

<<采购管理工具大全>>

图书基本信息

书名：<<采购管理工具大全>>

13位ISBN编号：9787115302687

10位ISBN编号：7115302685

出版时间：2013-1

出版时间：韩建国 人民邮电出版社 (2013-01出版)

作者：韩建国

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<采购管理工具大全>>

内容概要

《采购管理工具大全(附光盘)》以“文字+图表+模板”的表现形式，构建了一套采购管理工具体系，是采购管理人员的必备工具书。

韩建国编著的《采购管理工具大全(附光盘)》内容包括采购供应市场分析工具、采购规划与计划管理工具、采购预算管理工具、采购价格评估管理工具、采购质量控制管理工具等18大类，涉及采购管理的方方面面。

为方便读者使用，《采购管理工具大全(附光盘)》提供了大量“拿来即用”的企业操作制度模板和参照范本，具有很强的可操作性。

《采购管理工具大全(附光盘)》适合企业高层管理人员和采购管理工作人员使用，也适合包括人力资源部、财务部等在内的各职能部门的管理人员使用，还可作为企业培训师、咨询师和高校相关专业师生的参考用书。

<<采购管理工具大全>>

书籍目录

- 目 录第1章 各种实用工具的设计 11.1 岗位职责设计 31.1.1 组织结构设计 31.1.2 部门职责设计 71.1.3 岗位责任设计 81.1.4 岗位职责描述 81.2 工作流程设计 101.2.1 如何设计流程 101.2.2 管理流程设计 151.2.3 业务流程设计 181.3 管理制度设计 191.3.1 制度设计流程 191.3.2 制度设计规范 251.3.3 制度结构形式 261.3.4 制度名称拟定 271.3.5 制度总则设计 271.3.6 制度正文设计 271.3.7 制度附则设计 281.3.8 制度附件设计 281.3.9 制度修订修正 281.4 管理图表设计 301.4.1 图表的作用 301.4.2 设计的原则 301.4.3 图表的形式 301.4.4 表格的设计 311.4.5 图形的设计 321.5 管理方案文书设计 341.5.1 管理方案设计 341.5.2 业务文书设计 351.5.3 采购合同起草 391.6 工作总结报告 411.6.1 工作总结设计 411.6.2 工作报告设计 42第2章 采购各岗位目标分解与岗位职责 452.1 采购部各岗位目标分解示范 472.1.1 采购总监目标分解 472.1.2 采购经理目标分解 472.1.3 采购主管目标分解 482.1.4 采购预算主管目标分解 482.1.5 采购合同主管目标分解 492.1.6 采购招标主管目标分解 492.1.7 采购价格主管目标分解 502.1.8 供应商开发主管目标分解 502.1.9 供应商主管目标分解 502.1.10 采购质量主管目标分解 512.1.11 采购信息主管目标分解 512.1.12 采购稽核主管目标分解 522.1.13 采购专员目标分解 522.1.14 订单管理专员目标分解 532.1.15 采购文员目标分解 532.2 采购部各岗位职责示范 542.2.1 采购总监岗位职责 542.2.2 采购经理岗位职责 552.2.3 采购主管岗位职责 562.2.4 采购预算主管岗位职责 572.2.5 采购合同主管岗位职责 582.2.6 采购招标主管岗位职责 592.2.7 采购价格主管岗位职责 602.2.8 供应商开发主管岗位职责 612.2.9 供应商主管岗位职责 622.2.10 采购质量主管岗位职责 632.2.11 采购信息主管岗位职责 