第一图书网, tushu007.com

<<工程项目风险防范手册>>

图书基本信息

书名：<<工程项目风险防范手册>>

13位ISBN编号：9787112112180

10位ISBN编号：7112112184

出版时间：2009-10

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：田振郁　主编

页数：529

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

这是一本供建筑施工企业管理人员和项目经理防范工程项目风险的工作手册，此书分三大部分。
第一部分以问答形式从专业管理的角度回答了工程项目在建设施工的整个过程中有哪些风险、风险的表现形式、产生的原因及如何防范，许多是经验总结，具有较强的针对性和可操作性。
第二部分选登了部分案例，可以帮助我们更直观地了解工程项目发生的风险及如何防范，许多经验教训值得借鉴。
第三部分是附录，编发了政府及权威机构有关风险管理的文件、大型企业风险管理办法等，供读者参考。
　此书涉及专业有土建施工、装饰、机电安装和专业施工，既有成本、质量、进度、安全目标控制中的风险防范，也有各项专业管理中的风险防范；既有国内工程项目，也有海外工程实例，内容丰富，实用性强。
相信此书对企业管理人员和项目经理防范工程项目风险会有所启示和帮助。

作者简介

田振郁，研究生学历，高级经济师，现任北京建工集团副总经理。

1969～1976年，在北京机械施工公司工作，工人。

1976～1982年，在北京建工局宣传处工作，其中1978～1979年、1980～1982年分别在北京市委党校（北京行政学院）理论学习班和理论研究班脱产学习经济管理。

1993～1996年在研究生班学习企业管理。

1982～1984年，在北京建工总公司调研室、办公室，任干事、秘书，1985年任办公室副主任。

1991～1993年任北京建工总公司总经理助理兼北京二建公司常务副经理、总经济师、党委书记。

1993年12月～2008年在北京建工集团，先后任集团党委副书记兼党校校长、纪委书记，副总经理。长期从事企业管理、项目管理、企业改制的领导工作。

1998年至今，先后担任中国建筑业协会管理现代化专业委员会副会长，中国建筑业协会项目管理专业委员会常务理事，中国统筹协会常务理事，中国行政后勤管理学会后勤管理工作委员会副会长，北京建筑教育协会副会长，北京建筑人才协会副会长，北京工程管理科学学会理事长等多个社会职务。

田振郁在建筑企业管理的长期实践中，积累了丰富的管理经验，从1983年起，曾先后主编出版了《施工企业管理知识500问》（1984年出版）、《工程项目管理实用手册》（1991年出版）、《建筑施工企业管理实用手册》（1998年出版）、《北京东方广场工程管理与施工技术》（2004年出版）、《重点建设工程施工技术与管理创新》（2007年出版）、《项目经理操作手册》（2008年出版），并在许多杂志上发表了大量有价值的经济与管理论文。

2006年田振郁担任北京工程管理科学学会理事长以后，在工作之余，更潜心关注研究建筑企业的改革和项目管理。
他组织主编的《工程项目风险防范手册》则是他总结项目管理的又一成果，贡献给我国的建筑企业。

书籍目录

第一部分 工程项目风险防范问答　　第一章 工程项目风险管理概述　一、什么是工程项目风险？
二、工程项目具有怎样的风险特征？
三、工程项目风险管理的必要性是什么？
四、工程项目风险怎样分类？
五、工程项目风险管理与危机管理、应急管理有何区别和联系？
六、怎样正确对待风险？
七、工程项目风险管理系统怎样构成？
八、工程项目风险管理的目标是什么？
九、工程项目风险管理组织系统中风险经理的职责是什么？
十、工程项目风险管理的措施有哪些？
十一、工程项目风险管理的程序是什么？
十二、工程项目风险管理的方法体系怎样构成？
十三、风险管理和保险是如何产生的？
现在发展如何？
第二章 工程项目招投标阶段风险防范　　一、工程项目招投标阶段有哪些风险？
二、怎样防范投标项目选择的风险？
三、怎样防范工程项目承包方式的风险？
四、怎样防范工程项目投标报价的风险？
五、怎样防范编制工程项目技术标书的风险？
六、怎样防范工程项目合同谈判中的风险？
七、怎样防范工程项目合同格式类风险？
八、怎样防范工程项目执行合同中的风险？
第三章　工程项目合同管理风险防范　一、建设工程施工合同风险主要有哪些？
二、如何进行建设工程施工总承包合同风险管理？
三、如何防范固定总价合同风险？
四、如何防范合同文本的风险？
五、如何防范建设工程施工合同履约的风险？
六、如何防范建设工程施工总承包合同法律风险？
第四章　工程项目总承包风险防范　一、工程项目总承包主要存在哪些风险？
二、工程项目总承包风险管理的基本对策（基本思路）是什么？
三、怎样防范总承包总体运作风险？
四、怎样防范总承包的合同风险？
五、怎样防范总承包的法律风险？
六、怎样防范总承包的设计风险？
七、怎样防范总承包的技术与质量风险？
八、怎样防范联合承包的风险？
九、怎样防范分包履约有关的风险？
十、怎样防范总承包的安全风险？
十一、怎样防范总承包的经济风险？
十二、怎样防范总承包的工期风险？
十三、怎样防范材料设备采购的风险？
十四、怎样防范信息沟通中的风险？
十五、怎样防范客观风险？
第五章 工程项目预结算管理的风险防范　第六章 工程项目进度控制风险防范　第七章 工程项目质量管理风险防范　第八章 工程项目施工成本控制风险防范　第九章 工程项目安全管理风险防范　第

第一图书网, tushu007.com

十章 工程项目劳动风险防范　第十一章 工程项目机械设备管理风险防范　第十二章 工程项目材料管理风险防范　第十三章 工程项目施工技术管理风险防范　第十四章 工程项目施工资金管理风险防范　第十五章 国外工程风险防范第二部分 工程项目风险防范案例第三部分 附录参考书目

章节摘录

第一部分　工程项目风险防范问答　　第一章　工程项目风险管理概述　　工程项目风险是指因项目本身或环境条件的不确定性，而引起的项目实际产出与预期目标产出间偏离的可能结果。

要全面理解风险的涵义，应注意以下几点：　　（一）风险是由项目本身或环境条件的不确定性引起的　　不确定性是风险的根本属性。

项目本身是指项目的组织结构和功能，其不确定性来源于项目组织结构的不合理或功能的不完善。

如某工程项目存在较大的火灾风险，是源于该项目电力设计负荷偏低，使用的电缆导电截面面积较小，而实际用电负荷远远超过设计负荷；或项目装修时采用了大量易燃材料；或项目自身存在着可以引起火灾的因素等。

环境条件是指制约项目的外部客观条件，其不确定性来源于瞬息万变的客观世界和不当的人类行为。

客观世界处在永恒的变．化之中，客观世界变化的不确定性是风险的重要成因。

如某工程投资项目面临较大的市场风险，是该投资项目市场定位不准，或市场出现了更具竞争力的项目，使该项目面临竞争风险，即项目由于客观世界的变化而将导致风险。

（二）风险取决于两个相互制约的变量　　一是项目产出与预测目标产出发生偏离的可能性，即风险发生的概率（P）；二是项目实际产出与预期目标产出偏离的大小和方向，即风险可能的后果（C）。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com