

<<城市综合体项目工期管理指南>>

图书基本信息

书名：<<城市综合体项目工期管理指南>>

13位ISBN编号：9787112143337

10位ISBN编号：7112143330

出版时间：2012-6

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：赵丽 编

页数：168

字数：275000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<城市综合体项目工期管理指南>>

内容概要

本书是针对目前建设工程所普遍存在的工期紧、任务重、要求高、成本投入大、违约风险高、履约能力控制难等急需解决的问题，在提炼总结众多工期履约方面较为成熟的项目实例基础上，结合“五化”发展战略中的标准化要求编写而成的。

对工期履约制定了统一的管理标准，旨在指导和引领各类房屋建设工程从单项目管理到项目群管理的思路转变，尤其是工期履约实现科学化、规范化和标准化管理，全面提升建设工程项目的履约管理能力和总承包管理能力。

书的最后一章提供了3个大型工程的工期管理实例，供读者参考。

本书适用于建设工程、房屋建筑工程，尤其适用于大型、特大型群体工程、房地产项目和城市综合体项目。

本指南由赵丽主编。

<<城市综合体项目工期管理指南>>

书籍目录

第1章 概述

- 1.1 城市综合体建设项目的创新
- 1.2 城市综合体项目特点与风险
- 1.3 对工程的影响分析
- 1.4 城市综合体项目总承包的意义

第2章 项目组织与施工部署

- 2.1 项目组织
- 2.2 施工部署
- 2.3 总平面布置

第3章 项目施工准备

- 3.1 施工准备的指导思想
- 3.2 施工条件的调查
- 3.3 施工准备的内容

第4章 项目进度计划与工期管理

- 4.1 总进度计划的编制
- 4.2 里程碑节点控制性计划
- 4.3 各专业穿插计划的编制
- 4.4 各阶段进度控制的重点
- 4.5 工期管理注意事项
- 4.6 已完工程工期控制性计划实例

第5章 项目施工资源配置

- 5.1 资源配置的原则
- 5.2 资源管理计划
- 5.3 主要施工定额（经验数据）参考值
- 5.4 项目资源配置平方米含量一览表
- 5.5 已竣工项目资源配置统计表

第6章 工期管理的资金保障

- 6.1 编制项目资金策划
- 6.2 编制现金流量计划表
- 6.3 资金保障具体措施
- 6.4 工程前期的资金准备
- 6.5 工程进度款回收

第7章 工期管理的技术保障

- 7.1 工期与技术的关系
- 7.2 编制施工组织设计
- 7.3 各专业主要施工方案的编制
- 7.4 设计及施工优化要点
- 7.5 加快施工进度方案的优化
- 7.6 设计变更管理

第8章 工期管理的质量保障

- 8.1 建立质量管理小组
- 8.2 编制质量控制计划
- 8.3 全员质量管理制
- 8.4 实施样板引路
- 8.5 质量控制措施

<<城市综合体项目工期管理指南>>

8.6 成品保护

第9章 工期管理的安全保障

9.1 安全管理的原则

9.2 建立安全生产责任制

9.3 做好安全管理八个到位

9.4 落实安全生产责任制

9.5 安全生产培训制度

9.6 安全生产专项方案计划

9.7 应急预案及事故、事件报告程序

第10章 工期管理的预、结算保障

10.1 综合体工程一般的合同付款条件

10.2 合约管理

10.3 商务成本管理

10.4 总包结算

10.5 分包结算

第11章 工期管理与室外总体

11.1 尽早介入施工

11.2 见缝插针进行施工

11.3 避开障碍绕道施工

11.4 增加作业面全方位施工

11.5 特殊情况特殊对待

11.6 成品保护与疏通排查

第12章 工期的进度协调与现场管理

12.1 现场管理的基本原则

12.2 现场总平面管理

12.3 进、出场管理

12.4 现场协调管理

12.5 生活区管理

12.6 现场文明施工

12.7 绿色施工

第13章 项目收尾与交付管理

13.1 收尾计划

13.2 安装收尾

13.3 工程档案及时整理

13.4 交验管理

13.5 交付与维修

13.6 回访与保修

附：工程项目业主满意度调查

第14章 工程实例

14.1 济南某商业广场工期管理

14.2 石家庄某项目工期管理

14.3 天津某广场工期管理

<<城市综合体项目工期管理指南>>

编辑推荐

《城市综合体项目工期管理指南》是以工期为主线而展开的项目全寿命周期管理的探索与研究，强调的是系统的思维、变化的管理和集成化的总承包能力，旨在提高生产效率和效益。据不完全统计测算：合理的项目组织与科学的工期管理，可以降低工期成本2%~3%；因此加强工期成本意识，树立“工期就是效益，工期就是信誉”的管理理念，是解决好工期与进度、工期与质量、工期与安全、工期与成本、工期与现场、工期与资源配置等当前项目管理焦点问题的根本途径。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>