642.2.12 采购稽核主管岗位职责 652.2.13 采购专员岗位职责 662.2.14 订单管理员岗位职责 672.2.15 采购文员岗位职责 68第3章 采购供应市场分析工具 693.1 供应市场分析 713.1.1 供应市场预测工具 713.1.2 供应市场分析工具 733.1.3 供应价格分析工具 753.1.4 采购数量分析工具 773.1.5 采购风险分析工具 793.1.6 供应商分析工具 803.2 供应市场分析流程与报告 833.2.1 供应价格分析流程 833.2.2 供应数量分析流程 843.2.3 供应风险分析流程 853.2.4 供应商户分析流程 863.2.5 供应市场分析报告 87第4章 采购规划与计划管理工具 894.1 采购战略规划工具 914.1.1 采购战略目标设计 914.1.2 采购战略分析工具 924.1.3 采购战略选择工具 944.1.4 采购战略规划管理制度 994.2 采购计划管理工具 1034.2.1 采购计划管理制度 1034.2.2 采购计划审批制度 1054.2.3 采购预测分析流程 1074.2.4 采购需求确定流程 1084.2.5 采购计划编制流程 1094.2.6 采购计划执行流程 1104.2.7 采购计划变更流程 1114.3 采购计划管理方案 1124.3.1 采购数量确定方案 1124.3.2 采购计划执行控制方案 1144.4 采购战略与计划管理表单 1164.4.1 请购申请单 1164.4.2 采购联络单 1174.4.3 物资需求汇总表 1174.4.4 物资需求分析表 1174.4.5 月度采购计划表 1184.4.6 年度采购计划表 1194.4.7 采购变更申请表 119第5章 采购预算管理工具 1215.1 采购预算编制方法 1235.1.1 概率预算法 1235.1.2 零基预算法 1245.1.3 滚动预算法 1255.1.4 弹性预算法 1265.2 采购预算管理制度 1275.2.1 采购预算管理办法 1275.2.2 采购预算编制制度 1295.2.3 采购预算变更控制办法 1325.3 采购预算管理流程 1345.3.1 采购预算编制流程 1345.3.2 采购预算审批流程 1355.3.3 采购预算变更流程 1365.4 采购预算管理文书方案 1375.4.1 采购滚动预算编制方案 1375.4.2 采购用款申请书 1395.4.3 采购预算增加申请书 1395.4.4 采购预算执行分析报告 1405.5 采购预算管理表单 1425.5.1 固定资产采购预算表 1425.5.2 直接材料采购预算表 1425.5.3 办公用品采购预算表 1435.5.4 商品货物采购预算表 1445.5.5 备品备件采购预算表 1445.5.6 仪器设备采购预算表 1455.5.7 采购预算变更申请表 1455.5.8 年度采购预算汇总表 146第6章 采购价格评估管理工具 1476.1 采购价格分析工具 1496.1.1 最低价格分析法 1496.1.2 数量折扣分析法 1506.1.3 固定成本分析法 1516.1.4 可变成本分析法 1526.1.5 产品成本分析法 1536.2 采购价格管理流程 1556.2.1 采购询价管理流程 1556.2.2 采购价格分析流程 1566.2.3 采购定价管理流程 1576.2.4 采购价格审计流程 1586.2.5 采购价格控制流程 1596.3 采购价格管理制度 1606.3.1 采购价格管理制度 1606.3.2 采购询价管理制度 1636.3.3 采购定价管理制度 1676.3.4 采购价格审计办法 1696.3.5 采购价格控制办法

