

<<项目中的风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目中的风险管理>>

13位ISBN编号：9787112122233

10位ISBN编号：7112122236

出版时间：2011-4

出版时间：中国建筑工业

作者：马丁·鲁斯摩尔^约翰·拉夫特瑞^查理·赖利^等

页数：218

译者：刘俊颖

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目中的风险管理>>

### 内容概要

从事房地产建设、土木工程和交通规划工作的项目经理和专业人士需要将他们的决策建立在切实信息的基础之上。

因此，他们需要对风险以及人们的风险态度有全面的理解。

《项目中的风险管理》是约翰·拉夫特瑞成功并广为人知的著作《项目管理中的风险分析》的第二版。

本书将关注范围扩展到了风险管理的全过程，并对公众如何感知风险给予了一个更丰富的诠释。这部分新内容放在了两个新章节中，即风险识别和风险应对，并对有关风险分析的章节进行了全面调整。

《项目中的风险管理》采用了简单明了和通俗易懂的写作风格，增加了对一些准则下的理论的关注，同时为了便于读者了解某些方面更加详细的信息，也扩充了参考文献部分。

总的目标就是通过应用简单和实用的术语，而不是晦涩的专业术语，深入浅出地诠释内容。

案例分析被广泛地应用于阐明所讨论的概念，同时也使得本书更加生动。

## <<项目中的风险管理>>

### 作者简介

马丁·鲁斯摩尔：澳大利亚悉尼新南威尔士大学教授、科研副院长、特许测量师、特许建造师、LRC管理咨询公司主任咨询师。

他在风险管理、危机管理和人力资源管理领域发表了大量文章并出版了多部著作。

约翰·拉夫特瑞：英国牛津的布鲁克斯火学教授、建筑环境学院院长、副校长(外部事务)。  
他在风险管理和建筑经济领域发表和出版了大量文章著作，最近合编了《亚洲经济中的建筑业》。

查理·赖利：Multiplex设施管理有限公司管理副主管和特许专业工程师。

戴夫·希岗：Multiplex建筑新南威尔士公司雇员关系经理。  
他在建筑业中拥有30余年的工作经验，曾经做过分包商、工会组织者和安全经理。

## <<项目中的风险管理>>

### 书籍目录

- 前言
- 序言
- 致谢
- 表格一览表
- 图形一览表
- 第1章 项目中的风险和不确定性
  - 1.1 简介
  - 1.2 背景——风险的新纪元
  - 1.3 建设阶段风险
  - 1.4 风险管理术语
    - 1.4.1 风险
    - 1.4.2 风险和不确定性
    - 1.4.3 概率和后果
    - 1.4.4 概率和急迫性
    - 1.4.5 风险与机会
    - 1.4.6 目标
    - 1.4.7 责任——自愿性风险和非自愿性风险
  - 1.5 风险管理成熟度
    - 1.5.1 不成熟风险组织的特征
    - 1.5.2 成熟风险组织
  - 1.6 判断风险管理成熟度
  - 1.7 社区咨询的重要性的管理风险感知
  - 1.8 风险管理当代争论
    - 1.8.1 合理性与风险量化
    - 1.8.2 合理性的风险和风险量化
  - 1.9 风险与机会管理过程
  - 1.10 结论
- 第2章 风险与机会识别
  - 2.1 引言
  - 2.2 合同在风险与机会识别中的作用
  - 2.3 理解你的目标
    - 2.3.1 获得组织的承诺
    - 2.3.2 进行项目干系人分析
    - 2.3.3 咨询项目干系人
    - 2.3.4 识别项目干系人的目标并排序
    - 2.3.5 识别关键绩效指标(KPIs)
  - 2.4 风险识别技术
  - 2.5 主动风险识别技术
    - 2.5.1 雇佣并使用有创造力的人
    - 2.5.2 创造力训练
    - 2.5.3 组织特性
    - 2.5.4 思路启发技术
  - 2.6 被动风险识别技术
    - 2.6.1 风险检查
    - 2.6.2 缺陷列表

