

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787115215239

10位ISBN编号：7115215235

出版时间：2009-11

出版时间：人民邮电出版社

作者：朱少民，韩莹 编著

页数：270

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

奥运会开幕式，千人击缶，气势磅礴；画轴铺开，精彩绝伦；场面宏大，衔接自然，一气呵成，令人叹为观止，敬佩不已！

奥运会开幕式的确奉献给全世界一台经典的奥林匹克视听盛宴，但在开幕式的背后，我们可知道有多么大的付出和艰辛？

2008年北京奥运会开幕式历经三年多的精心准备，近两万名中外艺术家和文艺工作者参与，不能说不是一项巨大的工程。

演出时间确定了，就不可能改动，没有丝毫的商量余地。

同时，又要通过奥运会开幕式使全世界几十亿电视观众认识北京、了解中国和享受中国文化，肩负着13亿人民的使命，可谓责任重大。

人们对奥运会开幕式有很高的期盼，希望获得很好的效果，在时间、质量等各个方面都有很高的要求，这对开幕式主办方提出了很大的挑战。

我们后来知道，仅张艺谋、王潮歌和樊跃“铁三角”组合准备标书就准备了半年，其创意是经过了一遍又一遍的修改，最后通过实施、调整，到大家全部满意为止，仅仅就演出中可能出现的风险，就做了不少预案，做好防范措施，例如：在高空，火炬掉了怎么办？

如果火炬掉下来，任何补救的机会都没有，解决方案是：火炬握在李宁手中的同时，上面还吊着一组钢丝，加了一道安全措施。

李宁在空中奔跑时，与“卷轴”同步的轨道车坏了如何办？

解决方案是：有工作人员一直在跟着轨道车跑，如果它一旦出现故障，马上就会换成人来推。

从“奥运会开幕式”这个项目的计划、组织和实施来看，它似乎具备了所有项目的成功因素，如高度重视计划、精心设计、进度安排缜密、资源充足、风险防范全面等，但软件项目管理的情况非常不乐观。

软件项目失败率比较高，一半以上的项目会延期，许多项目超过预算，软件质量就更糟糕了。

虽然在20世纪70年代就奠定了软件工程学基础，但软件项目管理的路还很长。

不过，我们不要气馁，努力向传统工程学习，结合软件自身特点，运用好项目管理的知识和方法，只要认真、坚持和不断创新，我们仍然可以降低软件开发成本，提高产品质量，不断获得项目的成功。

《老子》里说：“上善若水。”

水善利万物而不争。

处众人之所恶，故几于道。

居善地，心善渊，与善仁，言善信，正善治，事善能，动善时。

夫唯不争，故无尤。

”那“善”是什么？

“善”就是合乎天地的“道”，“上善”就是最高境界的道，就像水一样，能适应各种各样的不同环境，水可以包容万物、滋养万物而不与万物相争。

老子认为水有七善。

- (1) 居善地 善于自处而甘居下地，要谦让。
- (2) 心善渊 心存善良，心胸开阔，能容纳百川。
- (3) 与善仁 行为修到同水一样助长万物的生命和善良，与人为善。
- (4) 言善信 说话如同潮水，言而有信，拥有信任，才能获得足够的支持。
- (5) 正善治 立身处世，尽量做到公平、公正，才能更好地治理团队。
- (6) 事善能 担当做事，沟通融和，问题容易解决，是能力的体现。

<<软件项目管理>>

内容概要

软件项目管理，首先是一般项目管理的一个子集，但同时又不同于传统的项目管理，具有鲜明的、适应软件项目的自身特征。

本书借鉴了传统项目管理的理论、方法和实践，结合软件技术和应用系统的特点，全面介绍了软件项目管理的各个方面，以项目管理的生命周期——“启动、计划、执行、控制、结束”演进顺序，详细介绍了项目启动准备、项目计划、范围管理、质量管理、资源管理、进度管理、沟通管理、成本管理和风险管理等内容，揭示了软件项目管理的本质，并使读者能够全面掌握软件项目管理所需的知识体系。

本书充分吸收了《人月神话》、《人件》、《梦断代码》等许多软件工程名著的精华，并通过一些生动、形象的实际案例来讨论软件项目管理活动中的具体方法和最佳实践，希望对读者及其所在的软件组织有更大的启发和帮助，真正将项目管理落到实处，完善项目管理体系，按时按量地开发出高质量的软件产品。