<<采购管理工具大全>>

1726.4 采购价格管控文书方案 1756.4.1 采购报价邀请函 1756.4.2 采购价格分析方案 1766.4.3 采购底价确定方案 1786.5 采购价格管控图表 1816.5.1 采购价格调查表 1816.5.2 采购中心询价表 1816.5.3 采购价格分析表 1826.5.4 采购价格比价表 1836.5.5 采购价格统计表 183第7章 采购质量控制管理工具 1857.1 采购质量保证体系建立工具 1877.1.1 供应商认证流程 1877.1.2 采购质量标准编制流程 1887.1.3 采购质量保证体系建立流程 1897.1.4 供应商认证与实施管理制度 1907.1.5 采购质量标准编制作业规范 1937.1.6 采购质量保证体系实施细则 1967.2 采购物资验收控制工具 1987.2.1 采购验收管理流程 1987.2.2 问题物资处理流程 1997.2.3 采购验收实施细则 2007.2.4 抽样检验管理办法 2037.2.5 采购质量问题处理办法 2057.3 采购质量控制与改善工具 2087.3.1 采购质量控制流程 2087.3.2 采购质量改善流程 2097.3.3 采购质量控制制度 2107.3.4 采购质量保证协议 2137.3.5 采购质量改善方案 2157.4 采购质量管控表单 2177.4.1 采购检验报告单 2177.4.2 采购质量控制表 2187.4.3 采购退货登记表 2187.4.4 到货抽检记录表 2187.4.5 采购到货验收清单 219第8章 采购订单与交期管理工具 2218.1 采购订单编制方法 2238.1.1 按时到货统计方法 2238.1.2 按量到货统计方法 2238.1.3 订单金额统计方法 2248.1.4 订单数量统计方法 2248.2 采购订单管理流程 2258.2.1 采购订单计划准备流程 2258.2.2 采购订单计划评估流程 2268.2.3 采购订单容量计算流程 2268.2.4 采购订单计划制订流程 2278.2.5 采购订单下达流程 2288.2.6 采购订单分析流程 2298.2.7 采购订单确认流程 2308.2.8 采购订单变更流程 2318.3 采购订单管理制度 2328.3.1 采购订单管理办法 2328.3.2 采购订单分析办法 2348.3.3 订单跟踪管理办法 2358.4 采购交期管控方法 2378.4.1 制定交期管控制度 2378.4.2 确定合理交货期限 2388.4.3 日常跟踪采购订单 2388.4.4 合理进行订单催货 2398.4.5 加强交期延误管理 2398.4.6 交期管控工作改善策略 2408.5 采购交期管控工具 2418.5.1 采购跟催管理流程 2418.5.2 采购交期控制流程 2428.5.3 采购交期延误处理流程 2438.5.4 采购交期管理办法 2448.6 采购订单与交期管控方案 2468.6.1 订单交期管控方案 2468.6.2 采购跟催管理方案 2488.6.3 采购交期延误处理方案 2518.7 采购订单与交期管控图表 2558.7.1 采购订单模板一 2558.7.2 采购订单模板二 2568.7.3 采购订单明细表 