

<<敏捷武士>>

图书基本信息

书名：<<敏捷武士>>

13位ISBN编号：9787115281548

10位ISBN编号：7115281548

出版时间：2012-6

出版时间：人民邮电出版社

作者：[加]Jonathan Rasmusson

页数：186

字数：302000

译者：李忠利

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<敏捷武士>>

内容概要

《敏捷武士：看敏捷高手交付卓越软件》是一本贴近实战的指导书,将敏捷的思想与原则贯穿在如何交付卓越软件的讲解中,旨在向读者展示如何玩转敏捷项目,内容涉及软件开发过程中的诸多要素,如客户、需求、沟通、计划、估算、协作、团队等。

《敏捷武士：看敏捷高手交付卓越软件》适合所有对敏捷感兴趣的软件从业人员。

<<敏捷武士>>

作者简介

Jonathan Rasmusson

敏捷专家，ThoughtWorks前任敏捷教练，一直致力于敏捷实践，积累了丰富的敏捷实战经验，曾为多家国际性大公司做敏捷培训，帮助客户寻求最佳的工作方法、提高团队凝聚力。

若想了解他的敏捷思想，可访<http://agilewarrior.wordpress.com>。

李忠利

金蝶项目管理部高级项目经理，具有丰富的企业敏捷导入和实施经验，同时负责企业内部敏捷项目管理工具的开发。

敏捷社区活跃分子，参与并主持AgileChina

2011大会等社区活动。

《管理3.0，培养和提升敏捷领导力》译者。

新浪微博：@E路向前--李忠利。

<<敏捷武士>>

书籍目录

第一部分 敏捷介绍&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第1章 敏捷简介 2&lt;br&gt;

1.1 每周交付一些有价值的东西 2&lt;br&gt;

1.2 敏捷计划如何生效 5&lt;br&gt;

1.3 “完成”的意思就是“完成” 6&lt;br&gt;

1.4 三条简单准则 7&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第2章 结识敏捷团队 9&lt;br&gt;

2.1 敏捷项目有何不同 10&lt;br&gt;

2.2 如何激发敏捷团队 11&lt;br&gt;

2.3 我们通常所见之角色 15&lt;br&gt;

2.4 组建敏捷团队的技巧 22&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第二部分 敏捷项目开端&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第3章 如何让每个人都能上车 26&lt;br&gt;

3.1 多数项目是如何被扼杀的 27&lt;br&gt;

3.2 提出尖锐问题 27&lt;br&gt;

3.3 进入交付启动计划 28&lt;br&gt;

3.4 如何生效 29&lt;br&gt;

3.5 交付启动计划简介 30&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第4章 纵览全局 31&lt;br&gt;

4.1 提出问题：为什么要做这个项目 32&lt;br&gt;

4.2 做一场电梯演讲 33&lt;br&gt;

4.3 设计产品包装 36&lt;br&gt;

4.4 创建否定清单 38&lt;br&gt;

4.5 结识邻居 39&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第5章 梦想成真 43&lt;br&gt;

5.1 展示解决方案 44&lt;br&gt;

5.2 关注那些使我们夜不能寐的问题 45&lt;br&gt;

5.3 估算项目的规模 48&lt;br&gt;

5.4 明晰要舍弃什么 50&lt;br&gt;

5.5 展示需要多少资源 55&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第三部分 敏捷项目计划&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

第6章 收集用户故事 62&lt;br&gt;

6.1 文档的症结所在 62&lt;br&gt;

6.2 进入用户故事 65&lt;br&gt;

6.3 优秀的用户故事要素 66&lt;br&gt;

6.4 如何主持收集故事研讨会 75&lt;br&gt;

&lt;br&gt;

