

<<采购管理流程设计与工作标准>>

图书基本信息

书名：<<采购管理流程设计与工作标准>>

13位ISBN编号：9787115270665

10位ISBN编号：711527066X

出版时间：2012-2

出版时间：人民邮电出版社

作者：李育蔚

页数：363

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

### 内容概要

本书以流程图和工作标准的形式介绍了企业采购管理部门的各项工作流程，具体包括采购战略与组织管理、采购计划与预算管理、供应商管理、采购价格管理、采购合同管理、采购质量管理、采购结算管理、采购成本管理、政府采购管理、国际采购管理等15大事项的93个流程。本书形式新颖、步骤清晰，各个部门的具体工作任务一目了然，具有很强的可操作性。

本书适合企业中高层管理人员、采购主管、采购管理流程设计者、培训和管理咨询人员、高等院校管理专业师生阅读、使用。

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

### 书籍目录

#### 第1章 流程与流程图的绘制

##### 1.1 流程与流程再造

###### 1.1.1 什么是流程

###### 1.1.2 什么是流程再造

###### 1.1.3 流程设计或再造的基础

###### 1.1.4 流程管理对企业的意义

##### 1.2 流程图的绘制与管理

###### 1.2.1 流程图绘制原则

###### 1.2.2 选择“关键流程冶

###### 1.2.3 流程图绘制方法

###### 1.2.4 流程图的管理与实施

#### 第2章 采购战略与组织管理

##### 2.1 采购战略与组织管理流程设计

###### 2.1.1 流程设计目的

###### 2.1.2 流程结构设计

##### 2.2 采购战略规划流程与工作标准

###### 2.2.1 采购战略规划流程图

###### 2.2.2 采购战略规划工作标准

###### 2.2.3 流程关键事项与考核说明

##### 2.3 供应链设计管理流程与工作标准

###### 2.3.1 供应链设计管理流程图

###### 2.3.2 供应链设计管理工作标准

###### 2.3.3 流程关键事项与考核说明

##### 2.4 采购管理制度设计流程与工作标准

###### 2.4.1 采购管理制度设计流程图

###### 2.4.2 采购管理制度设计工作标准

###### 2.4.3 流程关键事项与考核说明

##### 2.5 采购管理组织设计流程与工作标准

###### 2.5.1 采购管理组织设计流程图

###### 2.5.2 采购管理组织设计工作标准

###### 2.5.3 流程关键事项与考核说明

##### 2.6 采购人员选聘管理流程与工作标准

###### 2.6.1 采购人员选聘管理流程图

###### 2.6.2 采购人员选聘管理工作标准

###### 2.6.3 流程关键事项与考核说明

#### 第3章 采购计划与预算管理

##### 3.1 采购计划管理流程设计

###### 3.1.1 流程设计目的

###### 3.1.2 流程结构设计

##### 3.2 采购计划管理流程与工作标准

###### 3.2.1 采购计划管理流程图

###### 3.2.2 采购计划管理工作标准

###### 3.2.3 流程关键事项与考核说明

##### 3.3 采购需求确定流程与工作标准

###### 3.3.1 采购需求确定流程图

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 3.3.2 采购需求确定工作标准
- 3.3.3 流程关键事项与考核说明
- 3.4 采购计划编制流程与工作标准
  - 3.4.1 采购计划编制流程图
  - 3.4.2 采购计划编制工作标准
  - 3.4.3 流程关键事项与考核说明
- 3.5 采购预算管理流程与工作标准
  - 3.5.1 采购预算管理流程图
  - 3.5.2 采购预算管理的工作标准
  - 3.5.3 流程关键事项与考核说明
- 3.6 月度采购计划编制流程与工作标准
  - 3.6.1 月度采购计划编制流程图
  - 3.6.2 月度采购计划编制工作标准
  - 3.6.3 流程关键事项与考核说明
- 3.7 月度采购计划增补流程与工作标准
  - 3.7.1 月度采购计划增补流程图
  - 3.7.2 月度采购计划增补工作标准
  - 3.7.3 流程关键事项与考核说明
- 3.8 项目采购计划编制流程与工作标准
  - 3.8.1 项目采购计划编制流程图
  - 3.8.2 项目采购计划编制工作标准
  - 3.8.3 流程关键事项与考核说明
- 3.9 采购计划任务下达流程与工作标准
  - 3.9.1 采购计划任务下达流程图
  - 3.9.2 采购计划任务下达工作标准
  - 3.9.3 流程关键事项与考核说明
- 第4章 采购方式管理
  - 4.1 采购方式管理流程设计
    - 4.1.1 流程设计目的
    - 4.1.2 流程结构设计
  - 4.2 集中采购管理流程与工作标准
    - 4.2.1 集中采购管理流程图
    - 4.2.2 集中采购管理工作标准
    - 4.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 4.3 联合采购管理流程与工作标准
    - 4.3.1 联合采购管理流程图
    - 4.3.2 联合采购管理工作标准
    - 4.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 4.4 间接采购管理流程与工作标准
    - 4.4.1 间接采购管理流程图
    - 4.4.2 间接采购管理工作标准
    - 4.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 4.5 招标采购管理流程与工作标准
    - 4.5.1 招标采购管理流程图
    - 4.5.2 招标采购管理工作标准
    - 4.5.3 流程关键事项与考核说明
  - 4.6 电子商务采购管理流程与工作标准

