

图书基本信息

书名：<<城市轨道交通项目总体总包管理指南>>

13位ISBN编号：9787114096150

10位ISBN编号：7114096151

出版时间：2012-5

出版单位：人民交通出版社

作者：史海欧，廖景 编著

页数：284

字数：480000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《城市轨道交通项目总体总包管理指南(精)》共7

章内容，着重介绍了总体总包管理模式中的总包管理，突出了对设计管理的体系建设、设计合同管理、计划管理、报建管理、信息管理、后勤管理、外部协调的重难点分析，并集中了近几年总包管理的经验，贯穿了设计综合管理的理念；总体管理则突出了质量管理、标准化、技术接口、变更、投资控制和设计服务等技术管理工作，贯穿了可靠性、可用性、维修性和保障性及投资协调的设计理念；工程勘察总体总包模式则糅合了技术和管理，从勘察工作的专业角度出发，突出了具有专业性的技术、质量、合同、进度、投资、信息管理。

书中还提供了大量的实操性表格和模板等。

《城市轨道交通项目总体总包管理指南(精)》可为从事城市轨道交通工程设计、施工、管理方面的人员提供参考和应用指南，为各城市轨道交通公司的设计管理提供借鉴。

## 作者简介

史海欧，1964年4月出生，江苏溧阳人，1989年毕业于河海大学结构工程专业，获硕士学位。教授级高级工程师、国家一级注册结构工程师。

现为广州地铁设计研究院有限公司副院长、总工程师，广州地铁设计研究院有限公司盾构技术研究所所长，广东省土木建筑学会常务理事兼地下工程专业委员会主任。

侧重轨道交通工程、隧道和地下工程的设计、科研及技术管理工作，已发表论文20多篇，主编并出版著作2本，是我国城市轨道交通和地下工程领域的知名中青年专家。

作为设计总体，全过程参与了广州地铁二号线首期工程的建设，广州地铁二号线先后荣获“首届全国十大建设科技成就”、“建设部综合技术科技示范工程”、“国家环境友好工程”、“全国优秀工程设计银质奖”、“国家科学技术进步二等奖”。

