

<<赢在云端>>

图书基本信息

书名：<<赢在云端>>

13位ISBN编号：9787115272881

10位ISBN编号：7115272883

出版时间：2012-2

出版时间：人民邮电

作者：(美)迈克尔·于戈斯//德瑞克·哈里斯基|译者:王鹏//谢千河//石广海

页数：199

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;赢在云端&gt;&gt;

## 前言

译者序经过近几年的技术积累，云计算企业发展迅猛，云产品随处可见，国内云计算形势一片大好。然而在这“欣欣向荣”的背后，却隐藏着一个不争的事实：不论是国有云计算中心还是民营云计算企业，其大部分数据中心均存在应用接入较少的现象。

在拒绝虚华、追求务实的云计算时代，这种现象理应不存在，然而一旦盲目跟风战胜了理性，这样的局面也就无法避免了。

云计算既是一次信息技术的变革，又是一种放弃传统升级模式的全新理念，它的出现对于少有话语权的我国IT业来说，是摆脱西方“强制升级”模式一次十分难得的机会。

在这千载难逢的信息变革浪潮中，如何放弃传统IT思维模式，少一点炒作，多一点务实，在真正学习国外先进理念和消化先进技术的基础上，结合我国现有IT资源现状，构建出一片拥有我国IT界话语权的“云”，是每一位致力于我国IT业发展的技术人员的义务和责任，这也是我们翻译本书的动力来源。

通过翻译本书，我们将世界最前沿的云计算技术和经验呈现给广大读者，也希望读者能从中找到打开云计算世界之门的钥匙，领悟到云计算的真谛，从而推动整个云计算产业在我国的发展。

本书是一本关于在云计算时代企业战略转型及未来发展的书籍。

作者从商业模式的角度给出了云计算的起因，阐述了云计算的概念、关键技术、特性以及对现有服务模式的影响，深入分析了云计算为企业带来的深刻变革，并分享了其在商业和技术上多年来积累的经验。

本书有以下三个亮点。

#### 1. 通俗易懂。

书中内容不仅对研究云计算的人员来说简单易懂，而且非常适合非计算机专业背景和初学者学习参考。

#### 2. 逻辑清晰。

本书涵盖的知识点从信息技术新角色到云计算的概念、从云计算的关键技术到云计算的优势、从企业面临的变革到企业面临的机遇和挑战依次展开，有利于读者建立完整的企业云知识体系。

#### 3. 提供了大量的案例分析。

书中列举的案例均来自于作者多年的实战经验，不仅易于读者理解，而且便于读者与实际工作接轨。此外，本书还考虑了不同文化对云计算发展所产生的影响，为我国IT界存在的片面性的“拿来主义”画上了一个大大的问号。

本书因其清晰的阐述思路及大量翔实的案例，对于身处IT大变革浪潮中的技术人员、管理者以及关注技术发展的各个群体来说，都具有极为珍贵的参考价值，实为一本不可多得的云计算书籍。

译完此书，结合国内云计算的发展态势，我们亦忧亦喜。

忧的是，国外云计算优势依存，国内云计算仍以“封装”为主；喜的是，处于高速发展的我国云计算产业涌现出了一批以自主创新为主的企业，如阿里软件、世纪互联、华为、中兴通讯与静水飞云等，这些企业正在由弱变强，给我国在IT领域实现“弯道超车”带来了新的希望。

本书由成都信息工程学院云计算研究所组织翻译，在翻译过程中，得到了陈磊、任超、秦永波、江炳坤、李坤、张磊、肖黎彬、陈冬晓、郭又铭、杜政颖和田晓旭同学的支持，在此表示衷心的感谢！