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 4.6.1 电子商务采购管理流程图
- 4.6.2 电子商务采购管理工作标准
- 4.6.3 流程关键事项与考核说明
- 第5章 供应商管理
  - 5.1 供应商管理流程设计
    - 5.1.1 流程设计目的
    - 5.1.2 流程结构设计
  - 5.2 供应商管理工作流程与工作标准
    - 5.2.1 供应商管理工作流程图
    - 5.2.2 供应商管理工作标准
    - 5.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.3 供应商调查管理流程与工作标准
    - 5.3.1 供应商调查管理流程图
    - 5.3.2 供应商调查管理工作标准
    - 5.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.4 供应商选择工作流程与工作标准
    - 5.4.1 供应商选择工作流程图
    - 5.4.2 供应商选择工作标准
    - 5.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.5 供应商初审工作流程与工作标准
    - 5.5.1 供应商初审工作流程图
    - 5.5.2 供应商初审工作标准
    - 5.5.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.6 供应商产品批准流程与工作标准
    - 5.6.1 供应商产品批准流程图
    - 5.6.2 供应商产品批准工作标准
    - 5.6.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.7 供应商评审工作流程与工作标准
    - 5.7.1 供应商评审工作流程图
    - 5.7.2 供应商评审工作标准
    - 5.7.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.8 供应商等级评定流程与工作标准
    - 5.8.1 供应商等级评定流程图
    - 5.8.2 供应商等级评定工作标准
    - 5.8.3 流程关键事项与考核说明
  - 5.9 供应商考核工作流程与工作标准
    - 5.9.1 供应商考核工作流程图
    - 5.9.2 供应商考核工作标准
    - 5.9.3 流程关键事项与考核说明
- 第6章 采购价格管理
  - 6.1 采购价格管理流程设计
    - 6.1.1 流程设计目的
    - 6.1.2 流程结构设计
  - 6.2 采购询价工作流程与工作标准
    - 6.2.1 采购询价工作流程图
    - 6.2.2 采购询价工作标准
    - 6.2.3 流程关键事项与考核说明

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 6.3 采购价格平台搭建流程与工作标准
  - 6.3.1 采购价格平台搭建流程图
  - 6.3.2 采购价格平台搭建工作标准
  - 6.3.3 流程关键事项与考核说明
- 6.4 采购价格分析确定流程与工作标准
  - 6.4.1 采购价格分析确定工作流程图
  - 6.4.2 采购价格分析确定工作标准
  - 6.4.3 流程关键事项与考核说明
- 6.5 采购底价确定工作流程与工作标准
  - 6.5.1 采购底价确定工作流程图
  - 6.5.2 采购底价确定工作标准
  - 6.5.3 流程关键事项与考核说明
- 6.6 采购价格审批工作流程与工作标准
  - 6.6.1 采购价格审批工作流程图
  - 6.6.2 采购价格审批工作标准
  - 6.6.3 流程关键事项与考核说明
- 第7章 采购合同管理
  - 7.1 采购合同管理流程设计
    - 7.1.1 流程设计目的
    - 7.1.2 流程结构设计
  - 7.2 采购合同管理工作流程
    - 7.2.1 采购合同管理流程图
    - 7.2.2 采购合同管理工作标准
    - 7.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.3 采购谈判管理流程与工作标准
    - 7.3.1 采购谈判管理流程图
    - 7.3.2 采购谈判管理工作标准
    - 7.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.4 采购合同制定工作流程与工作标准
    - 7.4.1 采购合同制定工作流程图
    - 7.4.2 采购合同制定工作标准
    - 7.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.5 采购合同修改工作流程与工作标准
    - 7.5.1 采购合同修改工作流程图
    - 7.5.2 采购合同修改工作标准
    - 7.5.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.6 采购合同复审工作流程与工作标准
    - 7.6.1 采购合同复审工作流程图
    - 7.6.2 采购合同复审工作标准
    - 7.6.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.7 采购合同执行工作流程与工作标准
    - 7.7.1 采购合同执行工作流程图
    - 7.7.2 采购合同执行工作标准
    - 7.7.3 流程关键事项与考核说明
  - 7.8 采购合同变更工作流程与工作标准
    - 7.8.1 采购合同变更工作流程图
    - 7.8.2 采购合同变更工作标准

