

<<工厂精细化管理全案>>

图书基本信息

书名：<<工厂精细化管理全案>>

13位ISBN编号：9787115278784

10位ISBN编号：7115278784

出版时间：2012-4

出版时间：人民邮电出版社

作者：姚小风

页数：621

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工厂精细化管理全案>>

内容概要

本书细化了工厂的生产计划管理、物料采购管理、生产设备管理、产品研发与工艺技术管理、生产质量管理、标准认证管理、物资仓储管理、物流配送管理、生产外协管理、安全管理、车间现场管理、作业方式管理、成本费用控制、行政后勤管理、环境卫生管理、人力资源管理共16个工作大项的管理流程、管理制度、管理方案与范本，真正实现了工厂的精细化管理，具有很强的操作性。

本书适合工厂各级管理人员、操作人员以及企业培训师、咨询师和高校师生阅读和使用。

<<工厂精细化管理全案>>

书籍目录

第1章 工厂生产计划管理

- 1.1 生产能力核定
 - 1.1.1 生产能力核定流程
 - 1.1.2 生产能力核定方案
 - 1.1.3 产能与负荷分析实施办法
- 1.2 生产计划制订
 - 1.2.1 年度生产计划制订流程
 - 1.2.2 月度生产计划制订流程
 - 1.2.3 车间生产计划编制流程
 - 1.2.4 工厂生产计划编制制度
 - 1.2.5 生产计划编制操作方案
 - 1.2.6 生产计划报告范本
- 1.3 生产计划执行
 - 1.3.1 生产计划执行流程
 - 1.3.2 生产派工管理流程
 - 1.3.3 生产计划执行规定
- 1.4 生产计划控制
 - 1.4.1 生产计划控制流程
 - 1.4.2 生产计划控制制度
 - 1.4.3 生产调度管理制度
 - 1.4.4 生产交期管理制度
- 1.5 生产计划变更
 - 1.5.1 生产计划变更流程
 - 1.5.2 生产计划变更规定
 - 1.5.3 生产紧急插单处理方案

第2章 工厂物料采购管理

- 2.1 物料需求控制
 - 2.1.1 物料需求分析流程
 - 2.1.2 物料需求计划编制流程
 - 2.1.3 物料需求计划管理制度
 - 2.1.4 各类物料需求计划编制方案
- 2.2 物料采购作业
 - 2.2.1 物料采购作业流程
 - 2.2.2 物料采购管理制度
 - 2.2.3 紧急采购管理制度
 - 2.2.4 采购合同管理制度
 - 2.2.5 物料采购合同范本
- 2.3 招标采购管理
 - 2.3.1 招标采购工作流程
 - 2.3.2 招标采购管理制度
- 2.4 采购交期控制
 - 2.4.1 采购交期控制流程
 - 2.4.2 采购交期控制制度
 - 2.4.3 物料采购跟催方案