由于受学识和翻译时间所限，再加上有些术语国内还没有统一的译法，故译文错漏在所难免，恳请广大读者不吝指正。

前言当今世界纷乱复杂，令人困惑。

但不可否认的是，我们的生活正发生着巨变，我们正处在被广泛称作“转折点”或者“完美风暴”的年代。

随着科学技术的突飞猛进，被半个多世纪的实践所证明了的一些公式和商业模式，逐渐淡出了技术舞台，然而取代它们的新公式和新商业模式尚未最终成型。

在可预见的未来，广大企业只有在不断变化的商业环境中学会谋求兴盛之道才是硬道理。

因此，在这个充满变数的未知世界里，只有那些将瞬息变化视为一种常态的企业才可占得先机，才能

## &lt;&lt;赢在云端&gt;&gt;

跟上时代的步伐。

当今企业若想成功，必须具备驾驭变化的能力，而采取什么样的策略和技术往往是其能否繁荣兴盛的关键所在。

云计算是这个时代的必然产物，它是过去发展了几十年的各种技术的延续。

随着互联网的高速发展，各种企业的迫切需求驱动了云计算的持续发展与快速革新。

通过合理利用云计算技术所带来的优势，企业能从容应对市场的各种变化，甚至能改善经营状况。

诚然，在信息和通信技术已成为商业运营中关键要素的时代，我们很难预测结果。

因此，企业采用基于按需付费的模式开拓新市场和应对新挑战会显得更安全，而不要在前期进行一笔巨大的投入然后期待其丰厚的回报。

云计算的出现使这一切成为可能，即其弹性化特点使业务资源的利用率达到最高。

当系统的业务量增长时，弹性资源可以迅速地启动，然后按业务比例增加资源，并有效控制其增长量；当业务量降低，它又可以被快速中断或者按业务比例减少，以此来缩减成本。

多样的成本运营模式使企业可以用运营费用来代替资金投入，这对任何一个在快速变化和不可预测的环境中的运营组织来说都是很有必要的。

企业利用云计算可以很好地将运营成本与收益相结合，同时对资金流向和经营利润进行很好的调控。

云计算除了在经济方面具有影响力之外，还在企业的组织构建、日常管理与运营，甚至员工激励与商业合作等方面都有很大的影响。

在本书中，我们不仅要探讨这些领域的相关要素，还要展示这些要素之间是如何相互影响的。

为了进一步说明一些关键要素在商业上及技术上的实践，我们特此援引了许多产业主导者和先行者的案例。

本书共分为三个部分。

前两章为第一部分，主要是为了便于读者理解我们正在经历的IT变革而进行的铺垫性阐述，探讨一些企业采取的组织架构和需要面对的新经济问题。

接下来的六章为第二部分，从定义云计算入手，论述了企业利用云计算的优势可以带来利润的方法和策略，以及在这个过程中可分享的经验教训。

最后两章为第三部分，在对前面所论述的信息技术进一步予以展开的基础上，对云计算在全球范围内造成的文化与社会影响进行了探讨，并提供了一些成功的企业云商务措施和运营模式，供读者借鉴参考。

为了便于不同层次的读者（如企业家、管理人员、商业人士、技术人员或专家学者）阅读本书，我们从以下三个方面尽可能地考虑、顾及不同读者的需求。

首先，我们设计了一个综合性的写作体例让不同的读者都能够理解云计算这一概念。

其次，我们对各种关键点进行了简单明了的论述，而不是过于探究技术上的细枝末节，因为这可能会让众多读者丧失阅读本书的兴趣。

最后，我们希望本书能给读者提供关于云计算的整个框架体系，让读者在思考与探讨中轻松应对那些因利用云计算技术和采用新的商业模式所带来的具有深远影响的变化。

欢迎广大读者来信咨询相关问题或提出宝贵意见，书中不足之处，敬请批评指正。

## <<赢在云端>>

### 内容概要

云计算不仅是一次全新的技术变革，更重要的是它改变了企业经营的传统模式，其按需付费的柔性成本运营模式及软件即服务的成熟解决方案使企业的快速成长与技术创新成为可能。

本书作者通过简洁、通俗的语言并结合经典案例，阐释了在云计算环境下，构建最优技术架构的新商业模式才是企业未来的发展方向，能够在不断变化的市场中时时抓住商机。

在新互联网时代，每一位想了解云计算为什么对企业来说是至关重要的读者，本书不可不读。



## 书籍目录

## 第1章 企业组织结构的演变与未来

- 1.1 新型企业组织结构模式案例
- 1.2 高效组织管理模式
- 1.3 控制经济论
- 1.4 控制论——表示控制和通信的理论
  - 1.4.1 反馈回路
  - 1.4.2 系统理论概述
- 1.5 自反馈环的潜在价值
- 1.6 可行性系统模型：实现业务敏捷性的一个框架
  - 1.6.1 一个业务敏捷性组织结构
  - 1.6.2 可行性系统模型意味着什么
- 1.7 基于云计算的商业模型