2568.7.4 采购订单跟踪表 2568.7.5 订单变更申请表 2578.7.6 采购交期控制表 2578.7.7 采购交期延误分析表 258第9章 采购谈判与合同管理工具 2599.1 采购谈判准备与策略分析 2619.1.1 采购谈判准备 2619.1.2 采购谈判策略 2639.1.3 采购谈判技巧 2659.2 采购谈判管理工具 2699.2.1 采购谈判准备流程 2699.2.2 采购谈判执行流程 2709.2.3 采购谈判管理流程 2719.2.4 采购谈判议价管理制度 2729.3 采购合同管理流程 2749.3.1 采购合同签订流程 2749.3.2 采购合同执行流程 2759.3.3 合同异议处理流程 2769.3.4 合同签订审查流程 2779.3.5 合同财务审查流程 2789.3.6 采购合同变更流程 2799.4 采购谈判与合同管理制度 2809.4.1 采购合同签订作业规范 2809.4.2 采购合同管理制度 2829.4.3 采购合同财务审查办法 2879.4.4 采购合同评审制度 2899.5 采购合同样本 2919.5.1 商品采购合同样本 2919.5.2 物资采购合同样本 2939.6 采购谈判与合同管理图表 2969.6.1 谈判事项记录表 2969.6.2 谈判议价记录表 2979.6.3 供应商谈判意愿分析表 2979.6.4 采购合同评审记录表 2979.6.5 采购合同审核记录表 298第10章 采购库存与成本管理工具 29910.1 采购成本分析工具 30110.1.1 作业成本法 30110.1.2 倒推价格分析法 30210.1.3 生命周期成本法 30310.2 采购成本管控工具 30410.2.1 采购成本控制流程 30410.2.2 采购成本核算流程 30510.2.3 采购成本控制制度 30610.2.4 采购成本核算制度 30910.2.5 采购成本控制考核方法 31210.3 采购库存管控方法 31610.3.1 ABC分类管理法 31610.3.2 JIT库存管理方法 31710.3.3 定量订购管理法 31810.3.4 定期订购管理法 31910.4 采购库存管控工具 32010.4.1 库存成本控制流程 32010.4.2 采购库存量控制制度 32110.4.3 库存成本控制办法 32310.4.4 库存周转管理制度 32710.5 采购库存与成本控制方案 32910.5.1 定量采购成本控制方案 32910.5.2 定期采购成本控制方案 33110.5.3 ABC分类控制方案 33210.5.4 采购价值分析方案 33410.6 采购库存与成本管理图表 33510.6.1 采购库存分析表 33510.6.2 采购成本分析表 33510.6.3 物资库存月报表 33610.6.4 存量基准设定表 33610.6.5 采购补货计划表 336第11章 采购风险与监督管理工具 33711.1 采购风险分析工具 33911.1.1 采购风险原因分析 33911.1.2 采购风险检查工具 34011.1.3 采购风险评估工具 34211.2 采购风险管控工具 34411.2.1 采购风险管控策略 34411.2.2 采购风险管控措施

