

<<铁道电气化工程管理>>

图书基本信息

书名：<<铁道电气化工程管理>>

13位ISBN编号：9787113122751

10位ISBN编号：7113122752

出版时间：2011-5

出版时间：中国铁道出版社

作者：闵永智

页数：257

字数：341000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<铁道电气化工程管理>>

### 内容概要

闵永智主编的《铁道电气化工程管理》根据当前铁道电气化建设工程的管理需求以及国内外建设工程管理发展的趋势，重点讲述了贯穿铁道电气化工程从设计、施工、竣工实验的整个过程所需的进度、质量、成本、安全、环境、合同，以及人员、材料、设备管理等方面的基本理论和基本知识。

《铁道电气化工程管理》共分十六章，内容包括：导论、铁道电气化工程管理组织、设计管理、进度管理、成本管理、工程质量管理、施工组织设计、施工管理、人力资源管理、工程物资和技术管理、职业健康安全与环境管理、工程监理、风险管理、合同管理、工程管理信息系统、项目竣工验收后评价。

本书为高等院校电气化铁道工程管理类教材，还可供相关工程技术人员学习参考。

## <<铁道电气化工程管理>>

### 书籍目录

- 1 导论
  - 1.1 工程与项目
  - 1.2 铁道电气化工程项目内容
  - 1.3 铁道电气化工程项目特点
  - 1.4 铁道电气化工程项目的建设程序
  - 1.5 铁道电气化工程管理
  - 复习思考题
- 2 铁道电气化工程管理组织
  - 2.1 铁道电气化工程管理组织体系
  - 2.2 铁道电气化工程管理组织结构
  - 2.3 铁道电气化工程管理组织的技术支持
  - 复习思考题
- 3 铁道电气化工程设计管理
  - 3.1 铁道电气化工程设计管理概述
  - 3.2 铁道电气化工程设计的目标控制
  - 复习思考题
- 4 铁道电气化工程进度管理
  - 4.1 铁道电气化工程进度计划
  - 4.2 铁道电气化工程进度控制
  - 复习思考题
- 5 铁道电气化工程成本管理
  - 5.1 概述
  - 5.2 铁道电气化工程成本管理
  - 5.3 铁道电气化工程成本管理工作
  - 5.4 铁道电气化工程项目中的投资控制
  - 5.5 价值工程
  - 复习思考题
- 6 铁道电气化工程质量管理
  - 6.1 质量管理概述
  - 6.2 铁道电气化工程质量管理
  - 6.3 铁道电气化工程质量事故分析与处理
  - 6.4 铁道电气化工程质量控制措施
  - 复习思考题
- 7 铁道电气化工程施工组织设计
  - 7.1 施工组织设计的作用和任务
  - 7.2 施工组织设计的分类和内容
  - 7.3 施工组织设计的编制
  - 7.4 施工组织设计的实施与管理
  - 复习思考题
- 8 铁道电气化工程施工管理
  - 8.1 施工管理的任务及内容
  - 8.2 施工准备工作
  - 8.3 施工过程管理
  - 8.4 施工调度管理
  - 8.5 施工生产组织