## 第2章 新业务经济模式

- 2.1 向可变成本模式转变
  - 2.1.1 企业需要在快速变化的市场下运行
  - 2.1.2 企业运营与信息技术的融合
- 2.2 信息技术实用化
  - 2.2.1 转向公共电网
  - 2.2.2 快速前进的100年
- 2.3 可见成本的IT运营增加业务灵活性
  - 2.3.1 这些模式揭示了一段有趣的历史
  - 2.3.2 优化,调整,放弃
  - 2.3.3 令人期待的IT架构特点
- 2.4 技术整合造就云计算
  - 2.4.1 云计算的相关定义
  - 2.4.2 云计算的三个组件层
- 2.5 进入云时代的意义
  - 2.5.1 关注云计算的性能和安全性
  - 2.5.2 云计算激活了新商业中的创新性

## 第3章 云计算关键技术

- 3.1 云计算的概念
  - 3.1.1 云计算的发展动力
  - 3.1.2 云计算亟待解决的问题
- 3.2 软件即服务模式
- 3.3 服务虚拟化
- 3.4 面向服务架构
- 3.5 开源软件
- 3.6 Web发展与糅合应用
- 3.7 技术聚合

## 第4章 数据安全性和服务可靠性

- 4.1 云计算服务能在不久的将来成为现实吗
- 4.2 如何选择一家优秀的云计算提供商
- 4.3 数据安全策略的要素
- 4.4 云时代的黑客威胁和周边安全
- 4.5 加密：数据安全的下一个前沿

## &lt;&lt;赢在云端&gt;&gt;

- 4.6 合同、服务等级协议与保证书
- 4.7 谈判和定价
- 4.8 实施赏罚机制
- 第5章 进入云时代的天时和地利
- 5.1 业务敏捷性策略
- 5.1.1 一个关于敏捷性的案例
- 5.1.2 基于云计算业务敏捷性的应用
- 5.2 云计算所带来的业务价值
- 5.3 最具潜力的业务应用
- 5.4 云计算风险意识
- 5.5 云计算成本意识
- 5.6 案例研究：售卖精品巧克力
- 第6章 技术管理向业务流程管理转变
- 6.1 维持大型数据中心的固定成本面临挑战
- 6.2 公有云、私有云和混合云
- 6.2.1 私有云
- 6.2.2 混合云
- 6.3 私有云存在的争议
- 6.4 云计算是一种业务流程管理平台
- 6.5 日常流程自动化和处理异常的能力
- 6.6 反应型业务流程的四种技术
- 第7章 信息技术新角色
- 7.1 云计算与传统IT行业不相关吗
- 7.2 首席信息官不安地一路走来
- 7.3 怎么看传统IT的终结
- 7.4 IT模式的转变
- 7.5 传统IT部门的变革
- 7.6 敏捷IT专家将嵌入到业务单元
- 7.7 云计算应从数据中心分离出来
- 7.8 企业需要技术架构师还是业务设计师
- 7.9 企业在新业务流程设计上的投入
- 7.9.1 敏捷性至关重要
- 7.9.2 敏捷性推动了新产品和服务的开发
- 7.10 重建具有利益和竞争优势的技术
- 7.10.1 企业如何把握敏捷性和创新性
- 7.10.2 敏捷性意味着改变它或者失去它
- 第8章 云计算在商业应用中的案例分析
- 8.1 哈佛医学院
- 8.2 金门大学
- 8.3 硅谷教育基金
- 8.4 Beachbody.com
- 8.5 案例总结
- 第9章 云计算对传统业务的冲击
- 9.1 经济增长的新引擎
- 9.2 全新快捷的业务运营模式
- 9.3 准备、预备、出发：在实时经济时代走向成功
- 9.4 相互关联、适应性强及专业化