<<工厂精细化管理全案>>

2.5 供应商管理

2.5.1 供应商选择流程

2.5.2 供应商管理制度

2.5.3 供应商沟通与关系管理办法

第3章 工厂生产设备管理

3.1 设备购买管理

3.1.1 生产设备选购流程

3.1.2 设备购买执行规定

3.1.3 设备购买合同范本

3.2 设备安装管理

3.2.1 设备安装工作流程

3.2.2 设备安装管理制度

3.3 设备保养维修

3.3.1 设备保养管理流程

3.3.2 设备点检管理流程

3.3.3 设备自修管理流程

3.3.4 设备外修管理流程

3.3.5 设备点检管理制度

3.3.6 设备保养管理制度

3.3.7 设备自修管理制度

3.3.8 设备外修管理规定

3.3.9 设备事故处理规定

3.4 设备备件管理

3.4.1 设备备件管理流程

3.4.2 设备备件管理制度

3.5 闲置设备管理

3.5.1 设备报废管理流程

3.5.2 设备报废管理制度

3.5.3 设备转让管理规定

3.5.4 设备封存管理规定

第4章 工厂产品研发与工艺技术管理

4.1 产品研发管理

4.1.1 产品研发试制管理流程

4.1.2 产品研发试制控制程序

4.1.3 产品研发项目实施方案

4.2 生产技术管理

4.2.1 技术设计管理流程

4.2.2 技术方案评价流程

4.2.3 技术引进管理流程

4.2.4 新产品技术准备流程

4.2.5 技术改造管理流程

4.2.6 生产技术管理制度

4.2.7 技术标准管理制度

4.2.8 技术引进管理制度

4.2.9 技术改造管理制度

<<工厂精细化管理全案>>

4.3 生产工艺管理

- 4.3.1 工艺技术管理流程
 - 4.3.2 新产品工艺准备流程
 - 4.3.3 工艺标准制定流程
 - 4.3.4 生产工艺设计流程
 - 4.3.5 工艺改造工作流程
 - 4.3.6 车间工艺管理流程
 - 4.3.7 工艺设计控制程序
 - 4.3.8 工艺定额管理办法
 - 4.3.9 工艺规程管理规定
 - 4.3.10 工艺纪律管理制度
 - 4.3.11 车间工艺管理制度
- ### 4.4 工艺技术文件与装备管理
- 4.4.1 工艺文件编制流程
 - 4.4.2 工艺文件管理制度
 - 4.4.3 工艺装备管理制度
 - 4.4.4 车间技术资料管理办法
 - 4.4.5 工艺装备检定报告范本

第5章 工厂生产质量管理

5.1 全面质量管理

- 5.1.1 生产质量管理流程
- 5.1.2 质量标准制定流程
- 5.1.3 全面生产质量控制程序
- 5.1.4 质量提案管理规定

5.2 设计质量管理

- 5.2.1 设计试制质量管理流程
- 5.2.2 设计试制质量管理制度

5.3 原材料质量管理

- 5.3.1 原材料质量管理流程
- 5.3.2 原材料进料检验规定

5.4 制程质量管理

- 5.4.1 生产过程质量管理流程
- 5.4.2 半成品质量管理流程
- 5.4.3 质量改进工作流程
- 5.4.4 质量统计管理流程
- 5.4.5 制程质量管理制度
- 5.4.6 质量事故处理办法
- 5.4.7 仪器量规管理办法

5.5 成品质量管理

- 5.5.1 产成品质量管理流程
- 5.5.2 成品质量检验管理制度

5.6 不合格品与质量文件

- 5.6.1 不合格品处理管理流程
- 5.6.2 不合格品管理制度

第6章 工厂标准认证管理

<<工厂精细化管理全案>>

- 6.1 产品认证管理
 - 6.1.1 产品认证工作流程
 - 6.1.2 产品认证准备方案
- 6.2 质量管理体系推进
 - 6.2.1 质量管理体系建立流程
 - 6.2.2 质量管理体系运行流程
 - 6.2.3 质量管理体系文件管理流程
 - 6.2.4 质量管理体系内部审核流程
 - 6.2.5 质量管理体系建立控制制度
 - 6.2.6 质量管理体系文件控制制度
 - 6.2.7 质量管理体系内审管理规定
 - 6.2.8 质量管理体系改进工作方案
- 6.3 质量标准认证管理
 - 6.3.1 质量管理体系认证管理流程
 - 6.3.2 质量管理体系外部审核流程
 - 6.3.3 质量管理体系认证准备工作规定
- 6.4 环境标准认证管理
 - 6.4.1 ISO14001建立流程
 - 6.4.2 ISO14001初始评审流程
 - 6.4.3 ISO14001建立实施方案
- 6.5 职业健康安全管理体系认证管理
 - 6.5.1 职业健康安全管理体系建立流程
 - 6.5.2 职业健康安全管理体系运行流程
 - 6.5.3 职业健康安全管理体系审核流程
 - 6.5.4 职业健康安全管理体系认证流程
 - 6.5.5 职业健康安全管理体系实施规定
 - 6.5.6 职业健康安全管理体系审核方案

第7章 工厂物资仓储管理

- 7.1 物资入库管理
 - 7.1.1 物资入库管理流程
 - 7.1.2 物料入库管理规定
 - 7.1.3 成品入库管理规定
 - 7.1.4 入库物资验收规范
- 7.2 物资仓储管理
 - 7.2.1 物料仓储管理流程
 - 7.2.2 成品仓储管理流程
 - 7.2.3 仓储储位管理流程
 - 7.2.4 物资盘点管理流程
 - 7.2.5 呆废料处理管理流程
 - 7.2.6 仓库规划管理制度
 - 7.2.7 仓储日常管理制度
 - 7.2.8 库存物资盘点制度
 - 7.2.9 呆废料处理办法
 - 7.2.10 仓库温湿度管理制度
- 7.3 物资出库管理
 - 7.3.1 物料领用管理流程