廖景，1972年11月出生，广西陆川人，1995年毕业于天津大学土建结构工程专业，获学士学位；2007年毕业于华南理工大学建筑与土木工程专业，获硕士学位。

高级工程师，国家一级注册结构工程师、注册土木（岩土）工程师。

现为广州地铁设计研究院有限公司院长助理、副总工程师。

侧重轨道交通总体总包管理、地下结构和岩土工程方面的研究。

一直从事轨道交通设计工作，参加了广州地铁三、五号线设计总体总包管理工作，并担任过广州地铁五号线设计总体，具有丰富的轨道交通设计和总体总包管理经验。

主持设计的广州地铁五号线获2011年全国优秀勘察设计行业奖二等奖。

书籍目录

1 概论

1.1 轨道交通投融资体制

1.1.1 国有国营

1.1.2 公私合营

1.1.3 国有民营

1.1.4 民有民营

1.2 轨道交通工程项目管理模式和发展趋势

1.2.1 设计-招标-施工项目管理模式

1.2.2 设计-建造模式

1.2.3 设计-采购-施工交钥匙模式

1.2.4 BOT模式

1.2.5 代建制项目管理模式

1.3 轨道交通设计管理模式

1.3.1 轨道交通工程设计的特点

1.3.2 设计总承包管理模式

1.3.3 设计总体管理模式

1.4 广州轨道交通设计管理模式

1.4.1 多级咨询管理的方式

1.4.2 组织架构

1.4.3 工作界面

1.4.4 管理实施步骤

2 轨道交通设计总包管理

2.1 概述

2.1.1 组织机构设置

2.1.2 主要工作内容

2.1.3 主要工作思路

2.2 合同管理

2.2.1 合同管理程序

2.2.2 合同管理的重点、难点及对策

2.3 计划管理

2.3.1 计划管理程序

2.3.2 计划管理的重点及对策

2.4 报建管理

2.4.1 报建类别

2.4.2 报建流程

2.5 信息管理

2.5.1 信息管理的概况及含义

2.5.2 各设计阶段的信息管理内容

2.5.3 信息管理的现代化手段

2.5.4 广州轨道交通设计信息管理系统简介

2.6 后勤服务管理

2.6.1 后勤服务内容

2.6.2 后勤服务流程

2.7 总包管理的内外部协调

2.7.1 协调类别

## <<城市轨道交通项目总体总包管理指南>>

- 2.7.2 协调对象及主要内容
- 2.7.3 协调的重点
- 2.8 各阶段总包管理的重点、难点及注意事项
  - 2.8.1 总包管理重点
  - 2.8.2 准备阶段(合同签约前)
  - 2.8.3 执行阶段
  - 2.8.4 施工设计阶段
  - 2.8.5 后续服务阶段
- 3 轨道交通设计总体管理
  - 3.1 设计总体工作内容
  - 3.2 设计质量管理
    - 3.2.1 设计总体总包管理与设计质量管理体系
    - 3.2.2 设计方案审查
    - 3.2.3 设计文件会签
    - 3.2.4 接口管理与系统功能平衡
  - 3.3 技术标准化及指导性文件的编制
    - 3.3.1 《设计技术要求》编制目的、原则及内容
    - 3.3.2 总体设计
    - 3.3.3 设计文件编制的统一规定
    - 3.3.4 设计文件组成与内容
    - 3.3.5 机电系统对土建设计总体要求
- 4 设计总体的技术接口管理和设计变更管理
  - 4.1 接口管理和接口分类
    - 4.1.1 外部接口对象
    - 4.1.2 内部接口对象
  - 4.2 接口内容
  - 4.3 接口管理办法
    - 4.3.1 外部接口管理方式
    - 4.3.2 内部接口管理方式
  - 4.4 总体技术设计接口管理重点、难点及应对措施
    - 4.4.1 接口管理重点、难点
    - 4.4.2 各阶段接口协调重点、难点及对策和措施
  - 4.5 变更设计管理
    - 4.5.1 变更设计管理工作流程-
    - 4.5.2 变更设计管理办法
    - 4.5.3 变更设计管理重点
- 5 投资控制和设计后服务管理
  - 5.1 投资控制
    - 5.1.1 运用价值工程理论优化设计
    - 5.1.2 运用限额设计控制投资
    - 5.1.3 工程投资控制的主要管理手段
  - 5.2 设计后服务管理
    - 5.2.1 设计施工配合
    - 5.2.2 设计总结、验收和回访
- 6 各阶段总体管理的重点、难点及注意事项
  - 6.1 工程可行性研究阶段工作的重点、难点及注意事项
    - 6.1.1 工作重点及难点

## <<城市轨道交通项目总体总包管理指南>>

- 6.1.2 注意事项
- 6.2 总体设计阶段工作的重点、难点及注意事项
  - 6.2.1 设计的总体平衡
  - 6.2.2 运营功能分析
  - 6.2.3 设计技术标准编制和落实
  - 6.2.4 工程规模控制
  - 6.2.5 工程投资控制
- 6.3 初步设计阶段工作的重点、难点及注意事项
  - 6.3.1 重大技术方案审查
  - 6.3.2 初步设计阶段技术指导文件的编制
  - 6.3.3 初步设计工程概算的编制
  - 6.3.4 设计接口及工作协调
  - 6.3.5 初步设计阶段主要外部条件的稳定
- 6.4 施工图设计阶段工作的重点、难点及注意事项
  - 6.4.1 组织各专业落实初步设计审查意见
  - 6.4.2 统一技术标准, 编制技术指导性文件
  - 6.4.3 加强对设计接口的管理, 以减少设计错漏
  - 6.4.4 参与招标与技术谈判
  - 6.4.5 严格控制设计变更, 进行限额设计
  - 6.4.6 设计后续服务工作(配合施工及现场事故处理)
- 7 轨道交通勘察总体总包管理
  - 7.1 勘察总体总包工作内容
    - 7.1.1 组织机构设置
    - 7.1.2 工作内容
  - 7.2 勘察总体技术要求
    - 7.2.1 《广州市轨道交通线网岩土工程勘察总体技术要求》
    - 7.2.2 广州轨道交通沿线岩土分层系统
    - 7.2.3 《广州市轨道交通岩土工程勘察报告》名称与目录编写指南
    - 7.2.4 广州市轨道交通工程岩土工程勘察计算机辅助制图(AutocAD)指南
    - 7.2.5 岩土参数建议值表(格式)
  - 7.3 质量管理
    - 7.3.1 开工前的准备
    - 7.3.2 钻探质量控制
    - 7.3.3 岩芯描述要求
    - 7.3.4 岩、土、水样的采取与送样
    - 7.3.5 原位测试质量控制
    - 7.3.6 抽水试验质量控制
    - 7.3.7 室内试验质量控制
    - 7.3.8 成果质量控制
    - 7.3.9 质量控制措施
  - 7.4 勘探费用控制
    - 7.4.1 审核工程量和付款签证
    - 7.4.2 协调处理勘探费用的调整
    - 7.4.3 工程竣工决算
  - 7.5 进度控制
    - 7.5.1 审核勘察单位的进度计划