本书条理清晰、语言流畅、通俗易懂，内容丰富、实用，理论和实践有效结合。

本书可作为高等学校的软件工程专业、计算机软件专业和其他相关专业的教材，成为软件项目经理的良师益友，以及其他各类软件工程技术管理人员的参考书。

<<软件项目管理>>

书籍目录

第1章 概述 1.1 什么是项目管理 1.2 项目管理的本质 1.3 项目管理基本方法 1.4 项目的生命周期 1.5 项目管理知识体系 1.6 软件项目管理 小结 习题 第2章 项目准备和启动 2.1 项目建议书 2.2 项目可行性分析 2.3 项目投标 2.4 软件项目合同条款评审 2.5 软件项目组织结构和人员角色 2.6 软件项目的相关利益人 2.7 软件项目启动动员会 小结 习题 第3章 项目计划 3.1 什么是项目计划 3.2 项目计划的内容 3.3 项目计划的方法 3.4 如何有效地完成项目计划 3.5 计划各项内容的制定 3.6 项目计划工具 小结 习题 第4章 项目估算 4.1 项目估算的挑战 4.2 项目估算的基本内容 4.3 基本估算方法 4.4 软件规模估算 4.5 工作量估算 4.6 资源估算 4.7 工期估算和安排 4.8 成本估算 小结 习题 第5章 项目进度和成本管理 5.1 标识项目活动 5.2 确定项目活动的次序 5.3 关键路径分析 5.4 网络模型的遍历 5.5 里程碑 5.6 进度计划编制 5.7 进度和成本控制 小结 习题 第6章 项目质量管理 6.1 质量管理概述 6.2 项目质量的组织保证 6.3 质量计划 6.4 软件评审方法和过程 6.5 缺陷预防和跟踪分析 6.6 质量度量 6.7 过程质量管理 小结 习题 第7章 项目风险管理 7.1 项目风险带来的警示 7.2 什么是风险管理 7.3 风险管理模型 7.4 风险识别 7.5 风险评估 7.6 风险监控和规避 7.7 风险管理的高级技术 7.8 风险管理最佳实践 小结 习题 第8章 项目人力资源管理 第9章 项目监督与控制 第10章 项目收尾 附录A 项目管理常用缩写 附录B 项目管理术语中英文对照 附录C ISO项目计划模板 附录D 变更请求和控制文档模板 附录E 软件项目验收报告模板 附录F 国际项目管理专业资质标准 附录G 常用项目管理工具特性对比表 参考文献

章节摘录

插图：第1章 概述公元前256年，李冰任蜀郡守，组织民众巧妙地利用岷江出山口处特殊的地形和水势，筑鱼嘴分流，凿宝瓶口引水，修飞沙堰泄洪，在成都平原上穿二江引水行舟溉田，分洪减灾，立石人以观测水位变化，创建了神奇的都江堰。

都江堰是全世界至今为止，年代最久的宏大水利工程。

都江堰是工程项目管理的典范，蕴含着许多值得我们永远称赞的东西。

高质量的管理：两千多年来，它一直发挥着防洪灌溉作用。

资源管理：在那样的年代，完成这样巨大的工程，无论在人力、物力上都是非常不容易的。

设计巧妙：充分利用当地西北高、东南低的地理条件，根据江河出山口处特殊的地形、水脉、水势，因势利导，无坝引水，自流灌溉。

系统架构完美：做到堤防、分水、泄洪、排沙、控流相辅相成，构成完整的、统一的体系，发挥了水利工程的最大效益。

创新：火药还未发明，李冰就率众以火烧水浇的施工方法，使岩石爆裂，在玉垒山硬凿出了一个宽20m、高40m、长80m的山口。

都江堰的项目管理实际发生在两千多年前，虽然那时还没有形成一门学科。

今天我们讨论软件项目管理，许多内容还是来源于传统的工程项目管理，二者在本质上是一样的，包括了相同的主题——范围管理、质量管理、（人力）资源管理、时间（进度）管理、沟通管理、成本管理、风险管理、采购管理和整合管理等。

所不同的是，软件项目管理会从软件自身特性出发，将项目管理的最佳实践融于整个软件开发过程，满足各方面的要求，以获得软件项目的最大收益。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>