<<敏捷武士>>

- 第7章 估算：精美的预测艺术 79

- 7.1 高级估算的问题 79

 - 7.2 将理论变为实践 81

 - 7.3 如何生效 86

-

- 第8章 敏捷计划：应对现实 92

- 8.1 静态计划的症结 92

 - 8.2 开始敏捷计划 95

 - 8.3 在范围方面灵活处置 97

 - 8.4 第一个计划 98

 - 8.5 燃尽图 105

 - 8.6 将项目转入敏捷 108

 - 8.7 付诸实践 109

-

- 第四部分 敏捷项目执行

-

- 第9章 迭代管理：梦想成真 116

- 9.1 如何每周都交付一些有价值的东西 116

 - 9.2 敏捷迭代 117

 - 9.3 寻求帮助 118

 - 9.4 第一步：分析和设计——为开工做准备 119

 - 9.5 第二步：开发 124

 - 9.6 第三步：检查工作 125

 - 9.7 看板 126

-

- 第10章 创建敏捷沟通计划 129

- 10.1 任何迭代期内都要做的四件事 129

 - 10.2 故事计划会议 130

 - 10.3 展示活动 131

 - 10.4 计划下一迭代 131

 - 10.5 如何主持小型回顾活动 133

 - 10.6 如何召开日常站立会议 134

 - 10.7 怎么有效就怎么做 134

-

- 第11章 创建可视化工作区 137

- 11.1 噢喔.....重量级人物来啦 137

 - 11.2 如何创建可视化工作区 140

 - 11.3 说明意图 141

 - 11.4 创建并共享一种通用的领域语言 142

 - 11.5 留意bug 143

-

- 第五部分 创建敏捷软件

-

- 第12章 单元测试：了解软件的运行 146

- 12.1 伙计们,欢迎来到拉斯维加斯 147

 - 12.2 进入单元测试 148

-

<<敏捷武士>>

- 第13章 重构：偿还技术债务 154

- 13.1 收放自如 154

- 13.2 技术债务 155

- 13.3 通过重构还债 157

-

- 第14章 测试驱动开发 163

- 14.1 首先编写测试 163

- 14.2 使用测试来应对复杂性 166

-

- 第15章 持续集成使其处于生产就绪状态 171

- 15.1 表演时刻 171

- 15.2 生产就绪的文化 173

- 15.3 持续集成指的是什么 173

- 15.4 怎样做到 174

- 15.5 建立签入过程 175

- 15.6 创建自动化构建 176

- 15.7 分小段工作 177

- 15.8 下面我该做什么 179

-

- 第六部分 附录

-

- 附录A 敏捷原则 182

- 附录B 资源 184

- 附录C 参考文献 185

<<敏捷武士>>

章节摘录

版权页：插图：有经验的团队通常不需要专职教练，但是如果一个新项目有教练的话绝对会受益匪浅。

最后一件事：如果你设立了这些角色，那就要确保（也需要让）人们认识到在敏捷项目中一个人可以承担不同角色。

换句话说，让你的分析师明白：开发者可以直接与客户对话（实际上鼓励这种行为）。

让你的测试者明白：开发者可能会写出许多自动测试件。

而项目中没有一个专职的UX设计者也并不意味着完不成可用性和设计方面的工作。

这些工作能完成，只不过是让团队中其他兼任此职的角色来完成。

现在让我们先转移一下注意力，看看在招聘人员时需要注意的一些事情。

2.4 组建敏捷团队的技巧 虽然多数人都喜欢供职于一个高效的敏捷团队，但想发现优秀员工，仍需寻求一些角色。

寻求多面手 由于敏捷要求人们能够自始至终地追随并抓住机遇，所以敏捷项目中多面手才会有用武之地。

对于程序员来说，这意味着可以学贯整套技术栈（从前端到后端）。

对于分析师和测试人员来说，这意味着做分析和测试的时候很惬意。

多面手也会欣然接受不同的角色。

他们也许某一天做编码，然后又做分析，继而又做测试。

能够欣然接受模糊角色之人 不是所有东西在敏捷项目中都是准备妥当的。

需求并不是都在那里等着——你需要去发现它们。