<<工厂精细化管理全案>>

- 7.3.2 限额发料管理流程
- 7.3.3 产品出库准备流程
- 7.3.4 产品出库管理流程
- 7.3.5 物料出库管理制度
- 7.3.6 物料发放管理规定
- 7.3.7 仓库领料管理规定
- 7.3.8 仓库退料管理规定
- 7.3.9 产品发货管理办法
- 7.4 物资库存控制管理
 - 7.4.1 物资库存控制管理流程
 - 7.4.2 物资库存量控制流程
 - 7.4.3 物料库存控制制度

第8章 工厂物流配送管理

- 8.1 运输管理
 - 8.1.1 运输管理工作流程
 - 8.1.2 货品运输中转流程
 - 8.1.3 运输车辆管理制度
 - 8.1.4 运输车辆安全管理规定
- 8.2 配送中心管理
 - 8.2.1 配送中心筹划流程
 - 8.2.2 配送中心工作流程
 - 8.2.3 配送计划制订流程
 - 8.2.4 配送中心发货流程
 - 8.2.5 装卸搬运工作流程
 - 8.2.6 配送工作管理制度
 - 8.2.7 货品运输控制制度
 - 8.2.8 货品包装管理制度
 - 8.2.9 货品装卸搬运制度
- 8.3 物流信息系统管理
 - 8.3.1 物流信息系统管理流程
 - 8.3.2 物流信息系统改进流程
 - 8.3.3 物流信息系统实施流程
 - 8.3.4 物流信息系统管理制度
 - 8.3.5 信息系统安全管理规定

第9章 工厂生产外协管理

- 9.1 外协计划管理
 - 9.1.1 外协计划管理流程
 - 9.1.2 外协计划管理制度
- 9.2 外协生产管理
 - 9.2.1 外协技术管理流程
 - 9.2.2 外协质量控制流程
 - 9.2.3 外协技术管理制度
 - 9.2.4 外协质量管理制度
- 9.3 外协厂商管理
 - 9.3.1 外协厂商管理流程

<<工厂精细化管理全案>>

9.3.2 外协厂商管理制度

第10章 工厂安全管理

10.1 安全生产

10.1.1 安全委员会组织管理流程

10.1.2 安全生产制度制定流程

10.1.3 工厂安全生产管理流程

10.1.4 重大安全事故处理流程

10.1.5 一般安全事故处理流程

10.1.6 工厂安全生产管理制度

10.1.7 工厂安全生产教育制度

10.1.8 安全生产责任书范本

10.1.9 安全生产检查实施方案

10.1.10 安全生产事故救援预案

10.2 消防管理

10.2.1 消防安全管理工作流程

10.2.2 消防安全检查工作流程

10.2.3 消防安全生产管理制度

10.2.4 火灾事故应急救援方案

10.3 安全警卫管理

10.3.1 安全警卫管理工作流程

10.3.2 盘查可疑人员工作流程

10.3.3 保安执勤管理办法

10.3.4 厂区出入管理办法

第11章 工厂车间现场管理

11.1 车间生产任务管理

11.1.1 车间生产目标管理流程

11.1.2 生产计划接收确认流程

11.1.3 班组生产计划编制流程

11.1.4 车间生产调度管理流程

11.1.5 车间生产进度控制流程

11.1.6 紧急生产任务处理流程

11.1.7 车间生产进度管理办法

11.2 车间现场日常管理

11.2.1 车间工艺工序管理流程

11.2.2 现场生产问题处理流程

11.2.3 工厂车间现场管理制度

11.2.4 工厂车间保密管理规定

11.2.5 安全文明生产处罚条例

11.2.6 工具保管发放管理规定

11.2.7 车间生产异常处理预案

11.3 班组日常作业管理

11.3.1 班组评审管理工作流程

11.3.2 班组交接班管理规定

11.3.3 班组文明生产管理制度

11.3.4 车间班组安全管理办法

<<工厂精细化管理全案>>

第12章 工厂作业方式管理

- 12.1 5S管理
 - 12.1.1 5S管理实施方案
 - 12.1.2 5S活动检查及奖惩办法
 - 12.1.3 废弃物处理管理规定
- 12.2 6 管理
 - 12.2.1 6 管理推行流程
 - 12.2.2 6 管理实施流程
 - 12.2.3 6 管理推行方案
- 12.3 准时生产管理
 - 12.3.1 准时生产转换流程
 - 12.3.2 准时生产转换方案
- 12.4 全面生产管理
 - 12.4.1 全面生产管理推行流程
 - 12.4.2 全面生产管理推行方案
- 12.5 精益生产
 - 12.5.1 精益生产管理流程
 - 12.5.2 精益生产实施方案

