

<<地产成本经理兵法>>

图书基本信息

书名：<<地产成本经理兵法>>

13位ISBN编号：9787112114566

10位ISBN编号：711211456X

出版时间：2010-1

出版时间：中国建筑工业

作者：克而瑞(中国)信息技术有限公司

页数：187

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<地产成本经理兵法>>

### 内容概要

本书针对房地产开发思想观念、人员管理、开发流程等环节的成本加以控制，同时提供9个知名房地产开发公司的成本运作细节，深入分析地产寒流下的资本节约策略，为房地产开发商节省每分钱，渡过金融难关。

本书为读者提供了多种成本管理的方法和操作模式，既帮助地产成本经理树立正确的成本观念，又帮助他们掌握一流的成本管理流程，还为成本经理提供具有实战价值的案例工具，使地产成本经理快速掌握来自实战经验的成本管理技巧。

## <<地产成本经理兵法>>

### 作者简介

克而瑞(中国)信息技术有限公司，克而瑞（中国）信息技术有限公司是一家专门从事房地产信息技术系统研发的高科技公司。

公司以中国房地产海量信息数据库为基础，面向开发商、投资商、基金公司、金融机构、评估机构、营销机构等各类房地产上下游企业，提供全面、精准的产品服务。

克而瑞（中国）信息技术有限公司图书策划中心，克而瑞（中国）信息技术有限公司图书策划中心前身为决策资源图书策划中心，成立于1998年，专门从事房地产行业各类图书的策划工作，编辑出版了大量房地产图书。

“地产人书库”是克而瑞（中国）信息技术有限公司图书策划中心专门为房地产从业人员打造的系列丛书，内容涵盖房地产规划、调研、建筑设计、广告营销、成本控制、企业融资、物业管理、企业管理、人力资源等全产业链，是目前国内影响力最大的房地产专业图书之一。

<<地产成本经理兵法>>

书籍目录

第一兵法 成本经理应加强成本管理意识第二兵法 成本经理应掌握八种控制策略第三兵法 成本经理应建立科学有效的成本管理制度

## &lt;&lt;地产成本经理兵法&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：对策四：推行规范化、体系化的管理程序，切实提高工作质量积极推进企业的科学化、规范化、法制化管理建设，逐步实现企业的体系化、制度化、程序化管理，制定适应于ISO9000质量管理标准的企业标准、工作程序和工作流程，建立现代的企业管理制度和管理程序，用质量管理的八项原则（以顾客为关注焦点；领导作用；全员参与；过程方法；管理的系统方法；持续改进；基于事实的决策方法；与供方互利的关系）规范企业管理行为，真正实现工作质量的提高。用管理体系管理，用工作标准、程序、制度规范职业行为，使工作有依据，效果有证明，追究有线索，也就减少了不确定性和盲目性带来的风险。

对策五：加强员工在法律法规等方面的学习，以规避“政策风险”加强企业员工对现行法律法规和企业规章制度的学习，及时掌握国家及地方政府在本行业的部门规章：规范性文件、强制性标准，了解政策规定，提高“违法、违规”行为的识别能力，规避“政策风险”，避免出现投机风险。

对策六：加强项目的招标管理、合同管理，提高成本控制和合同管理能力在招标过程中，准确核定标的，利用竞争、价格、供求机制，合理制定工期、质量、造价、安全投标的条件，为项目合同管理营造工作质量环境；在合同契约签订的过程中，善于利用法律法规的规定，对可管理风险进行合法的消除、缓和、转移；在合同契约的履行过程中，合理应用《合同法》、《建筑法》和其他法规的规定，利用风险管理技术、财务手段，将“承包商风险”、“业主风险”、“供应商风险”、“担保方风险”进行有效的控制，绝不允许在过程中因出现“违规”或“违约”现象而导致“意外”风险失控。

对策七：综合运用多种手段，对项目风险实施“事前”、“事中”的有效控制在编制计划时，要对风险存在的种类、影响的范围、时间、效果进行识别、分析、评价，按照一般规律制定规避风险、分解风险、控制风险的措施、办法；在实施过程中，就风险的客观性、不确定性、可变性、相对性、同利益的对称性影响，加强计划的监督，按照目标管理、节点考核的原则，及时组织实施效果的评价考核，用实事求是的态度，科学地调整计划和应对措施，及时总结、关闭阶段性管理目标，是保证风险管理达到既定目标的有效途径。

## <<地产成本经理兵法>>

### 编辑推荐

《地产成本经理兵法》内容精华：精华1：地产高管专修手册本套丛书专为地产高级管理人才所编著，针对地产销售经理、项目经理、成本经理、策划人、情报管控者、财务经理、工程经理量身定做，对各个职务作清晰的职责界定。

精华2：地产项目操作快速入门该丛书内容实用，将文字与表格、流程图、实战案例等元素结合起来，增强图书的可读性和趣味性，使读者能够快速提炼并记忆精华内容。

精华3：地产实操演练本套丛书敏感捕捉市场动态和热门话题，将其融入内容中，为各个职务的地产管理者补充能量，拓展知识面，并将最新案例作为内容的链接部分，真正做到理论和实战紧密结合，协助地产管理者最有效地掌握本职务的必备技能。

中国房地产高效管理经验特训营全方位打造成成本管理高手六大观念·五大定律·五种模式·标准流程·制度范本以思想策略领先成本管理，用实战经验提升成本经理管理能力。

<<地产成本经理兵法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>