

<<三次元改善活动推进实战>>

图书基本信息

书名：<<三次元改善活动推进实战>>

13位ISBN编号：9787115289919

10位ISBN编号：7115289913

出版时间：2012-9

出版时间：人民邮电出版社

作者：表万洙

页数：222

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<三次元改善活动推进实战>>

内容概要

《弗布克生产现场管理实战系列：三次元改善活动推进实战》是生产现场有效推进三次元改善活动的指导用书。

全书从企业100PPM活动推进出发，给出了100PPM活动的六大工具运用方法，明确了三次元改善活动成功推进的步骤及各个阶段的操作方法与技巧；同时还为生产现场管理人员提供了“拿来即用”的工具与模板。

《弗布克生产现场管理实战系列：三次元改善活动推进实战》适合企业生产部管理人员、人力资源部或培训部从业人员、生产现场管理人员(班长、组长、线长、拉长、工段长等)以及生产管理领域的专家学者阅读、使用。

<<三次元改善活动推进实战>>

书籍目录

第1章 企业100PPM活动1.1 100PPM活动背景1.1.1 质量经营推广1.1.2 100PPM活动在韩国1.1.3 改善活动的三个阶段1.2 什么是100PPM1.2.1 如何理解PPM1.2.2 如何理解100PPM1.2.3 100PPM要求重视零部件质量1.2.4 明确产品质量好坏的判断标准1.2.5 把握100PPM活动的指导思想1.3 100PPM活动推进1.3.1 认识100PPM活动1.3.2 100PPM活动推进步骤1.3.3 与合作公司的100PPM活动推进第2章 100PPM活动六大工具2.1 品质会议2.1.1 品质反省会/品质总结会2.1.2 一周改善会议2.1.3 月品质评价会2.1.4 日返工 (RTN) / 工序不良现况图2.1.5 返工 (RTN) / 工序不良PPM管理图2.1.6 品质会议工具使用范例2.2 顺次检查2.2.1 工具介绍2.2.2 工具操作步骤2.2.3 顺次检查要点列表2.3 定期检查2.3.1 工具介绍2.3.2 工具操作步骤2.3.3 定期检查结果报告书2.4 关键工序控制2.4.1 工具介绍2.4.2 工具操作步骤2.5 过量、不足和缺陷分析2.5.1 工具介绍2.5.2 工具操作步骤2.5.3 工具使用举例2.5.4 工具使用推进方案范例2.6 品质稽核2.6.1 工具介绍2.6.2 工具操作步骤2.6.3 品质稽核问题列表第3章 开展三次元改善活动3.1 什么是三次元改善3.1.1 构建三次元改善思维3.1.2 三次元改善活动原理3.1.3 三次元改善核心环节3.1.4 三次元改善与6 σ 管理的比较3.2 三次元改善活动推进3.2.1 三次元改善活动推进阶段3.2.2 三次元改善具体实施全景3.2.3 三次元改善活动使用表单3.3 改善小组活动方法1：开展TDR活动3.3.1 什么是TDR活动3.3.2 TDR活动指导思想3.3.3 TDR活动成功关键3.3.4 TDR活动实施步骤3.3.5 TDR活动过程表单3.4 改善活动方法2：开展质量分任组活动3.4.1 基本意义3.4.2 引入方法3.4.3 编制方法3.4.4 活动要领和方法3.4.5 质量分任组活动推进实务范例第4章 三次元改善活动阶段玉4.1 选定目标项目4.1.1 选择改善项目4.1.2 填制改善项目履历表4.1.3 数据信息化处理技巧4.2 实施全数检查4.2.1 全数检查工作实施步骤4.2.2 制定合理的质量标准偏差4.3 组织构建及氛围营造4.3.1 改善活动组织构建4.3.2 选定改善活动成员4.3.3 营造积极的氛围4.4 零部件分析研究4.4.1 分析零部件装配性4.4.2 比较零部件规格与实物4.4.3 与类似零部件对比分析4.5 现场开展3定5S活动4.5.1 开展5S活动4.5.2 遵守3定原则第5章 三次元改善活动阶段域5.1 不良类型分析5.1.1 问题/不良类型履历调查5.1.2 问题/不良再现实验分析5.1.3 确定不良类型5.1.4 设定改善目标工序5.2 不良原因查找5.2.1 工序现况检查5.2.2 工序能力评价5.2.3 现场原因查找5.2.4 与现场员工对话5.2.5 相关关系分析5.2.6 确定不良要因5.3 相关工具与方法运用5.3.1 柏拉图5.3.2 控制图5.3.3 5M1E法5.3.4 因果图法5.3.5 头脑风暴法5.3.6 5Why分析法第6章 三次元改善活动阶段芋6.1 制定三次元改善对策6.1.1 三次元改善对策树立6.1.2 三次元改善对策表6.1.3 三次元改善对策评价与推进6.2 现场化ABC6.2.1 A：整顿作业标准6.2.2 B：遵守作业标准6.2.3 C：实行3定5S管理6.2.4 现场化ABC展开图 (改善报告) 6.2.5 现场化ABC展开图案例6.3 作业标准书设置6.3.1 什么是作业标准书6.3.2 作业标准书使用说明6.3.3 作业标准书编制规范6.3.4 作业标准书使用须知6.3.5 作业标准化推进实务范例6.4 防呆设置6.4.1 什么是防呆设置6.4.2 防呆设置对象范围6.4.3 防呆设置工作程序6.4.4 防呆设置操作方法6.4.5 防呆设置工作须知6.4.6 防呆设置操作案例6.4.7 防呆设置推进实务范例6.5 改善完成6.5.1 自我评价6.5.2 成果发表会6.5.3 褒赏措施6.6 相关工具与方法运用6.6.1 ECRS法6.6.2 关联图法6.6.3 5W2H法6.6.4 工序管理第7章 三次元改善活动推进示例与模板7.1 质量保证系统构建案例7.1.1 开发系统质量保证7.1.2 量产/销售系统质量保证7.1.3 服务系统质量保证7.1.4 支援系统质量保证7.2 三次元改善实例：与滚轴冲突而产生的问题7.2.1 三次元改善各阶段促进要领7.2.2 3.4PPM目标达成计划表7.2.3 100PPM三次元改善活动7.2.4 每日问题PPM管理图7.2.5 问题类型柏拉 (Pareto) 图7.2.6 现场原因4M分析表7.2.7 现场与作业人员对话表7.2.8 4M问题的改善对策 (例1) 7.2.9 4M问题的改善对策 (例2) 7.2.10 4M问题的改善对策 (例3) 7.2.11 4M问题的改善对策 (例4) 7.2.12 4M问题的改善对策 (例5) 7.2.13 三次元改善对策表7.2.14 现场化ABC展开图7.3 三次元改善实例：蒸发器切削问题7.3.1 三次元改善完成报告7.3.2 选定对象零部件/流程7.3.3 问题类型Pareto图7.3.4 与作业人员对话表7.3.5 现场4M原因调查表7.3.6 4M问题原因的遵守对策 (设备) 7.3.7 4M问题原因的遵守对策 (方法) 7.3.8 4M问题原因的遵守对策 (人员) 7.3.9 相关关系分析表7.3.10 三次元改善对策表.....

<<三次元改善活动推进实战>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>