

<<高层管理>>

图书基本信息

书名：<<高层管理>>

13位ISBN编号：9787115127556

10位ISBN编号：7115127557

出版时间：2004-10

出版时间：人民邮电

作者：戴维·加文

页数：573

译者：邵冲

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<高层管理>>

内容概要

为适应我国MBA教育培养总经理型“务实型高级管理人才”的需要，在教学过程中，除了要求学生掌握经济学、财会、投资、市场营销等领域的专门知识和分析技能外，还需要使学生了解外部环境，以及学会站在总经理的立场和角度观察问题、思考问题、分析问题和处理问题。

因此，诸如高层管理之类的综合性课程便应运而生了。

本书是哈佛商学院“高层管理”这门MBA核心课程的教材，作者加文教授及其团队历时六年并结合其多年的企业顾问从业经验编撰而成。

本书不仅给出了完整地分析组织和管理过程的理论框架，而且辅以大量案例对有关的概念和原理进行阐释，从而实现该课程的设置目的——通过着重讲解总经理最关注的高层管理过程，使学生进一步理解总经理的行为及其与企业绩效的联系。

<<高层管理>>

作者简介

戴维·加文 (David A·Garvin) 是哈佛商学院Robert & Jane Cizik工商管理教授。

他自1979年获得麻省理工学院经济学博士学位以来,就一直为哈佛商学院的MBA和高级管理项目讲授高层管理,也为许多公司的经济培训项目授课,并为世界各地企业提供组织学习、领导、和战略变革的咨询。

他是9本书的作者或合著者,其中包括Learning in Action等;发表了25篇论文,其中包括“组织和管理过程”、“建立学习型组织”“质量在线”;出版了4个音像系列,其中包括“Working smarter” and “Put-ting the learning organization to work”。

加文三次获得颁发给《哈佛商业评论》年度最佳论文作者的麦肯锡奖,曾获得颁发给《斯隆管理评论》计划变革和组织年发展年度最佳论文作者的贝克哈德奖。

1988-1990年,他在马尔科姆·鲍德里奇国家质量奖监察委员会工作,1991-1992年在美国全国科学研究委员会制造业研究协会工作。

<<高层管理>>

书籍目录

导论 组织和管理过程第1单元 战略过程 案例1-1 ADL公司 案例1-2 唐纳利父子公司：数字分部 案例1-3 奥尔斯泰特化公司：Dynarim的商业化 案例1-4 时代生活公司（A） 案例1-5 沃特米勒风险投资公司 案例1-6 主要家用电器工业备忘录（1988年） 案例1-7 伊莱克斯：对扎努西的并购与整合 案例1-8 爱默生电气：一贯地坚持利润 案例1-9 施乐制定新的战略方向（节选）第2单元 资源分配过程 案例2-1 埃利斯国际分部：帕特里克·奥布赖恩 案例2-2 亚美利钱：盖洛德分部（A） 附录 优先资源预算 案例2-3 西屋电气公司：资本预算过程自动化（A） 案例2-4 彼得森工业公司：路易斯·弗里曼第3单元 决策过程 案例3-1 英国钢铁公司：与科夫公司的合同 案例3-2 决策过程观察备忘录 案例3-3 快速变化环境下的战略决策制定过程：微型计算机产业的四个案例 案例3-4 在快速变化的环境中进行战略决策 案例3-5 决策制定练习（A） 案例3-6 成长的痛苦 案例3-7 决策制定练习（B） 案例3-8 决策制定练习（C） 案例3-9 财务状况不良医院的案例 案例3-10 高层决策制定：全明星运动商品目录分部第4单元 学习过程 案例4-1 学习型组织的建立 案例4-2 学习过程的类型 案例4-3 知识管理专题第5单元 管理过程 案例5-1 Serengeti Eyewear:科宁公司的企业精神 案例5-2 新机器的推动力 案例5-3 向高层管理转变网站 案例5-4 无借口管理 案例5-5 哈佛商学院出版公司第6单元 变革过程 案例6-1 SAP美国 案例6-2 密理博公司（A） 案例6-3 哈维·戈卢布：重新改造美国运通 案例6-4 百事公司的重建，1990-1993年 案例6-5 为获取战略优势发挥过程的作用

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>