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

### 7.8.3 流程关键事项与考核说明

## 第8章 采购作业与进度控制

### 8.1 采购作业与进度控制流程设计

#### 8.1.1 流程设计目的

#### 8.1.2 流程结构设计

### 8.2 采购作业管理流程与工作标准

#### 8.2.1 采购作业管理流程图

#### 8.2.2 采购作业管理工作标准

#### 8.2.3 流程关键事项与考核说明

### 8.3 采购申请审批流程与工作标准

#### 8.3.1 采购申请审批流程图

#### 8.3.2 采购申请审批工作标准

#### 8.3.3 流程关键事项与考核说明

### 8.4 采购订单管理流程与工作标准

#### 8.4.1 采购订单管理流程图

#### 8.4.2 采购订单管理工作标准

#### 8.4.3 流程关键事项与考核说明

### 8.5 采购订单计划流程与工作标准

#### 8.5.1 采购订单计划流程图

#### 8.5.2 采购订单计划工作标准

#### 8.5.3 流程关键事项与考核说明

### 8.6 订单状态监管流程与工作标准

#### 8.6.1 订单状态监管流程图

#### 8.6.2 订单状态监管工作标准

#### 8.6.3 流程关键事项与考核说明

### 8.7 订单处理周期控制流程与工作标准

#### 8.7.1 订单处理周期控制流程图

#### 8.7.2 订单处理周期控制工作标准

#### 8.7.3 流程关键事项与考核说明

### 8.8 采购交期管理控制流程与工作标准

#### 8.8.1 采购交期管理控制流程图

#### 8.8.2 采购交期管理控制工作标准

#### 8.8.3 流程关键事项与考核说明

## 第9章 采购质量管理

### 9.1 采购质量管理流程设计

#### 9.1.1 流程设计目的

#### 9.1.2 流程结构设计

### 9.2 采购质量控制流程与工作标准

#### 9.2.1 采购质量控制流程图

#### 9.2.2 采购质量控制工作标准

#### 9.2.3 流程关键事项与考核说明

### 9.3 采购认证管理流程与工作标准

#### 9.3.1 采购认证管理流程图

#### 9.3.2 采购认证管理工作标准

#### 9.3.3 流程关键事项与考核说明

### 9.4 物料采购验收流程与工作标准

#### 9.4.1 物料采购验收流程图

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 9.4.2 物料采购验收工作标准
- 9.4.3 流程关键事项与考核说明
- 9.5 设备仪器验收流程与工作标准
  - 9.5.1 设备仪器验收流程图
  - 9.5.2 设备仪器验收工作标准
  - 9.5.3 流程关键事项与考核说明
- 9.6 特采作业管理流程与工作标准
  - 9.6.1 特采作业管理流程图
  - 9.6.2 特采作业管理工作标准
  - 9.6.3 流程关键事项与考核说明
- 9.7 紧急放行管理流程与工作标准
  - 9.7.1 紧急放行管理流程图
  - 9.7.2 紧急放行管理工作标准
  - 9.7.3 流程关键事项与考核说明
- 9.8 采购退货管理流程与工作标准
  - 9.8.1 采购退货管理流程图
  - 9.8.2 采购退货工作标准
  - 9.8.3 流程关键事项与考核说明
- 第10章 采购结算管理
  - 10.1 采购结算管理流程设计
    - 10.1.1 流程设计目的
    - 10.1.2 流程结构设计
  - 10.2 采购结算工作流程与工作标准
    - 10.2.1 采购结算工作流程图
    - 10.2.2 采购结算工作标准
    - 10.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 10.3 付款申请审批流程与工作标准
    - 10.3.1 付款申请审批工作流程图
    - 10.3.2 付款申请审批工作标准
    - 10.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 10.4 采购预付款管控流程与工作标准
    - 10.4.1 采购预付款管控流程图
    - 10.4.2 采购预付款管控工作标准
    - 10.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 10.5 现金采购付款管理流程与工作标准
    - 10.5.1 现金采购付款管理流程图
    - 10.5.2 现金采购付款工作标准
    - 10.5.3 流程关键事项与考核说明
- 第11章 采购成本管理
  - 11.1 采购成本管理流程设计
    - 11.1.1 流程设计目的
    - 11.1.2 流程结构设计
  - 11.2 采购成本核算工作流程与工作标准
    - 11.2.1 采购成本核算工作流程图
    - 11.2.2 采购成本核算工作标准
    - 11.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 11.3 采购成本分析流程与工作标准



