

<<建筑工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787114090271

10位ISBN编号：7114090277

出版时间：2011-8

出版时间：人民交通出版社

作者：钟汉华，李志，黄河 主编

页数：267

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建筑工程项目管理>>

### 内容概要

本书对建筑工程项目管理的理论、方法、要求等做了详细的阐述，坚持以就业为导向，突出实用性、实践性。

全书共分八章，包括建筑工程项目管理概论，建筑工程项目生产要素管理，建筑工程项目成本管理，建筑工程项目进度管理，建筑工程项目质量管理，建筑工程项目职业健康、安全与环境管理，建筑工程项目合同管理，建筑工程项目信息管理等。

本书可作为高等职业教育土建类各专业的教学用书，也可供建设单位经济管理工作者和建筑安装施工企业工程造价管理人员学习参考。

## <<建筑工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第一章 建筑工程项目管理概论

- 第一节 工程项目管理概述
- 第二节 建筑工程项目管理概述
- 第三节 建筑工程项目管理组织
- 第四节 施工组织与管理模式
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第二章 建筑工程项目生产要素管理

- 第一节 工程项目生产要素管理概述
- 第二节 施工人员管理
- 第三节 施工材料管理
- 第四节 施工机具管理
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第三章 建筑工程项目成本管理

- 第一节 施工项目成本控制概述
- 第二节 施工项目成本控制方法
- 第三节 施工项目成本降低途径
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第四章 建筑工程项目进度管理

- 第一节 建筑工程项目进度管理概述
- 第二节 进度控制方法及措施
- 第三节 进度计划实施及其监测
- 第四节 实际进度与计划进度的比较方法
- 第五节 进度计划实施中的调整方法
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第五章 建筑工程项目质量管理

- 第一节 质量管理的基本概念
- 第二节 质量体系认证的基本知识
- 第三节 全面质量管理
- 第四节 施工质量控制
- 第五节 工程质量分析的常用工具
- 第六节 工程质量事故的处理方法
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第六章 建筑工程项目职业健康、安全与环境管理

- 第一节 建筑工程项目职业健康、安全与环境管理概述
- 第二节 建筑工程项目职业健康安全环境管理
- 第三节 建筑工程项目安全管理
- 第四节 建筑工程项目环境管理
- 本章小结
- 复习思考题

#### 第七章 建筑工程项目合同管理

## <<建筑工程项目管理>>

第一节 建设工程合同

第二节 建设工程招标与投标

第三节 FIDIC合同条件

第四节 《建设工程施工合同(示范文本)》简介

第五节 合同管理

第六节 施工合同的索赔管理

本章小结

复习思考题

第八章 建筑工程项目信息管理

第一节 信息管理概述

第二节 建筑工程项目信息管理的目的和任务

第三节 建筑工程项目信息的分类、编码和处理

第四节 工程管理信息化

第五节 施工文件档案管理

本章小结

复习思考题

参考文献

## &lt;&lt;建筑工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

## 2) 项目生命周期的阶段划分 (1) 项目的启动阶段。

项目的启动阶段,也称项目决策阶段或项目概念阶段,是项目生命周期的第一个阶段,是项目的孕育诞生阶段。

在这一阶段中,首先基于项目客户解决某个特定问题的需要提出一个项目意向,并对项目意向进行必要的需求分析和识别,然后提出具体的项目建议书。

在项目建议书或项目提案获得通过以后,需要进一步开展详细程度不同的项目可行性分析,为项目决策提供依据。

这一阶段的主要任务是提出项目、定义项目和做出项目决策,输出物是已签订的项目委托合同或是已批准的项目可行性研究报告。

## (2) 项目的规划设计阶段。

项目诞生之后,首先由项目组织方正式任命项目经理,组建项目团队。

再由项目经理组织制订项目的管理目标,编制各种各样的项目计划,进行必要的项目设计工作,全面界定项目以及项目各阶段所需开展的工作,提出有关项目产出物的技术、经济、。

质量等方面的要求和规定。

这一阶段的主要任务是对项目工作做出全面设计和规划,输出物是有关项目的设计文件和计划。

## (3) 项目的实施阶段。

在完成项目规划设计工作以后,项目组织方开始投入大量的人力、物力资源,按照既定的计划实施项目,监控项目的实施过程,发现项目实施与项目计划之间的偏差,并及时采取纠偏措施,以保证项目实施的结果与项目计划的要求和目标相一致。

这一阶段是整个项目产出物的形成阶段,是以逐渐生成的方式输出项目的中间成果和最终成果以及相应的各种报告文件。

## (4) 项目的收尾阶段。

项目实施阶段的结束并不意味着整个项目工作的全部结束,还需要经过一个完工交付的工作阶段,项目才能够真正结束。

在这一阶段,首先由项目组织方按照项目规划阶段提出的项目目标和各种具体要求,全面检验项目的整个工作和项目的产出物,然后进行项目验收和移交工作,直至项目客户最终接受了项目的整个产出物和工作结果,项目才算最终结束。

这一阶段输出的内容包括项目产出物和有关项目验收与交付的文件。

另外还需要注意,在项目收尾阶段的一项重要工作内容是项目绩效评估,这是项目管理中不可或缺的一项内容。

项目绩效评估的目的在于找出项目实施过程中的经验教训,以便项目组织者在未来实施类似项目时有所借鉴。

将项目的生命周期划分为启动、规划、实施、收尾四个阶段,是一般项目所具有的共性。

.....

<<建筑工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>