<<采购管理工具大全>>

- 34411.2.3 采购风险控制流程 34611.2.4 采购风险控制办法 34711.3 采购监督与稽核管理流程
 35011.3.1 采购审批监管流程 35011.3.2 采购稽查审核流程 35111.3.3 采购预算稽核流程
 35211.3.4 采购价格稽核流程 35311.3.5 采购验收稽核流程 35411.3.6 采购付款稽核流程
 35511.3.7 采购腐败稽核流程 35611.4 采购监督与稽核管理制度 35711.4.1 采购预算稽核制度
 35711.4.2 采购价格稽核制度 35911.4.3 采购验收稽核制度 36011.4.4 采购付款稽核制度
 36311.4.5 采购腐败稽核制度 36511.4.6 采购违规处理办法 36811.4.7 采购腐败处理办法
 37011.5 采购风险与监督管理方案 37211.5.1 采购风险评估方案 37211.5.2 采购业务稽核报告
 374第12章 供应商管理工具 37712.1 供应商开发与分析工具 37912.1.1 供应商开发与调查工具
 37912.1.2 供应商筛选方法及模型 38112.1.3 供应商管理改进策略 38512.2 供应商管理流程
 38712.2.1 供应商开发流程 38712.2.2 供应商评选流程 38812.2.3 供应商考核流程 38912.2.4
 供应商维护流程 39012.2.5 供应商评级流程 39112.2.6 供应商奖励流程 39212.2.7 供应商淘汰流
 程 39312.3 供应商管理制度 39412.3.1 供应商调查办法 39412.3.2 供应商评选制度 39612.3.3
 供应商考核评价制度 40012.3.4 供应商关系维护制度 40312.3.5 供应商信用评估制度 40612.3.6
 供应商绩效改进办法 41012.3.7 供应商档案管理制度 41212.4 供应商管理图表 41412.4.1 供应
 商评价表 41412.4.2 供应商调查表 41512.4.3 供应商评审记录表 41612.4.4 供应商考核评级表
 418第13章 采购招标管理工具 42113.1 采购招标方法分析 42313.1.1 公开招标法 42313.1.2
 邀请招标法 42513.2 采购招标管理制度 42613.2.1 采购招标管理细则 42613.2.2 招标文件编制
 细则 43213.2.3 招标公告管理办法 43513.2.4 招标文件管理办法 43813.2.5 采购招标评审办法
 44013.2.6 招标信息管理办法 44413.3 采购招标管理流程 44613.3.1 采购招标准备流程
 44613.3.2 采购招标公告流程 44713.3.3 采购招标执行流程 44813.3.4 采购招标评审流程
 44913.3.5 招标争议处理流程 45013.4 采购招标管理方案 45113.4.1 招标公告范例 45113.4.2
 招标文件范例 45213.4.3 投标文件范例 45513.4.4 开标会议议程 45913.5 采购招标管理图表
 46113.5.1 采购投标报名表 46113.5.2 采购开标记录表 46213.5.3 采购招标评审表 46213.5.4
 采购招标成果表 463第14章 采购结算管理工具 46514.1 采购结算分析工具 46714.1.1 采购结算
 方法分析 46714.1.2 采购结算原则分析 46814.1.3 采购发票校验方法 46914.2 采购结算管理制
 度 47114.2.1 采购结算管理办法 47114.2.2 采购结算审核办法 47314.2.3 采购付款管理办法
 47514.2.4 预付货款管理制度 47714.3 采购结算管理方案 47814.3.1 采购支付管理方案
 47814.3.2 采购结算控制方案 47914.4 采购结算管理流程 48114.4.1 采购结算对账流程
 48114.4.2 采购结算审核流程 48214.4.3 付款方式选择流程 48314.4.4 采购预付款管理流程
 48414.4.5 现金采购管理流程 48514.4.6 采购记账管理流程 48614.5 采购结算管理图表
 48714.5.1 结算审批表 48714.5.2 结算对账表 48714.5.3 预付款申请表 48814.5.4 现金采购申
 请表 48814.5.5 采购结算明细表 48814.5.6 采购合同付款审批表 48914.5.7 月度采购结算汇总表
 490第15章 采购信息管理工具 49115.1 采购信息管理方法 49315.1.1 采购信息收集方法
 49315.1.2 采购信息收集渠道 49315.1.3 采购信息分析方法 49415.2 采购信息管理流程
 49515.2.1 采购信息调研流程 49515.2.2 采购信息分析流程 49615.2.3 采购信息反馈流程
 49715.2.4 采购招标信息发布流程 49815.2.5 采购信息系统构建流程 49915.2.6 采购信息传递保
 密流程 50015.3 采购信息管理制度 50115.3.1 采购信息采集实施办法 50115.3.2 采购信息统计
 作业细则 50315.3.3 采购信息发布管理办法 50515.3.4 采购信息安全保密制度 50815.4 采购信
 息管理方案 51115.4.1 采购信息系统构建方案 51115.4.2 采购信息系统操作方案 51515.4.3 采购
 信息调研报告模板 51715.4.4 采购信息调研问卷模板 51915.5 采购信息管理表单 52015.5.1 采
 购信息系统权限设定表 52015.5.2 采购档案借阅申请表 52115.5.3 采购信息档案索引表 52115.5.4
 采购项目概况调查表 521第16章 采购绩效管理工具 52316.1 行业采购绩效指标 52516.1.1 商
 场超市采购绩效指标 52516.1.2 项目采购绩效指标 52616.1.3 工程材料采购绩效指标 52716.1.4
 服装制造采购绩效指标 52816.1.5 网络商店采购绩效指标 52916.1.6 零件配件采购绩效指标
 53016.1.7 医疗器械采购绩效指标 53116.1.8 服务采购绩效指标 53216.1.9 政府采购绩效指标
 53316.1.10 国际采购绩效指标 53416.2 采购绩效评估工具 53516.2.1 采购绩效评估管理流程
 53516.2.2 采购绩效目标确定流程 53616.2.3 采购绩效评估申诉流程 53716.2.4 采购绩效评估制