7.5.2 进度计划的执行和监督

7.5.3 进度计划的调整

7.6 合同和信息管理

7.6.1 熟悉合同管理的法律依据、合同文件

7.6.2 掌握业主、勘察单位各自责任

7.6.3 信息管理

附录 《设计技术要求》编制大纲

附录 《总体设计》编制大纲

附录 专业代号和分项(册)代号

附录 《设计文件组成与内容》各篇章的详细内容

附录 参考图

附录 轨道交通建设工程设计变更审批流程( 、 类)

附录 轨道交通建设工程设计变更审批流程( 类)

附录 轨道交通建设工程设计变更审批流程( 类)

## 章节摘录

**7.2 勘察总体要求** 由于轨道交通勘察具有线路长、工作量大和涉及专业多的特点,为保证不同线、不同工点设计单位能编制相对统一的技术要求,按照统一的技术标准实施勘察,广州轨道交通各线勘察的工作应执行《广州市轨道交通线网勘察总体要求》(其他城市可参照执行)。

《广州市轨道交通线网勘察总体要求》是依照国家相关规程、规范和技术标准,结合广州市的工程地质特点,在总结一号线、二号线、三号线的勘察实践的基础上编制的。

该技术要求由《广州市轨道交通线网岩土工程勘察总体要求》及《岩土工程勘察报告名称与目录编写指南》、《岩土工程勘察计算机辅助制图指南》、《广州轨道交通沿线岩土分层系统》、《岩土工程勘察岩土参数建议值表》(式样)四个附件组成,对执行标准、勘察目的、勘察方法、钻孔布置、钻孔编号、钻孔深度、钻探取样、水文地质试验、室内试验、原位测试、成果分析等内容提出原则性的规定,对勘察报告、图纸及其电子文件的格式和内容给出指导性的要求,并统一各线对岩土分层的定名与编号。

广州市轨道交通线网勘察总体要求首先在四号线、五号线的勘察、设计过程中得以应用,为满足四号线、五号线出现的高架线路勘察设计的需要,在技术要求中补充增加了高架桥梁钻孔布置、钻子L深度、取样及试验等方面的规定。

随着勘察范围的扩大,对轨道交通沿线的工程地质条件有了新的认识,如四号线在东涌一带揭示到含卵石粗砾砂层,在三号线嘉禾至矮岗一带揭示到第三系岩层。

为此,对《广州轨道交通沿线岩土分层系统》进行了补充和修改:增加亚层(3-3)、(5)~(9)层时代成因由原来的“红色砂岩类”岩石残积层-微风化带,改为“碎屑岩类”岩石残积层~微风化带。

在《广州市轨道交通线网勘察总体要求》的规定下,广州轨道交通各线编制了较为完整统一的勘察报告,有效地协调了勘察成果与其他专业之间的需求,加深了轨道交通勘察、设计及施工各方对轨道交通沿线工程地质条件的认识。

下面对《广州市轨道交通线网岩土工程勘察总体要求》及《岩土工程勘察报告名称与目录编写指南》、《岩土工程勘察计算机辅助制图指南》、《广州轨道交通沿线岩土分层系统》、《岩土工程勘察岩土参数建议值表》作简要介绍。

.....



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>