

<<任正非华为管理日记>>

图书基本信息

书名：<<任正非华为管理日记>>

13位ISBN编号：9787113123093

10位ISBN编号：7113123090

出版时间：2011-3

出版时间：中国铁道出版社

作者：马立明

页数：399

字数：407000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<任正非华为管理日记>>

内容概要

一个白手起家的穷小子，踏进了“世界巨人俱乐部”。

一个从寒门走向豪门的IT传奇人物。

一个始终保持忧患意识的风云人物。

一个坚持以技术自立的英雄人物。

一个从不把英雄当功臣的特殊人物。

他领导华为把诺基亚、西门子、阿尔卡特甩在身后。

他最低调，最神秘，却成为业界极富号召力、影响力的CEO之一。

当同行用异样的眼光看待这个“狼性十足”的企业家时，他却在悄悄崛起！
他改写着中国企业的生存法则。

他领导华为开始成为跨国巨头最危险的竞争对手。

他被评选为“15年来对中国管理影响最大的15人”之一。

他，就是任正非。

<<任正非华为管理日记>>

书籍目录

- 一月 均衡发展——抓住最短的那块木板
 - 他是一个有“灰度”的人
 - 以客户为中心，以奋斗者为本
 - IPD、ISC为核心的华为管理变革
 - 果断反对完美主义
 - 华为备受重视的研发体系中也存在“短板”
 - 股权激励政策
 - 没有妥协就没有“灰度”
 - 领导岗位时刻开放
 - 看清年轻的优势与劣势
 - 任正非的习惯让其他高管失去了“开好车”的机会
 - 向优秀员工倾斜——华为在报酬和待遇上
 - 从不羞羞答答
 - 不要忘记英雄
 - 去一线发现目标和问题
 - 商业组织里，价值观和业绩同样重要
 - 需要的有限性和供给的无限性是信息产业的软肋
 - 如何发挥成本优势
 - 严冬中，保住同盟军
 - 华为有200多个盟军
 - 如果找不到光明就会荒废掉这个时代
 - 不需要的地方要节约，不该省的费用不能省
 - 要从必然王国走向自由王国
 - 研发的价值体系要均衡
 - 从直线结构到矩阵结构
 - 拿出勇气，吸取教训：3COM的国际教训
 - 东方不亮西方亮，黑了北方有南方
 - 技术决定企业命运
 - 将行政管理与业务管理相分离
 - 职业管理者的心态与行为
 - 华为的可持续发展
 - 优质的服务是均衡发展的重点
 - 总结成功经验、持续发展
- 二月 高效运营——对人对事负责，区分本质
 - 高效流程——全球化企业的必经之路
 - 业务流程程式化——最安全的高效操作模式
 - 在华为，能力比资历重要
 - 坚决实行减人、增效、涨工资的政策
 - 考核应该更注重改进过程
 - 培养新进员工，打造高效团队
 - 向德国、日本一样重视生产制造环节
 - 客户满意度是企业持续增长的基础
 - 擅自扩张，只能是自杀
 - “少放臭屁”——任正非“直接沟通”的利弊

<<任正非华为管理日记>>

重视知识产权
面对变革要有一颗平常心
进行创新式规范化管理
模板化是所有员工快速进步的法宝
高速发展中看到机遇与危机并存
敢于创新，走向世界
效率与品质相伴：高效、高质量

.....

三月 创新工具——自我批评和不盲目
四月 企业文化——最现实的是商业目的
五月 立足内外——内力强大，安静应对外界议论
六月 战略管理——缔造狼性和国际化策略
七月 利润法则——有效、有序的程序控制
八月 发展步伐——没有成功，只有成长
九月 商战秘籍——技术自立，企业方强
十月 危机控制——华为的冬天会来也会去的
十一月 人才团队——华为打造的营销铁军
十二月 精准眼光——长远的预测不适合企业

<<任正非华为管理日记>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>