

<<水运工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<水运工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787114089978

10位ISBN编号：711408997X

出版时间：2011-6

出版时间：人民交通大学出版社

作者：张智洪，张玉强 编

页数：264

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<水运工程项目管理>>

### 内容概要

《高等学校水利学科专业规范核心课程教材·港口航道与海岸工程：水运工程项目管理》为高等学校水利学科港口航道与海岸工程专业规范核心课程教材，以工程项目管理为核心，以施工企业项目管理为重点，全面介绍了工程项目管理的理论及方法，我国工程建设管理体制，施工项目管理组织、施工组织设计、施工准备工作计划，流水施工组织方法和工程网络计划技术；结合水运工程，深入介绍了水运工程施工组织设计的编制方法，水运工程施工项目管理与目标控制，水运工程项目收尾管理的内容和方法等。

《高等学校水利学科专业规范核心课程教材·港口航道与海岸工程：水运工程项目管理》体现了我国工程项目管理的新成果，着力与国际做法接轨；教材内容丰富、新颖，体系完整，实用性强，可作为水利类港口航道与海岸工程、水利水电工程及交通运输类航运管理等本科专业教材，也可作为土建类其他专业工程项目管理教材，还可作为工程技术人员和管理人员提高执业能力，学习工程项目管理知识的参考书籍。

## <<水运工程项目管理>>

### 书籍目录

第一章 工程项目管理概论第一节 工程项目的概念第二节 工程项目管理模式第三节 工程项目管理的基本内容及方法第四节 建设项目管理第二章 我国工程建设管理体制第一节 工程建设市场准入制第二节 建设项目法人责任制第三节 建设工程招标投标制第四节 工程建设监理制第五节 建设工程合同管理制第六节 建设工程质量责任制第七节 工程建设“代建制”第三章 施工项目管理概述第一节 施工项目的概念第二节 施工项目管理组织第三节 施工组织设计概述与施工准备工作第四章 流水施工组织方法第一节 施工组织的基本方法第二节 流水施工原理及流水施工参数第三节 流水施工组织方法第四节 水运工程流水施工进度计划实例第五章 工程网络计划技术第一节 网络计划技术概述第二节 双代号网络计划第三节 单代号网络计划第四节 工程网络计划的编制和应用第五节 网络计划优化第六节 网络计划的检查与调整第六章 水运工程项目施工组织设计的编制第一节 施工组织设计的编制原则与程序第二节 施工组织总设计第三节 单位工程施工组织设计第七章 水运工程施工项目管理及目标控制第一节 水运工程施工项目进度控制第二节 水运工程施工项目质量控制第三节 水运工程施工项目安全控制第四节 水运工程施工项目成本控制第五节 水运工程施工项目环境与现场管理第六节 水运工程施工项目风险管理第七节 水运工程施工项目沟通管理与组织协调第八章 水运工程施工项目收尾管理第一节 水运工程项目竣工验收第二节 水运工程项目资料验收第三节 水运工程项目竣工结算与竣工决算第四节 水运工程的项目保修与回访第五节 水运工程项目后评价附 后评价报告的文本格式及内容要求参考文献

## &lt;&lt;水运工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

工程项目系统包括：工程系统、目标系统、结构系统、关联系统等。这里主要讲工程系统和目标系统。

## (1) 工程系统。

建设项目的工程系统由单项工程、单位工程、分部工程和分项工程组成。

单项工程是建设项目的组成部分，具有独立的设计文件，可以独立施工，建成后能独立发挥生产能力和效益的工程。

单位工程是单项工程的组成部分，具有独立的设计文件，也可以独立施工，但建成后不能独立发挥生产能力和效益的工程。

分部工程是单位工程的组成部分，对土建工程而言，通常按主要部位划分，也可按施工工艺来划分，如划分为土方工程、砌石工程、钢筋混凝土工程等；对设备安装工程是按设备种类和型号、专业来划分的，如划分为采暖、煤气、电器安装、通风与空调、电梯等安装工程。

分项工程是分部工程的组成部分，是建设项目的基本组成单元，也是工程造价最基本的计算单元，它是按主要工序划分的。

我国港口工程质量检验评定标准规定：港口工程和修造船水工工程的分项工程按建筑施工的主要工序来划分，分部工程按建筑物的主要部位来划分，单位工程按工程的使用功能、结构型式、施工和竣工验收的独立性来划分。

对港口工程和修造船水工工程划分单位工程的具体规定如下： 码头工程按泊位划分为单位工程

防波堤工程按结构型式和施工及验收的分期划分单位工程；工程量大、工期长的同一结构型式的防波堤工程，可按1000m左右划分为一个单位工程。

船台和滑道工程，各作为一个单位工程。

栈桥、引堤、独立护岸和防汛墙工程，各作为一个单位工程；工程量大、工期长的同一结构型式的护岸工程，可按1000m左右划分为一个单位工程。

港区内道路工程组成一个单位工程。

港区内堆场工程按结构型式和施工及验收的分期划分单位工程。

工程量较小的附属引堤、引桥、护岸及码头过渡段等，各作为一个独立分部工程，参加所在单位工程评定。

## (2) 目标系统。

工程项目的目标是个系统，工程项目总目标可以分解为系统目标，任何系统目标都可以分解为若干个子目标，各子目标又可分解为可执行目标。

所以，工程项目目标系统是由项目的总目标及逐层分解的系统目标、子目标和可执行目标组成。

工程项目的总目标是指在项目整个生命期内，上层组织要求达到的目标。

如：经决策确定的投资或成本、工期、质量目标。

.....

<<水运工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>