<<采购管理工具大全>>

度 53816.2.5 采购绩效评估申诉制度 54016.2.6 采购人员目标管理卡 54116.2.7 采购绩效评估申诉表 54216.3 采购绩效改善工具 54316.3.1 采购绩效改善流程 54316.3.2 采购绩效改善制度 54416.3.3 采购绩效考核改进表 54516.4 采购绩效考核方案 54616.4.1 生产采购经理考核细则 54616.4.2 生产采购主管考核细则 54716.4.3 零售采购经理考核细则 55016.4.4 百货采购主管考核细则 55216.4.5 项目采购经理考核细则 55616.4.6 服务采购经理考核细则 55816.4.7 国际采购主管考核细则 56016.4.8 工程材料采购经理考核细则 563第17章 采购方式管理工具 56717.1 集中采购管理工具 56917.1.1 集中采购管理办法 56917.1.2 集中采购管理流程 57217.2 电子商务采购管理工具 57317.2.1 电子商务采购模式分析 57317.2.2 电子商务采购管理流程 57417.2.3 电子商务采购指导方案 57517.3 国际采购管理工具 57717.3.1 国际采购管理流程 57717.3.2 国际采购管理办法 57817.3.3 国际采购风险控制办法 58017.4 项目采购管理工具 58317.4.1 项目采购管理办法 58317.4.2 项目采购招标办法 58617.4.3 项目采购结算办法 58917.4.4 项目采购招标流程 590第18章 政府采购管理工具 59118.1 政府采购管理制度 59318.1.1 政府采购管理实施细则 59318.1.2 政府采购预算管理流程 59718.1.3 政府采购计划管理办法 59818.2 政府采购管理流程 60018.2.1 政府采购工作流程 60018.2.2 政府采购招标工作流程 60118.2.3 政府采购预算编制流程 60218.2.4 政府采购预算审批流程 60318.2.5 政府采购预算执行流程 60418.3 政府采购管理图表与文书 60518.3.1 政府采购清单 60518.3.2 政府采购申请表 60518.3.3 政府采购计划审批表 60618.3.4 政府采购招标备案表 60718.3.5 公开招标方式变更审批表 60718.3.6 政府采购信息公告书模板 608第19章 采购外包管理工具 61119.1 采购外包管理制度 61319.1.1 采购外包风险控制制度 61319.1.2 采购外包质量控制办法 61519.1.3 采购外包业务管理制度 61619.1.4 采购外包商管理制度 61919.2 采购外包管理流程 62219.2.1 采购外包业务管理流程 62219.2.2 采购外包分析决策流程 62319.2.3 采购外包范围确定流程 62419.2.4 采购外包商评价流程 62519.2.5 采购外包商选择流程 62619.2.6 采购外包商评估流程 62719.3 采购外包管理文书方案 62819.3.1 采购外包协议书 62819.3.2 采购外包范围初选方案 63019.3.3 采购业务外包决策方案 63119.4 采购外包业务管理图表 63419.4.1 外包业务申请单 63419.4.2 外包商调查评审表 63419.4.3 外包商考核评估表 635第20章 采购人员管理工具 63720.1 采购绩效评价工具 63920.1.1 平衡计分卡法 63920.1.2 关键绩效指标法 64020.1.3 360度考核评价法 64120.1.4 目标管理(MBO)法 64220.2 采购人员管理流程 64420.2.1 采购人员招聘管理流程 64420.2.2 采购人员培训管理流程 64520.2.3 采购人员日常管理流程 64620.2.4 采购人员考核管理流程 64720.2.5 采购人员受贿调查流程 64820.2.6 采购人员晋升管理流程 64920.2.7 采购人员离职管理流程 65020.3 采购人员工作规范 65120.3.1 采购人员日常管理制度 65120.3.2 采购人员道德管理办法 65420.3.3 采购人员培训管理制度 65720.3.4 采购人员绩效管理制度 66120.3.5 企业反采购受贿管理制度 66420.4 采购人员管理方案 66820.4.1 采购人员反贿赂承诺书 66820.4.2 采购人员保密协议 66820.5 采购人员工作管理图表 67020.5.1 采购人员培训评估表 67020.5.2 采购人员绩效考核表 67020.5.3 采购经理绩效考核表 67120.5.4 采购主管绩效考核表 67220.5.5 采购专员绩效考核表 67320.5.6 采购人员劳动合同模板 67420.5.7 采购贿赂事件调查汇总表 675附录1：商超采购作业手册设计 677附录2：企业采购招标手册设计 697附录3：企业采购绩效考核手册 715

<<采购管理工具大全>>

编辑推荐

《采购管理工具大全》以“文字+图表+模板”的表现形式，建构了一套采购管理工具体系，是采购管理

人员的必备工具书。书中包括采购供应市场分析工具、采购规划与计划管理工具、采购预算管理工具、采购价格评估管理工具、采购质量控制管理工具等18大类，涉及采购管理的方方面面。

为方便读者使用，书中提供了大量“拿来即用”的企业操作制度模板和参照范本，具有很强的可操作性。

《采购管理工具大全》一书适合企业高层管理人员和采购管理工作人员使用，也适合包括人力资源部、财务部等在内的各职能部门的管理人员使用，还可以作为企业培训师、咨询师和高校相关专业师生的参考用书。

<<采购管理工具大全>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>