

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787112111015

10位ISBN编号：7112111013

出版时间：2009-9

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：成虎，陈群 著

页数：376

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

内容概要

本书以工程项目全过程为主线，全面论述了工程项目管理的理论、方法和手段，主要内容包括工程项目的前期策划、系统分析、组织、计划、实施控制、沟通和信息管理，以及目前项目管理中计算机应用情况和软件的主要功能。

本书注重项目管理理论和工程实践相结合，可作为高等院校工程管理专业和工程技术专业的教科书，也可作为实际工程技术、管理人员学习和工作的参考书。

<<工程项目管理>>

书籍目录

绪论 一、工程项目管理在现代社会中的重要作用 二、工程项目管理的历史发展 三、现代工程项目管理的特点 四、工程项目管理工作的基本准则 五、工程项目管理的多样性和本书的角度 六、学科特点和学习注意点第一篇 工程项目系统 第一章 工程项目和项目管理 第一节 工程项目 第二节 工程项目的目的、使命和成功标准 第三节 工程项目系统的总体描述 第四节 工程项目管理系统 复习思考题 第二章 工程项目的前期策划 第一节 工程项目的前期策划工作 第二节 工程项目的构思 第三节 工程项目的目标设计 第四节 工程项目的定义和总方案策划 第五节 工程项目的可行性研究和评价 第六节 工程项目前期策划中应注意的几个问题 第七节 案例：某高速公路建设工程目标系统设计 复习思考题 第三章 工程项目系统分析 第一节 工程项目常用的系统分析过程和方法 第二节 工程项目范围的确定 第三节 工程系统分解结构(EBS) 第四节 工程项目分解结构(wBS) 第五节 工程项目系统界面分析 第六节 工程项目系统的描述体系 复习思考题第二篇 工程项目组织 第四章 工程项目组织策划 第一节 概述 第二节 工程项目组织的基本原则 第三节 工程项目组织策划 第四节 工程项目的资本结构 第五节 工程项目承发包模式 第六节 工程项目管理模式 复习思考题 第五章 工程项目组织结构 第一节 工程项目中常见的组织形式 第二节 企业中的项目组织 第三节 项目组织形式的选择 复习思考题 第六章 项目管理组织 第一节 概述 第二节 项目经理部 第三节 项目经理 第四节 项目管理的社会化和专业化 复习思考题第三篇 计划 第七章 工程项目计划系统 第一节 概述 第二节 工程项目计划过程 复习思考题 第八章 工期计划 第一节 工期计划过程 第二节 工程活动持续时间确定和逻辑关系分析 第三节 横道图和线形图 第四节 网络计划方法 第五节 工期计划中的几个实际问题 复习思考题 第九章 工程项目成本计划 第一节 概述 第二节 工程项目成本的结构分解 第三节 工程项目计划成本的确定 第四节 工程项目成本模型 第五节 工程项目资金计划 复习思考题 第十章 工程项目资源计划 第一节 概述 第二节 资源需求计划 第三节 资源的采购计划 第四节 资源计划的优化 复习思考题第四篇 实施控制 第十一章 工程项目实施控制体系 第一节 概述 第二节 工程项目实施控制系统 第三节 工程项目变更管理 第四节 工程项目建设结束阶段的管理工作 复习思考题 第十二章 进度控制 第一节 概述 第二节 实际工期和进度的表达 第三节 进度拖延原因分析及解决措施 复习思考题 第十三章 成本控制 第一节 概述 第二节 工程成本核算 第三节 成本跟踪和诊断 第四节 成本和工期动态控制方法 复习思考题 第十四章 工程项目质量管理 第一节 概述 第二节 工程项目质量管理体系 第三节 设计质量的控制 第四节 工程施工质量的控制 第五节 工程运行质量管理 复习思考题 第十五章 工程项目的健康、安全和环境(HSE)管理 第一节 概述 第二节 工程项目的健康、安全和环境(HsE)管理体系 第三节 工程项目环境管理 第四节 工程项目职业健康和安全 管理 复习思考题 第十六章 合同管理 第一节 概述 第二节 合同总体策划 第三节 工程项目招标投标 第四节 合同实施控制 复习思考题 第十七章 工程项目风险管理 第一节 概述 第二节 工程项目风险因素识别 第三节 风险评价 第四节 风险应对计划和风险控制 复习思考题第五篇 沟通和信息管理 第十八章 沟通管理 第一节 概述 第二节 项目的组织行为问题 第三节 项目中几种重要的沟通 第四节 项目沟通障碍和冲突管理 第五节 项目沟通方式 第六节 项目手册 复习思考题 第十九章 信息管理 第一节 概述 第二节 项目管理信息系统 第三节 工程项目报告系统 第四节 工程项目文档管理 第五节 项目管理中的软信息 复习思考题 第二十章 现代信息技术在项目管理中的应用 第一节 概述 第二节 项目管理中应用软件的主要功能 复习思考题参考文献

章节摘录

第一篇 工程项目系统 第一章 工程项目和项目管理 内容提要：本章主要介绍项目、工程项目、项目管理的基本概念。

(1) 项目的概念。

在现代社会中，项目的范围十分广泛，人们会接触到大量的项目。

(2) 工程项目的特点。

这些特点使得工程项目管理区别于其他类型的项目管理、企业管理、社会团体管理、政府机关管理和军队管理。

这些特点对项目的系统分析、组织结构、计划管理、实施控制、沟通管理、信息系统等都有决定性的影响。

(3) 工程项目全过程阶段的划分和项目相关者。

(4) 工程项目的组织使命，成功项目的标准，取得项目成功的条件。

(5) 项目管理系统结构。

本书后面各章是这些内容的细化和具体化。

第一节 工程项目 一、项目的概念 (一) 项目的定义 “项目”一词已越来越广泛地被人们应用于社会经济和文化生活的各个方面。

人们经常用“项目”来表示一类事物。

“项目”定义很多，有几十种，许多管理专家和标准化组织都企图用简单通俗的语言对项目进行抽象性概括和描述。

最典型的有：1. 国际标准《质量管理——项目管理质量指南 (ISO 10006)》定义项目为，“由一组有起止时间的、相互协调的受控活动所组成的特定过程，该过程要达到符合规定要求的目标，包括时间、成本和资源的约束条件”。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>