

<<丰田管理方式>>

图书基本信息

书名：<<丰田管理方式>>

13位ISBN编号：9787113084967

10位ISBN编号：7113084966

出版时间：2008-1

出版时间：中国铁道出版社

作者：[日] 河田信

页数：214

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<丰田管理方式>>

### 内容概要

本书以制造业企业的经营层、生产管理层和会计部门人员为对象，对阻碍TPS成功导入的生产逻辑和会计逻辑的“扭曲”进行分析，站在“经营系统再设计”的高度，阐述了在21世纪竞争激烈的环境下，企业得以生存并胜出，必须对企业的组织整合、生产系统运作、产品开发战略、现场力以及绩效考核、财务控制模式等进行系统再设计。

## <<丰田管理方式>>

### 作者简介

#### 河田信 教授简历

1942年，出生于中国北京

1964年，毕业于庆应义塾大学法学部，任职于株式会社明电舍。

1972年，任职于日本帝人制机株式会社。

现任日本名城大学经营学部教授，大学院经营学研究科长，经济学博士；名城流程管理研究所董事长。

河田信教授长期从事管理会计、丰田系统与JIT管理会计、TPS的海外可移植性以及制造企业经营系统再设计等方面的研究。

2004年12月出版的专著《丰田系统与管理会计》系统地阐述了通过经营管理系统的再设计构筑整体最优的经营系统，探讨了管理会计与丰田系统的内在关系，从现金流等多个角度说明了实施TPS、精益生产力为企业所带来的收益和成果，解决了企业实施TPS、精益生产为企业所带来的收益和成果，解决其研究成果得到了丰田公司的认可及大力支持。

目前正受丰田公司的委托，进行TPS在理论上的深入研究。

同时，河田老师还在为众多有名的日本大中型企业进行着经营层面及现场的指导，是日本最受欢迎的专家顾问之一。

## &lt;&lt;丰田管理方式&gt;&gt;

## 书籍目录

中方版发行寄语 中文版序一：实现精益生产的新“窗口” 中文版序二：丰田管理方式的核心思想 前言

第1章 20世纪经营管理体系的回顾 俯瞰组织整合手法的变迁 由管理组织 / 委员会 / 预算控制来进行的组织整合 由生产系统来进行的组织整合 由管理会计来进行的组织整合 根据关系性和进化的原理进行的组织整合 20世纪爆发的“生产范例转换” 生产范例的转换 制造业经营系统的范例转换 经营理论知识的型——Knowledge Pattern 21世纪“经营理论知识的型”——走向F, I二元论的整合

第2章 全体最适系统设计的原型——1985年T公司H工厂的事例 生产改革项目的开展 适合性的丧失 财务部门的作用 成功的MRP的条件 最高层的坚强决心 “生产管理目的”的明确化 不是从现状分析入手，而是从应有状态的设计入手(演绎法) 在信息系统导入之前，先行实施了业务改善 重视上游系统(以MPS为中心，销售系统同时开发) 生产 / 会计整合系统俯瞰图和规则系统 规则系统的要点 与生产逻辑相整合的会计系统再设计 事例1——测定各工序实绩时间的废止 认为各工序实绩测定是成本管理上所必需的错觉 事例2——过程周期时间的基准分配

第3章 系统再设计的概念 装置整理 “海水”与“河水”——TPS模式与非TPS模式的根本差异 “海水”与“河水”的对比 关于标准的看法 限量生产 会计观 能否突破TPS导入的难关 与相邻工序100%合拍的文化——难关1 果断推行具有划时代意义的小批量化——难关2 脱离平衡思维——难关3 与会计思考的不协调——难关4 向不可视领域的挑战——从传统的管理难以看到的概念认识框架 物的等待时间的价值 改善的最佳点 过程周期时间的含义——月产30台的内涵 ...

... 第4章 场所特性和手法特性 第5章 产口为中心的系统构造 第6章 产品战略领域的系统再设计 第7章 现场能力(运和领域)的系统再设计 第8章 日本经营管理标准 第9章 把会计逻辑和生产逻辑进行整合 附录 2004年中国丰田集团的访问调查

<<丰田管理方式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>