

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理成熟度理论及应用 - - 一种提升与改进项目管理能力的途径与方法>>

13位ISBN编号：9787112143856

10位ISBN编号：7112143853

出版时间：2012-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：贾广社，陈建国 著

页数：168

字数：276000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《土木工程施工与管理前沿丛书·建设工程项目管理成熟度理论及应用：一种提升与改进项目管理能力的途径与方法》以项目管理成熟度理论为基础，结合工程项目管理理论、项目群管理理论，建立了建设工程项目管理成熟度模型，构建了建设工程项目群管理理论框架，并提出了工程项目风险管理要素成熟度拓展模型测评，为业主、施工单位、设计单位等建设工程项目群协调与控制主体或参与方提供了项目管理成熟度测评体系，从而为建设工程项目管理者能力的提升与改进提供了一系列的途径与方法。

全书共分7章。

第1、2章简要介绍了国际上现有代表性的项目管理知识体系，对建设工程及其管理的含义和建设工程项目管理的内容等方面进行了详细阐述。

第3~6章基于项目管理成熟度理论，建立了建设工程项目管理成熟度模型，提出了工程项目风险管理要素成熟度拓展模型测评，并初步构建了建设工程项目群管理理论框架。

第7章针对建设工程项目管理成熟度模型及工程项目风险管理要素成熟度测评进行案例应用分析。

《土木工程施工与管理前沿丛书·建设工程项目管理成熟度理论及应用：一种提升与改进项目管理能力的途径与方法》可供高等学校土木工程专业、工程管理专业的师生参考，特别对从事建设工程项目管理咨询、施工、设计等工作的单位和工程业主及政府建设管理部门具有重要参考价值。

## 作者简介

贾广社，博士，同济大学经管学院副教授，硕导。  
长期从事大型建设工程项目管理的教学、科研和管理实践工作，并从事工程社会学、工程哲学的跨学科研究。  
曾主持国家自然科学基金、上海科委软科学基金和上海市虹桥综合交通枢纽工程建设指挥部等多项课题，参与多个大型机场工程建设的总进度计划编制和控制课题。  
研究成果发表在《International Journal of Project Management》、《同济大学学报》和《自然辩证法研究》等刊物上。  
出版的著作有《项目总控（Project Controlling）——建设工程的新型管理模式》（2003年）和《建设工程社会学导论》（合著）（2011年）。  
获2011年上海市重大工程立功竞赛优秀建设者奖。

书籍目录

- 1 项目管理成熟度理论概述
  - 1.1 项目管理一般知识
    - 1.1.1 什么是项目管理
    - 1.1.2 项目管理的特点
    - 1.1.3 项目管理知识体系
    - 1.1.4 项目管理成功的因素
  - 1.2 项目管理的演化
    - 1.2.1 演化历程
    - 1.2.2 项目管理的最新发展
  - 1.3 成熟度理论的形成与发展
    - 1.3.1 项目管理成熟度理论的价值
    - 1.3.2 项目管理成熟度模型的理论背景
    - 1.3.3 常见的项目管理成熟度模型
  - 1.4 项目管理成熟度模型的应用
- 本章小结
- 2 建设工程项目管理概要
  - 2.1 建设工程及其管理的含义
    - 2.1.1 工程的含义
    - 2.1.2 建设工程含义
    - 2.1.3 建设工程管理
  - 2.2 建设工程项目管理
    - 2.2.1 建设工程项目管理的含义
    - 2.2.2 建设工程项目管理的目标和任务
    - 2.2.3 建设工程项目管理的主要内容
    - 2.2.4 建设工程项目全生命周期管理
  - 2.3 建设工程项目管理趋势
- 本章小结
- 3 建设工程项目管理成熟度模型
  - 3.1 模型维度结构
    - 3.1.1 管理过程维度
    - 3.1.2 管理要素维度
    - 3.1.3 成熟度等级维度
  - 3.2 模型使用术语
    - 3.2.1 关键过程
    - 3.2.2 最佳实践
    - 3.2.3 关键支撑
    - 3.2.4 标示物
  - 3.3 模型运行环境
  - 3.4 模型通用手册框架
    - 3.4.1 关键过程确定
    - 3.4.2 通用手册内容
- 本章小结
- 4 建设工程参建方项目管理成熟度测评
  - 4.1 业主方项目管理成熟度
    - 4.1.1 业主方项目管理成熟度模型

- 4.1.2 模型关键过程
- 4.1.3 模型关键支撑
- 4.1.4 业主方最佳实践
- 4.2 设计方项目管理成熟度模型
- 4.2.1 设计方项目管理成熟度模型
- 4.2.2 模型关键过程
- 4.2.3 模型关键支撑
- 4.2.4 设计方最佳实践
- 4.3 施工方项目管理成熟度
- 4.3.1 施工方项目管理成熟度模型
- 4.3.2 模型关键过程
- 4.3.3 模型关键支撑
- 4.3.4 施工方最佳实践
- 4.4 成熟度最佳实践编码
- 本章小结
- 5 建设工程项目群管理
- 5.1 建设工程项目群概述
- 5.1.1 建设工程项目群的定义
- .....
- 6 建设工程项目群协调与控制方项目管理成熟度
- 7 成熟度模型研究案例
- 附录
- 术语表
- 参考文献
- 跋

章节摘录

1 项目管理成熟度理论概述 自1987年CMM模型问世以来, 项目管理成熟度模型已成为项目管理的一个重要工具和技术。

项目管理基础知识及其自身的演化发展, 促进了成熟度理论的形成和发展。

成熟度可以看作一个衡量指标, 用来测度项目管理的效率和提升项目管理的能力, 自其提出, 就备受学术界关注。

1.1 项目管理一般知识 1.1.1 什么是项目管理 “项目”一词最早于20世纪50年代在汉语中出现, 经常被用来代表一类事物而被广泛应用于社会经济和文化生活各个方面。

国际标准《质量管理—项目管理质量指南(ISO 10006)》定义项目为: 由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的特定过程, 该过程要达到符合规定要求的目标, 包括时间、成本和资源的约束条件。

项目具有一次性、唯一性、生命周期性、约束性(受时间、质量和成本的制约)、系统性、风险性、不确定性和渐进明细性等特点。

美国项目管理学会(PMI)的PMBOK给项目管理定义为将知识、技能、工具与技术应用于项目活动, 以满足项目的要求。

项目管理是通过应用和综合诸如启动、计划、实施、监控和收尾等项目管理过程来进行的。

1.1.2 项目管理的特点 项目管理具有以下特点。

(1) 普遍性。

项目作为一种工作普遍的存在于人类的社会活动中。

人类现有的各种物质文化成果, 企业中的生产经营活动, 社会公共产品的提供都是以项目形式开展与实施的。

项目管理的应用领域也遍及了各行各业。

在社会生活中, 项目存在的普遍性决定了项目管理的普遍性。

(2) 创新性。

项目本身的一次性、不重复性决定了项目管理需要创新性, 每个项目都有不同的目的、资源条件、环境和利益相关者, 如果只是照别人的方法很难成功实现项目管理目标。

项目管理者不能用一成不变的管理模式和方法进行管理, 创新是项目的核心内容之一。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>