

<<变革的智慧>>

图书基本信息

书名：<<变革的智慧>>

13位ISBN编号：9787115234704

10位ISBN编号：7115234701

出版时间：2010-9

出版时间：人民邮电出版社

作者：沈拓

页数：191

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<变革的智慧>>

内容概要

本书面向处于转型变革期的中国电信业，根据中国电信运营企业的实际特点，结合中外历史上各类变革案例，从变革方案设计、变革资源整合、变革策略运用、变革心智修炼四个方面，系统性地提出了变革领导力的提升之道，旨在切实帮助中国电信运营企业的经理人群体，使他们能够成功管理充满挑战的未知领域，有效驾驭复杂多变的企业变革。

本书的主要读者对象为中国电信运营企业的各级管理人员、大型企业的决策者、监管部门的政策制定者、变革管理领域的学者、电信行业的研究人员等。

<<变革的智慧>>

作者简介

沈拓，清华大学工商管理硕士，北京邮电大学工学学士。
现担任中研博峰咨询有限公司总经理，高级合伙人。
长期专注于电信企业的发展战略规划、管理能力提升及行业趋势研究。

<<变革的智慧>>

书籍目录

第一章 变革方案的盲点与对策没有人能够左右变化，唯有走在变化之前。

——彼得·德鲁克新电信时代既可以说是全业务和3G时代，也可以说是变革的时代：在这个过程中，“不彻底的客户导向”、“艰难的转型攻坚”、“轨道断裂”、“组织报复”和“专业障碍”等多种挑战严重地威胁着电信业的变革进程。

电信业呼唤高水准的变革领导力，否则不足以应对如此复杂多变的格局。

第一节 对话：电信业的变革时代 第二节 高手刘晏 第三节 妥协制宪 第四节 晁错无预案 第二章 长袖善舞的变革资源整合一个组织，在某种程度上是所有人的财产。

——亚里士多德得道多助者胜。

什么是成功的变革？

成功的变革就是让变革动力尽可能大，让变革阻力尽可能小。

这完全取决于资源整合的力度，在各种变革资源中，最核心的三个方面在于权力资源、干部资源和理念资源。

第一节 讲述：一代雄丰的悲惨结局 第二节 子贡出马 第三节 延安经验 第四节 文化符号与行为艺术 第三章 步步为营的变革实施策略这里没有答案，顶多给你几个值得一试的猜想。

——汤姆·彼得斯变革的精髓在于平衡。

构思与实现、配合与独斗、连接与分散、接近与遥远、整体与局部、放弃与获得、后退与前进，平衡的智慧需要变革者用心体悟。

第一节 对标：IBM、HP与AT&T的变革故事 第二节 电信棋道 第三节 “有一种失败叫占领，有一种胜利叫撤退” 第四章 成就大器的心智修炼唯有自己，才有资格成为自己的导师和内心的解放者。

就变革成败的决定性因素而言，相对来说，变革方案的设计、变革资源的整合、变革策略的运用都属于技术层面的，还不是最根本的，最根本的因素在于变革者的心智模式。

性格决定命运，境界决定高度，变革者的心智模式决定了他的行事水准，从而间接判定了变革成败与职场输赢。

第一节 论道：士者之风 第二节 童年密码 第三节 领袖的资格

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>