

<<物流经理案头手册>>

图书基本信息

书名：<<物流经理案头手册>>

13位ISBN编号：9787115172044

10位ISBN编号：7115172048

出版时间：2008-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：吴周同

页数：281

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<物流经理案头手册>>

### 内容概要

本书以物流经理的实际需求为导向，在对物流工作广泛研究的基础上，将物流知识体系进行切割组合，删繁就简，形成了物流经理日常工作真正需要的知识板块。

此外，在知识体系上做到专业知识与方法论、管理工具与操作范本相结合，既能满足物流经理对专业技能的渴求，又为其提供了实操指导。

书中列举了大量的物流实务操作流程图及规范化的管控表单，可以帮助物流经理及相关管理人员在实际工作中灵活运用，以达到标准化、集约化作业，提高工作效率。

本书的读者对象以物流经理为主，同时也适合企业物流管理人员、物流管理咨询与培训人员、高等院校物流专业师生阅读。

## &lt;&lt;物流经理案头手册&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 物流经理岗位认知第一节 物流经理在组织中的位置一、物流管理的特色二、物流经理的角色定位第二节 物流经理的职责范围一、供应物流经理的职责二、生产物流经理的职责三、销售物流经理的职责四、回收物流经理的职责第三节 物流经理能力培养一、企业对物流经理任职的基本要求二、物流经理素质自检第二章 物流系统规划第一节 物流网络规划一、物流网络的概念二、物流网络规划的概念三、物流网络规划的流程四、物流网络规划案例第二节 规划工具之系统布置设计一、系统布置设计的概念二、系统布置设计的应用流程三、系统布置设计的应用范本第三节 规划工具之EIQ分析一、EIQ的概念二、EIQ在物流规划中的主要用途三、EIQ资料的收集与整理四、EIQ分析表单范本第四节 规划工具之工业工程一、工业工程的概念二、工业工程在物流规划中的应用范围三、工业工程应用的基本流程四、工业工程技术的应用范本第三章 流程设计、诊断与优化第一节 物流流程设计一、流程的概念二、流程设计方法三、流程设计范本第二节 流程诊断与优化一、流程优化的必要性和一般步骤二、供应链运作参考模型的应用三、问题树的应用第四章 库存管理第一节 二维库存管理一、库存精度的管理二、库存鲜度的管理第二节 ABC分类法及应用范本一、ABC分类法概述二、ABC分类法的计算过程三、ABC分类法的运用范本第三节 供应商管理库存及应用范本一、供应商管理库存的概念二、实施供应商管理库存的作用三、供应商管理库存的操作流程四、供应商管理库存的支持技术介绍五、供应商管理库存系统实施案例第四节 物料需求计划及应用范本一、物料需求计划的概念二、物料需求计划的基本原理第五节 经济订货批量及应用范本一、经济订货批量概述二、经济订货批量的具体应用第五章 运输与配送管理第一节 配送运输绩效管理一、运输效率管理二、运输成本管理三、运输质量管理四、数据收集与文档管理第二节 路线优化技术及应用范本一、影响配送路线设计的因素二、Milkrun技术三、TSP模型四、VRP解决方法五、扫描法第六章 现场管理第一节 S管理一、推行S的准备二、S的实施步骤和要点三、S推行表单范本第二节 可视化管理一、可视化管理的含义二、可视化管理的优点三、可视化管理的内容四、推行可视化管理的基本要求第七章 物流供应商管理第一节 企业物流自营与外包的决策过程一、企业物流运作的主营模式二、决策企业物流外包时具体考虑的因素第二节 物流供应商管理体系一、供应商入围二、供应商评估与选择三、服务过程管理与监控四、供应商绩效考核第八章 物流信息系统实施第一节 物流信息系统开发项目立项一、现状分析二、可行性分析三、立项审批第二节 物流信息系统开发一、外购系统供应商选择二、需求分析与确认第三节 物流信息系统设计与评审一、物流信息系统设计二、物流信息系统评审第四节 物流信息系统上线一、系统上线前的准备工作二、物流信息系统上线过程三、系统上线后的运行管理第九章 团队经营第一节 团队组建一、人力资源需求预测及表单二、人员招募流程及范本第二节 团队运作一、团队管理二、绩效考核

<<物流经理案头手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>