恩	272
8.3	谦逊更显卓越	275
8.3.1	要客观评价别人	276
8.3.2	你不会因谦逊而失色半分	277
8.3.3	谦逊是怎样炼成的	278
8.4	学会“一分为三”来看问题	281
8.4.1	人的问题要立体地看	281
8.4.2	不得不说的中庸	282
8.5	敏感的心	286
8.5.1	不要让问题从眼皮底下溜掉	286
8.5.2	做个有心人的五点建议	288
第9章	做更好的自己	293
9.1	谁动了“老油条”的奶酪	294
9.1.1	时间是把杀猪刀	294
9.1.2	当项目经理遇上“老油条”	297
9.1.3	再出发人生无悔	298
9.2	永葆程序员的心和项目经理的脑	300
9.2.1	用程序员的心来生活	300
9.2.2	用项目经理的脑去做事	303
9.3	人生是一场修炼	308
9.3.1	追寻生命的意义	308
9.3.2	“361度”修炼之道	312
9.3.3	翅膀卷起风暴, 我要飞得更高	317

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>