## <<赢在云端>>

- 9.4.1 一种简单的商业系统分类法
- 9.4.2 基于云计算的三种商业系统
- 9.5 合作比控制更具价值
- 9.6 紧迫性使“IT激进”成为常态
  - 9.6.1 业务敏捷性的三条定律
  - 9.6.2 消费型IT和云计算服务的兴起
- 9.7 综合管理模式变革
- 第10章 云计算的全球影响
  - 10.1 实时全球合作
    - 10.1.1 策略类游戏传授技艺
    - 10.1.2 新旧世界的领导权
  - 10.2 严肃游戏
    - 10.2.1 供应链游戏
    - 10.2.2 通过游戏实现供应链决策
  - 10.3 基于云计算的合作所产生的新工作方式：群体效应
    - 10.3.1 新理念在初期往往难以理解
    - 10.3.2 分散协调模式替代集中控制模式
  - 10.4 实时可视化云使生活更具智能化
    - 10.4.1 传感器网络采用的技术和措施
    - 10.4.2 怎样使聪明的物种更聪明
  - 10.5 新挑战和新机遇
    - 10.5.1 互联网新趋向：云计算
    - 10.5.2 云计算的发展与人类发展过程相似

## 章节摘录

版权页：插图：2.5 进入云时代的意义 当前的经济压力驱使我们必须更为广泛地使用云计算技术。目前，一些大企业已经在着手建立自己内部的“私有云”，而一些小企业正转向使用外部服务提供商提供的云计算服务，也就是通常所说的“公共云”。

企业在向这些模式过渡时，必定会产生性能和安全性的双重担忧，在面对这些问题的时候，他们应该更多地根据实际情况做出决定，而不是把这些担忧作为不向云计算模式过渡的借口或理由。

如今，云计算服务提供商们正在商讨有效的方案来回应和处理这些问题。

从互联网诞生到今天，云计算即使不算是一场革命，也算得上是最为深刻的变革。

它正在以极富挑战性的方式改变着企业的内部结构和IT组织，尤其对企业运营模式的改变非常巨大。在传统模式中，企业的大部分员工完成的IT任务大多是诸如数据中心、数据网络和个人电脑运行和维护的工作，或者依托这些数据中心进行个人计算机上的应用系统的监控和升级，云计算的逐步发展将会让大部分从事这些传统事务的IT企业转变成云服务提供商。

事实上，近几十年我们所熟知的、与信息技术相关的许多技术方向正在被逐步淘汰。

企业正在将高成本的技术投资（如自建数据中心的投资）的风险转移给专业的服务提供商。

在当前IT环境下，谁最关注网络的发展？

是服务提供商；谁最重视监控应用服务的性能？

还是服务提供商。

云计算时代的到来，使企业内部的IT专家开始面对他们职业生涯的巨大转变。

IT专家到底可以在云时代做些什么？

能够为企业创造多高的收益？

云计算的发展正在影响他们的进取心。

20世纪90年代，一些IT专家反对将个人电脑引入企业；20世纪末，一些IT专家质疑互联网所具有的价值；而现在，一些IT专家又开始抵制将云计算引入企业。

然而，在先前那个复杂的IT时代，新的互联网技术在降低了对某些传统技能要求的同时，也改变了整个IT业的格局。

那么，我们可以推断，现在兴起的云计算技术也势必会创建整个IT产业的新格局。

2.5.1 关注云计算的性能和安全性 这跟100年前一样，人们曾就外部供电的性能和安全性进行争论。

当时争论的焦点在于是否应该由外部电力提供商来供电。

而现如今，人们争论的焦点只不过变为是否采用云计算而已，有许多云计算服务提供商也正在想方设法解决云计算性能和安全性方面的问题。

<<赢在云端>>

媒体关注与评论

最睿智的企业将投资于全球透明化、聚集化、湿化的新进程，《赢在云端》将告诉你云的妙处：抓住实时经济的力量（The Power of Now），进行最敏捷的可变伸缩与分工协调，找到那个不确定未来中的稳定器。

——《IT经理世界》杂志社社长兼总编辑 黎争

<<赢在云端>>

编辑推荐

《赢在云端:云计算与未来商机》为提供企业未来云计算解决方案第一书。

《IT经理世界》杂志社社长兼总编倾情推荐！

了解云计算给IT技术、企业和产业链带来了哪些变化；获得构建企业最优的技术架构，以期在21世纪健康发展；帮助企业决策者找到将云计算与未来商机结合的解决方案；在云计算环境下，制定企业经营战略并实现利益最大化。

<<赢在云端>>

名人推荐

最睿智的企业将投资于全球透明化、聚集化、湿化的新进程，《赢在云端》将告诉你云的妙处：抓住实时经济的力量（The Power of Now），进行最敏捷的可变伸缩与分工协调，找到那个不确定未来中的稳定器。

——《IT经理世界》杂志社社长兼总编辑 黎争

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>