## &lt;&lt;采购管理流程设计与工作标准&gt;&gt;

- 11.3.1 采购成本分析流程图
- 11.3.2 采购成本分析工作标准
- 11.3.3 流程关键事项与考核说明
- 11.4 采购成本控制工作流程与工作标准
  - 11.4.1 采购成本控制工作流程图
  - 11.4.2 采购成本控制工作标准
  - 11.4.3 流程关键事项与考核说明
- 第12章 采购外包管理
  - 12.1 采购外包管理流程设计
    - 12.1.1 流程设计目的
    - 12.1.2 流程结构设计
  - 12.2 采购外包管理流程与工作标准
    - 12.2.1 采购外包管理流程图
    - 12.2.2 采购外包管理工作标准
    - 12.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 12.3 采购外包决策流程与工作标准
    - 12.3.1 采购外包决策流程图
    - 12.3.2 采购外包决策工作标准
    - 12.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 12.4 采购外包服务商选择流程与工作标准
    - 12.4.1 采购外包服务商选择流程图
    - 12.4.2 采购外包服务商选择工作标准
    - 12.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 12.5 采购外包评估管理流程与工作标准
    - 12.5.1 采购外包评估管理流程图
    - 12.5.2 采购外包评估管理工作标准
    - 12.5.3 流程关键事项与考核说明
- 第13章 采购稽核与绩效管理
  - 13.1 采购稽核与绩效管理流程设计
    - 13.1.1 流程设计目的
    - 13.1.2 流程结构设计
  - 13.2 采购稽核管理流程与工作标准
    - 13.2.1 采购稽核管理流程图
    - 13.2.2 采购稽核管理工作标准
    - 13.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 13.3 采购绩效考核管理流程与工作标准
    - 13.3.1 采购绩效考核管理流程图
    - 13.3.2 采购绩效考核工作标准
    - 13.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 13.4 采购绩效目标确定流程与工作标准
    - 13.4.1 采购绩效目标确定流程图
    - 13.4.2 采购绩效目标确定工作标准
    - 13.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 13.5 采购人员绩效评估流程与工作标准
    - 13.5.1 采购人员绩效评估流程图
    - 13.5.2 采购人员绩效评估工作标准
    - 13.5.3 流程关键事项与考核说明

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 13.6 采购绩效评估申诉流程与工作标准
  - 13.6.1 采购绩效评估申诉流程图
  - 13.6.2 采购绩效评估申诉工作标准
  - 13.6.3 流程关键事项与考核说明
- 第14章 专项采购管理
  - 14.1 专项采购管理流程设计
    - 14.1.1 流程设计目的
    - 14.1.2 流程结构设计
  - 14.2 材料采购管理流程与工作标准
    - 14.2.1 材料采购管理流程图
    - 14.2.2 材料采购管理工作标准
    - 14.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.3 设备采购管理流程与工作标准
    - 14.3.1 设备采购管理流程图
    - 14.3.2 设备采购管理工作标准
    - 14.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.4 设备采购申请立项流程与工作标准
    - 14.4.1 设备采购申请立项流程图
    - 14.4.2 设备采购申请立项工作标准
    - 14.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.5 重要设备采购管理流程与工作标准
    - 14.5.1 重要设备采购管理流程图
    - 14.5.2 重要设备采购工作标准
    - 14.5.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.6 工艺装备采购管理流程与工作标准
    - 14.6.1 工艺装备采购管理流程图
    - 14.6.2 工艺装备采购管理工作标准
    - 14.6.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.7 生产工服采购管理流程与工作标准
    - 14.7.1 生产工服采购管理流程图
    - 14.7.2 生产工服采购管理工作标准
    - 14.7.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.8 餐饮业采购管理流程与工作标准
    - 14.8.1 餐饮业采购管理流程图
    - 14.8.2 餐饮业采购管理工作标准
    - 14.8.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.9 连锁店采购管理流程与工作标准
    - 14.9.1 连锁店采购管理流程图
    - 14.9.2 连锁店采购管理工作标准
    - 14.9.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.10 医院药品采购管理流程与工作标准
    - 14.10.1 医院药品采购管理流程图
    - 14.10.2 医院药品采购管理工作标准
    - 14.10.3 流程关键事项与考核说明
  - 14.11 酒店物品采购管理流程与工作标准
    - 14.11.1 酒店物品采购管理流程图
    - 14.11.2 酒店物品采购管理工作标准

