

<<7S推行操作手册>>

图书基本信息

书名：<<7S推行操作手册>>

13位ISBN编号：9787115177605

10位ISBN编号：7115177600

出版时间：2008-4

出版时间：人民邮电出版社

作者：吴发明，文菁华 著

页数：300

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<7S推行操作手册>>

内容概要

本书从7S活动综合认知、7S培训与推行准备、7S活动内容、7S活动开展、日常办公7S活动、7S与企业管理、7S活动实用工具7个方面，全面阐述了7S推行管理各个环节的核心工作。全书通过大量的图表，生动、直观地将7S推行管理的实施办法、操作技巧、操作步骤详细地表现出来，便于读者迅速抓住工作的核心与关键，在轻松阅读中得到启发和提高，并将所学知识运用到实际工作当中。

本书是现场管理人员及相关管理人员规范现场管理、提高自身和下属操作能力的参照范本。

<<7S推行操作手册>>

作者简介

吴发明，生产现场管理专家，现任职于冠贺运动器材有限公司，在长期的一线工作中积累了丰富的现场管理经验，擅长7S推行、可视化管理、作业标准化、现场诊断与改善等工作。

<<7S推行操作手册>>

书籍目录

第一章 7S活动综合认知第一节 认识7S 一、7S的起源和含义 二、7S的构成要素 三、7S与现场管理 四、7S与企业管理第二节 7S体系文件一、7S体系文件的构成二、7S体系文件的编制原则三、7S体系文件的编制要求四、7S体系文件的编制程序第三节 7S活动推行组织一、7S活动推行委员会的组织结构二、7S推行小组结构与制度章程三、7S推行小组工作目标与职责四、7S督导师的任用与工作职责五、班组长7S活动的工作职责和改进意识第二章 7S培训与推行准备第一节 7S活动指导思想一、7S活动目标二、7S活动方针三、7S活动的管理思路四、企业推行7S活动的作用五、企业推行7S活动的误区第二节 7S的培训与宣传一、7S培训对象的确定二、7S培训课程与计划三、7S培训活动的开展四、7S活动的舆论宣传五、7S活动的动员大会第三节 7S导入期准备一、选择推行7S的正确时机二、7S的自我评估与诊断三、7S活动的沟通渠道与方法四、7S活动的推行计划五、7S活动的分层会议六、7S活动区域负责制七、7S活动的实施流程八、建立7S活动样板区第四节 7S活动推行方法一、红牌作战二、“洗澡”活动三、定点摄影四、3U—MEMO法五、困难部位或污染源对策战六、寻宝活动七、“五现”手法八、晨会制九、检查表法十、5W1H与PDCA法十一、“6S大脚印”法第三章 7S活动内容第四章 7S活动开展第五章 日常办公7S活动第六章 7S与企业管理第七章 7S活动实用工具

<<7S推行操作手册>>

章节摘录

第一章 7S活动综合认知： 推行7S活动是管理生产作业现场的重要手段。它通过整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约等活动，消除生产作业现场各种不利因素和行为，提高生产作业效率，保证生产任务顺利完成。

第一节 认识7S： 推行7S活动前，需要对7S有一个全面的认识，为开展7S活动奠定基础。

一、7S的起源和含义： 认识7S，应从5S开始。

5S起源于日本，是一种有效管理生产现场中人员、机器、材料、方法、信息等生产要素的活动。

1955年，日本企业提出了“安全始于整理、整顿，终于整理、整顿”的宣传口号，开始推行整理、整顿活动，以确保作业空间和生产安全。

为满足生产和品质控制的需要，又逐步开展了清扫、清洁、素养活动。

因罗马文中的整理（Seiri）、整顿（Seiton）、清扫（Seiso）、清洁（Seiketsu）、素养（Shitsuke）的首个字母都是S，因此被称为5S。

5S管理因其简单实用、效果显著，在日本企业中得到广泛推行，并被许多国家引进。

随着人们对5s活动认识的不断深入和企业管理要求及水准的提升，5S又增加了安全（Safety）和节约（Save）的内容，并称7S。

7S管理方式，适用于对企业办公室、车间、仓库、宿舍和公共场所的管理，包括对人、机、料、法、环的管理，对公共事务、供水、供电、道路交通的管理，以及对人员思想意识的管理。

7S活动不仅能够改善生产作业环境，而且能提高生产效率、改善产品质量、提高服务水准、鼓舞员工士气等，是减少浪费、降低生产成本、提高生产力的重要手段。

<<7S推行操作手册>>

编辑推荐

《7S 推行操作手册》旨在解决7S推行中的诸多问题：作业人员不积极，工作缺乏激情；生产环境脏、乱、差，安全隐患多；生产物料使用不规范，损耗严重；作业细节管理不到位，产品质量差。

<<7S推行操作手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>