## <<铁道电气化工程管理>>

### 8.6 施工技术管理

#### 复习思考题

### 9 铁道电气化工程人力资源管理

#### 9.1 工程人力资源管理概述

#### 9.2 工程组织规划

#### 9.3 工程团队组建

#### 9.4 工程团队建设

#### 复习思考题

### 10 铁道电气化工程物资和技术管理

#### 10.1 材料管理

#### 10.2 设备管理

#### 10.3 技术管理

#### 复习思考题

### 11 工程职业健康安全与环境管理

#### 11.1 职业健康、安全与环境管理体系

#### 11.2 工程职业健康安全事故的分类和处理

#### 11.3 工程安全管理

#### 11.4 工程施工安全控制的方法

#### 复习思考题

### 12 铁道电气化工程监理

#### 12.1 工程监理概述

#### 12.2 施工监理与验工计价

#### 复习思考题

### 13 铁道电气化工程风险管理

#### 13.1 风险管理概述

#### 13.2 风险分析与评估

#### 13.3 风险防范与对策

#### 复习思考题

### 14 工程项目合同管理

#### 14.1 合同管理基础

#### 14.2 工程项目合同类型及选择

#### 14.3 施工合同管理

#### 14.4 工程变更

#### 14.5 工程索赔

#### 14.6 工程索赔的计算

#### 复习思考题

### 15 铁道电气化工程管理信息系统

#### 15.1 工程管理信息化

#### 15.2 工程项目信息管理的含义、目的和任务

#### 15.3 工程项目信息的分类、信息编码和信息处理的方法

#### 15.4 工程管理信息化的意义

#### 15.5 常见的工程管理软件与工具

#### 15.6 工程管理信息系统的发展趋势

#### 复习思考题

### 16 项目竣工验收与后评价

#### 16.1 铁道电气化工程项目竣工验收

#### 16.2 项目后评价

<<铁道电气化工程管理>>

16.3 铁道电气化工程项目后评价中的经济分析

复习思考题

参考文献

## &lt;&lt;铁道电气化工程管理&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：7) 工作流程与信息流程组织形式确定后，大的工作流程基本明确了。

但具体的工作流程与相互之间的信息流程要在工作岗位与工作职责明确后确定下来。

工作流程与信息流程的确定不能只在口头形式上，而要落实到书面文件，取得团队内部的认知，并得以实施。

这里要特别注意各具体职能分工之间、各组织单元之间的接口问题。

8) 制定考核标准 为保证工程目标的最终实现与工作内容的最后完成，必须对组织内各岗位制定考核标准，包括考核内容、考核时间、考核形式等。

有关内容将在人力资源一章详细论述。

在实际工程工作中，这些步骤之间是相互衔接，经常是互为前提而开展工作的，如人员的配备是以人员的需求为前提的，而人员的需求在实际中可能随人员获取结果的影响和人员考核结果的影响而变化。

管理组织确定的工作流程对这些动态关系进行了形象的描绘。

2.2 铁道电气化工程管理组织结构 2.2.1 常见的工程管理组织结构形式 工程管理同公司管理一样，往往也涉及技术、财务、行政等相关方面的工作。

特别是有些工程本身就是以新公司的模式运作的，即所谓工程公司。

因此工程组织结构与形式在某些方面与公司的组织的形式有一些类似之处。

但这并不意味着二者可以相互取代。

工程管理组织结构的形式有很多种，按目前国际上通行的分类方式。

工程组织的基本形式可分为职能式、工程式、矩阵式以及复合式。

1) 职能式 (1) 组织结构图 职能式是目前国内咨询公司在咨询工程中应用最为广泛的一种模式，通常由公司按不同行业分成各工程部，工程部内又分成专业处，公司的咨询工程按专业不同交给相对应的专业部门和专业处来完成。

组织结构如图2-4所示。

职能式是最基本的一种组织结构。

职能式工程管理组织模式有两种表现形式：一种是将一个大的工程按照公司行政、人力资源、财务、各专业技术、营销等职能部门的特点与职责，分成若干个子工程，由相应的各职能单元完成各方面的工作。

例如，某咨询公司负责某大型通信企业规划工程，公司由副总牵头，工作内容按公司相关部门职能分工如下：有关技术方面的分析工作由通信工程部负责；财务分析部门由技术经济部负责；企业管理组织方面由公司研究所负责完成，等等。

具体地说，在公司管理者的高级领导下，由各职能部门负责人构成工程协调层，由各职能部门负责人具体安排落实本部门内人员的相关任务，协调工作主要在各部门负责人之间进行。

<<铁道电气化工程管理>>

编辑推荐

《高等学校教材:铁道电气化工程管理》为高等院校电气化铁道工程管理类教材，还可供相关工程技术人员学习参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>