## <<采购管理流程设计与工作标准>>

- 14.11.3 流程关键事项与考核说明
- 14.12 信息系统采购管理流程与工作标准
  - 14.12.1 信息系统采购管理流程图
  - 14.12.2 信息系统采购管理工作标准
  - 14.12.3 流程关键事项与考核说明
- 第15章 政府采购管理
  - 15.1 政府采购管理流程设计
    - 15.1.1 流程设计目的
    - 15.1.2 流程结构设计
  - 15.2 政府采购工作流程与工作标准
    - 15.2.1 政府采购工作流程图
    - 15.2.2 政府采购工作标准
    - 15.2.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.3 政府定点采购工作流程与工作标准
    - 15.3.1 政府定点采购工作流程图
    - 15.3.2 政府定点采购工作标准
    - 15.3.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.4 政府采购招标工作流程与工作标准
    - 15.4.1 政府采购招标工作流程图
    - 15.4.2 政府采购招标工作标准
    - 15.4.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.5 采购预算及计划编制流程与工作标准
    - 15.5.1 采购预算及计划编制流程图
    - 15.5.2 采购预算及计划编制工作标准
    - 15.5.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.6 政府竞争性谈判采购流程与工作标准
    - 15.6.1 政府竞争性谈判采购工作流程图
    - 15.6.2 政府竞争性谈判采购工作标准
    - 15.6.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.7 供应商参与政府采购流程与工作标准
    - 15.7.1 供应商参与政府采购流程图
    - 15.7.2 供应商参与政府采购工作标准
    - 15.7.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.8 供应商投诉处理工作流程与工作标准
    - 15.8.1 供应商投诉处理工作流程图
    - 15.8.2 供应商投诉处理工作标准
    - 15.8.3 流程关键事项与考核说明
  - 15.9 基建招标采购工作流程与工作标准
    - 15.9.1 基建招标采购工作流程图
    - 15.9.2 基建招标采购工作标准
    - 15.9.3 流程关键事项与考核说明
- 第16章 国际采购管理
  - 16.1 国际采购管理流程设计
    - 16.1.1 流程设计目的
    - 16.1.2 流程结构设计
  - 16.2 国际采购工作流程与工作标准
    - 16.2.1 国际采购工作流程图

<<采购管理流程设计与工作标准>>

- 16.2.2 国际采购工作标准
- 16.2.3 流程关键事项与考核说明
- 16.3 原、辅料国际采购流程与工作标准
  - 16.3.1 原、辅料国际采购工作流程图
  - 16.3.2 原、辅料国际采购工作标准
  - 16.3.3 流程关键事项与考核说明
- 16.4 进口项目招标实施工作流程与工作标准
  - 16.4.1 进口项目招标实施工作流程图
  - 16.4.2 进口项目招标实施工作标准
  - 16.4.3 流程关键事项与考核说明
- 16.5 国际采购运输工作流程与工作标准
  - 16.5.1 国际采购运输工作流程图
  - 16.5.2 国际采购运输工作标准
  - 16.5.3 流程关键事项与考核说明
- 16.6 进口货物报关工作流程与工作标准
  - 16.6.1 进口货物报关工作流程图
  - 16.6.2 进口货物报关工作标准
  - 16.6.3 流程关键事项与考核说明
- 16.7 临时进口报关工作流程与工作标准
  - 16.7.1 临时进口报关工作流程图
  - 16.7.2 临时进口报关工作标准
  - 16.7.3 流程关键事项与考核说明

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>