## <<项目中的风险管理>>

- 2.6.3 风险检查会议
- 2.6.4 行业信息
- 2.6.5 自动传感器
- 2.6.6 事故调查
- 2.6.7 绩效评估
- 2.7 结论
- 2.8 案例研究——联营体中的风险
  - 2.8.1 项目历史和范围
  - 2.8.2 项目干系人
  - 2.8.3 建立风险识别小组
  - 2.8.4 组织
  - 2.8.5 风险识别过程
  - 2.8.6 结论
- 2.9 案例研究——应对炸弹威胁
  - 2.9.1 背景
  - 2.9.2 项目干系人分析
  - 2.9.3 风险识别
  - 2.9.4 风险分析
  - 2.9.5 风险控制
  - 2.9.6 结论
- 第3章 风险与机会分析
  - 3.1 引言
  - 3.2 定量风险分析
    - 3.2.1 概率
    - 3.2.2 期望货币值
    - 3.2.3 风险态度
    - 3.2.4 测量风险敞口——定量风险分析技术
    - 3.2.5 风险管理软件
  - 3.3 定量风险分析与定性风险分析
  - 3.4 定性风险分析
  - 3.5 半定量风险分析
  - 3.6 结论
  - 3.7 中国南部土地改造
    - 3.7.1 项目范围
    - 3.7.2 项目分析
  - 3.8 泰晤士河上的桥梁项目
- 第4章 风险感知
  - 4.1 引言
  - 4.2 风险心理学
  - 4.3 个人偏差和报告偏差
    - 4.3.1 个人偏差
    - 4.3.2 报告偏差
  - 4.4 消除个人偏差和报告偏差
  - 4.5 结论
  - 4.6 直言不讳
- 第5章 风险应对、危机管理及恢复
  - 5.1 引言

## <<项目中的风险管理>>

- 5.2 听之任之
- 5.3 有所行动
  - 5.3.1 风险规避
  - 5.3.2 风险减轻和消除
  - 5.3.3 处理剩余风险
  - 5.3.4 分担风险的机制
- 5.4 实施、监督和检查风险与机会应对
  - 5.4.1 实施
  - 5.4.2 监督
  - 5.4.3 风险检查
  - 5.4.4 学习
- 5.5 危机管理
  - 5.5.1 危机管理计划
  - 5.5.2 抗灾委员会
  - 5.5.3 进行危机审计和建立危机组合
  - 5.5.4 建立监督系统和标准操作程序
  - 5.5.5 建立指挥中心
  - 5.5.6 安全
  - 5.5.7 发展集体责任文化
  - 5.5.8 公共关系
  - 5.5.9 媒体
  - 5.5.10 培训
  - 5.5.11 危机后管理
- 5.6 恢复-业务连续性管理(BCM)
- 5.7 结论
- 5.8 悉尼机场铁路项目
  - 5.8.1 简介
  - 5.8.2 项目概况
  - 5.8.3 项目收益
  - 5.8.4 项目历史和组织
  - 5.8.5 融资
  - 5.8.6 风险分配
  - 5.8.7 利益分享
  - 5.8.8 结论
- 第6章 开发和实施一个成功的风险与机会管理系统
  - 6.1 简介
  - 6.2 非正式方法
  - 6.3 正式方法
    - 6.3.1 制定和传达风险与机会管理政策
    - 6.3.2 创建和实施一个风险与机会管理系统
    - 6.3.3 在组织文化中建立风险与机会理念
  - 6.4 结论——风险管理的风险
  - 6.5 Multiplex设施管理公司的新风险与机会管理系统(ROMs)
    - 6.5.1 MFM旅程的开始
    - 6.5.2 审查MFM现有的风险与机会管理方法
    - 6.5.3 明确目标
    - 6.5.4 风险与机会管理政策

## <<项目中的风险管理>>

6.5.5 建立独特的风险与机会管理方法

6.5.6 最终结果

6.5.7 ROMS的实施

6.5.8 培训

6.5.9 ROMS审计

6.5.10 支撑结构

6.5.11 系统的收益

6.5.12 结论

附录A 风险管理成熟度检查表

附录B 工程项目中的一般风险与机会检查表

## <<项目中的风险管理>>

### 编辑推荐

风险管理成为企业在国内外市场生存和发展的关键。这就令中国建筑业在风险管理方面的人员短缺和人才培养不配套的问题日益严峻。要培养合格的人才，高水平的专业书籍必不可少，约翰·拉夫特瑞等编著的《项目中的风险管理》能很好地满足这个需求。

《项目中的风险管理（原著第2版）》的一大特色是从社会人文角度，例如心理学，阐述了风险管理的一些基本原则，这是被许多风险管理书籍所忽略，但在实践中却极其重要的部分。

《项目中的风险管理（原著第2版）》的另一特点就是将机会管理的重要性提高到与风险管理相同的高度。

此外，《项目中的风险管理（原著第2版）》还从项目的全生命周期的视角解读风险管理。

《项目中的风险管理（原著第2版）》通俗易懂，以最简朴的语言，而不是晦涩的专业术语、公式，诠释了风险与机会管理的基本原则。

同时，全书由浅入深，层层推进，以详实的案例进一步揭示了风险管理理论在实践中的应用，从而避免了专业书籍的沉闷。

此书是一本适用于建设工程管理、国际工程管理等专业，面向大专、本科和研究生的极好的基础教材。

由于具有非常强的可操作性，此书更可作为企业内部培训或自学用书。

<<项目中的风险管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>