计划改变时，你也要去适应并随之而改变。

要寻找那些泰山崩于前而不变色的人，他们能够承受冲击，即使列车出轨，也能从容应对。

那些能够放下自己的架子之团队员工 这听起来有些老生常谈，但确定是员工要有大局观并放下自己的架子，敏捷才能发挥其最大的功效。

并非所有人都喜欢敏捷引发的角色模糊。

有些人会保护自认为属于“他们的”地盘。

要寻求那些能够安然面对自己处境之人，他们不畏分享，发自内心地喜欢与他人共同学习和成长。

<<敏捷武士>>

媒体关注与评论

敏捷软件开发对于处于敏捷宣言时代的我们意味着什么?Rasmusson的这部著作捕捉到了这个问题的核心价值。

仰望大师，跟随大师，与大师同路，洞悉大师内心，最终成为大师。

——Ron Jeffries，敏捷宣言的发起人之一 我最喜欢由那些事必躬亲的实践家所写的书。

Rasmusson在敏捷方面有着多年的实践经验，书中知识都是无价之宝。

如果你是敏捷新手抑或希望借此提升自己的敏捷实践能力，那本书一定会使你受益匪浅。

——Joshua Kerievsky，Industrial Logic公司发起人和CEO 我真希望在上一个敏捷项目开始前就能拜读到这本《敏捷武士》。

单单是敏捷项目开端这一部分就对得起这本书的价钱了。

——Michael J. Sikorsky，Robots & Pencils公司首席执行官 本书思想深刻，思路清晰，作者肯定是在最前沿亲身验证过这些技术。

我读过很多关于敏捷开发的书籍，到目前为止，本书是所有这些书中最具吸引力的，它通俗易懂，读来乐趣多多。

厉兵秣马，准备战斗吧！

——JP Boodhoo，Develop with Passion发起者 如果你想得到敏捷项目方面的指导，那就读一下这本书，从中你既可体会到成功案例所带来的喜悦，也能吸取失败所带来的教训。

作者给我们带来了一本轻松易懂而又不乏幽默的读物，它几乎涵盖了你在敏捷方面的所有问题，并会告诉你如何有效运作。

书中内容真实、简单，但却包罗万象、实用至极，并且还很坦诚地告知了团队可能遇到的一些常见问题。

这是一本杰作！

——Eric Liu，ThoughtWorks首席顾问

<<敏捷武士>>

编辑推荐

《敏捷武士:看敏捷高手交付卓越软件》适合所有有志于掌握敏捷思想精髓的读者；适合所有对敏捷感兴趣的软件从业人员。

<<敏捷武士>>

名人推荐

“敏捷软件开发对于处于敏捷宣言时代的我们意味着什么？

Rasmusson的这部著作捕捉到了这个问题的核心价值。

仰望大师。

跟随大师。

与大师同路，洞悉大师内心，最终成为大师。

”——Ron Jeffries，敏捷宣言的发起人之一“我最喜欢那些事必躬亲的实践家写的书。

Rasmusson在敏捷方面有着多年的实践经验。

书中知识都是无价之宝。

如果你是敏捷新手抑或希望借此提升自己的敏捷实践能力，那本书一定会使你受益匪浅。

”——Jostlua Kerievsky，Industrial Logic公司发起人和CEO“我真希望在上一个敏捷项目开始前就能拜读到这本书。

单单是敏捷项目开端这一部分就物有所值。

”——Michael J.Sikorsky，Robots&Pencils公司首席执行官“本书思想深刻，思路清晰，作者肯定是在最前沿亲身验证过这些技术。

我读过很多关于敏捷开发的书籍，到目前为止，本书是所有这些书中最具吸引力的，它通俗易懂，读来乐趣多多。

厉兵秣马，准备战斗吧！

”——JP Boodhoo，Develop with Passion发起者“如果你想得到敏捷项目方面的指导，那就读读这本书，从中你既可体会到成功案例所带来的喜悦，也能吸取失败所带来的教训。

作者给我们带来了一本轻松易懂而又不乏幽默的读物，它几乎涵盖了你在敏捷方面的所有问题，并告诉你如何有效运作。

书中内容真实、简单，却包罗万象、实用至极，并且还很坦诚地告知了团队可能遇到的一些常见问题。

这是一本杰作！

”——Eric Liu，ThoughtWorks首席顾问

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>