第13章 工厂成本费用控制

- 13.1 采购成本控制
 - 13.1.1 采购成本控制流程
 - 13.1.2 采购成本控制方案
- 13.2 生产成本控制
 - 13.2.1 生产成本控制流程
 - 13.2.2 生产成本管理制度
 - 13.2.3 生产成本核算办法
 - 13.2.4 设备维修费用控制制度
 - 13.2.5 原材料成本控制方案
 - 13.2.6 包装物料成本控制方案
 - 13.2.7 燃料动力消耗控制方案
- 13.3 质量成本控制
 - 13.3.1 质量成本管理流程
 - 13.3.2 质量成本控制制度
 - 13.3.3 质量成本控制方案
- 13.4 物流成本控制
 - 13.4.1 物流成本管理流程
 - 13.4.2 物流成本核算流程
 - 13.4.3 物流成本控制制度
 - 13.4.4 物流成本预算制度
- 13.5 行政费用控制
 - 13.5.1 行政预算管理流程
 - 13.5.2 行政费用控制流程
 - 13.5.3 行政费用管理制度
- 13.6 生产浪费控制
 - 13.6.1 生产浪费控制程序

<<工厂精细化管理全案>>

- 13.6.2 节约活动推行控制程序
- 13.6.3 生产物料浪费控制方案
- 13.6.4 节约提案征集活动实施方案

第14章 工厂行政后勤管理

- 14.1 会议管理
 - 14.1.1 会议管理工作流程
 - 14.1.2 会议组织工作流程
 - 14.1.3 办公会议管理制度
 - 14.1.4 会议室管理规定
- 14.2 车辆管理
 - 14.2.1 车辆使用管理流程
 - 14.2.2 车辆维修工作流程
 - 14.2.3 车辆事故处理流程
 - 14.2.4 行政车辆管理制度
- 14.3 资产管理
 - 14.3.1 工厂资产管理流程
 - 14.3.2 固定资产报废流程
 - 14.3.3 工厂资产管理制度
- 14.4 宿舍管理
 - 14.4.1 员工宿舍管理流程
 - 14.4.2 宿舍申请管理流程
 - 14.4.3 员工宿舍管理制度
 - 14.4.4 宿舍卫生检查方案
- 14.5 食堂管理
 - 14.5.1 员工食堂管理流程
 - 14.5.2 食堂原料管理流程
 - 14.5.3 食堂设备管理流程
 - 14.5.4 食堂卫生管理流程
 - 14.5.5 员工食堂管理制度
 - 14.5.6 食堂卫生管理规定

第15章 工厂环境卫生管理

- 15.1 卫生管理
 - 15.1.1 清洁卫生管理流程
 - 15.1.2 卫生检查工作流程
 - 15.1.3 工厂卫生管理制度
- 15.2 环境绿化
 - 15.2.1 环境绿化工作流程
 - 15.2.2 草坪养护工作流程
 - 15.2.3 环境绿化管理规定

第16章 工厂人力资源管理

- 16.1 员工招聘
 - 16.1.1 招聘计划编制流程
 - 16.1.2 内部招聘工作流程
 - 16.1.3 外部招聘工作流程

<<工厂精细化管理全案>>

- 16.1.4 员工招聘管理制度
- 16.1.5 员工招聘计划范本
- 16.2 员工培训
 - 16.2.1 培训计划制订流程
 - 16.2.2 员工入职培训流程
 - 16.2.3 员工转岗培训流程
 - 16.2.4 员工培训管理制度
 - 16.2.5 员工培训实施方案
- 16.3 员工考核
 - 16.3.1 考核标准制定流程
 - 16.3.2 绩效考核管理流程
 - 16.3.3 考核申诉管理流程
 - 16.3.4 员工绩效考核制度
 - 16.3.5 生产人员绩效考核办法
 - 16.3.6 班组长绩效考核方案
 - 16.3.7 质检主管绩效考核方案
- 16.4 劳动关系
 - 16.4.1 劳动合同管理流程
 - 16.4.2 劳动纠纷处理流程
 - 16.4.3 员工辞职处理流程
 - 16.4.4 劳动合同管理制度
 - 16.4.5 员工劳动合同范本

<<工厂精细化管理全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>