

## <<怎样当好项目总工程师>>

### 图书基本信息

书名：<<怎样当好项目总工程师>>

13位ISBN编号：9787112108305

10位ISBN编号：7112108306

出版时间：2009-7

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：《怎样当好项目总工程师》编委会 编

页数：299

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<怎样当好项目总工程师>>

### 内容概要

《怎样当好项目总工程师》是《建筑施工项目管理丛书》的一本，从项目总工程师的实际需要出发，以问答形式综合介绍了项目总工程师应该掌握的各种知识，主要包括：项目技术管理；项目技术管理制度；项目质量管理；项目施工组织设计编制；项目专项施工方案编制；专业深化设计管理；工程施工资料管理。

《怎样当好项目总工程师》内容全面，实用性强，可作为建筑施工项目总工程师（主任工程师）及其他技术和管理人员的实用参考书，也可作为相关专业的大中专学生的参考书。

## <<怎样当好项目总工程师>>

### 书籍目录

- 一、概述
- 1.什么是项目技术管理？
- 2.工程项目技术管理的重要性是什么？
- 3.工程项目技术管理的任务是什么？
- 4.工程项目技术管理在整个管理工作中的作用有哪些？
- 5.项目总工程师在工程项目管理中的地位如何？
- 6.项目总工程师的主要职责是什么？
- 7.项目总工程师有哪些技术、质量管理职责？
- 8.项目总工程师有哪些安全职责？
- 二、项目技术管理
- 1.项目技术管理的运作程序是什么？
- 2.项目技术工作的要求是什么？
- 3.项目技术文件如何管理？
- 4.项目技术管理的过程管理工作包括哪些内容？
- 5.图纸会审工作如何进行？
- 6.工程洽商、设计变更工作如何进行？
- 7.施工组织设计与施工方案编制工作如何进行？
- 8.过程识别控制工作如何进行？
- 9.技术交底工作如何进行？
- 10.工序控制工作如何进行？
- 11.施工资料管理工作如何进行？
- 12.物资管理工作如何进行？
- 13.测量管理工作如何进行？
- 14.计量管理工作如何进行？
- 15.如何做好项目技术积累工作？
- 16.哪些工程可提出科技示范工程立项申请？
- 三、项目技术管理制度
- 1.项目施工过程中主要应制定哪些技术管理制度？
- 2.项目技术文件管理的原则是什么？
- 3.技术文件如何进行分类和编号？
- 4.技术文件的发放应如何进行？
- 5.项目技术管理中，应做好哪些发文记录？
- 6.图纸会审的形式有哪些？
- 7.图纸会审的主要内容有哪些？
- 8.图纸会审工作如何组织？
- 9.总包方提出的工程技术洽商如何管理？
- 10.工程技术洽商报审流程是什么？
- 11.建设单位或设计单位提出的设计变更如何管理？
- 12.建设单位或设计单位提出的设计变更发放流程是什么？
- 13.施工组织设计/方案如何分类？
- 14.施工组织设计/施工方案的编制程序是什么？
- 15.施工组织设计/施工方案的审核程序是什么？
- 16.施工组织设计/施工方案的审批程序是什么？
- 17.施工组织设计/施工方案的报审程序是什么？
- 18.施工组织设计/施工方案的修改程序是什么？
- 19.施工组织设计/施工方案的实施和过程控制程序是什么？
- 20.技术交底主要分为哪几种？
- 21.技术交底的目的是什么？

## <<怎样当好项目总工程师>>

22.技术交底的程序是什么？

23.专项施工方案技术交底的主要内容是什么？

24.分项工程施工技术交底的主要内容是什么？

25.“四新”技术交底的主要内容是什么？

26.设计变更技术交底的主要内容是什么？

.....四、项目质量管理五、项目施工组织设计编制六、项目专项施工方案编制七、专业深化设计管理  
八、工程施工资料管理

## <<怎样当好项目总工程师>>

### 章节摘录

#### 一、概述 1.什么是项目技术管理？

项目技术管理是在工程项目的施工过程中，对各项技术活动过程和技术工作的各种要素进行科学管理的总称。

#### 2.工程项目技术管理的重要性是什么？

目前我国建筑业通过不断深化改革，得到了持续健康快速的发展，建筑业发展的环境进一步改善，工程质量稳中有升，行业整体素质不断提高，建筑业技术装备水平进一步改善，建筑科技不断创新，建筑技术管理水平更上一个台阶。

国家主体育场（鸟巢）、国家游泳中心（水立方）、国家大剧院、中央电视台新台址、上海环球金融中心等一批高大新奇建筑的相继建成，也标志着我国建筑业高端技术水平已接近或达到国际领先水平

。但我国建筑企业在规模、技术管理上与国外大型建筑公司相比仍缺乏竞争力，整体还是处于落后状态。

在施工日趋现代化的当今时代，只有承包规模大、技术含量高的复合型工程，才能获得较高的效益。据有关部门测算，在我国建筑业经济效益的增长中20%~30%是依靠技术进步获得，而在发达国家则高达50%，这意味着我国建筑业的科技水平和技术管理水平同发达国家仍有较大的差距。

同时，由于现在国内建筑业是农村安排剩余劳动力的主要渠道，几乎没有行业准入门槛，导致刚刚放下锄头的农民也大量组建建筑队伍或参加承包工程，使建筑业出现人员多、技术水平低下、劳动效率低、整体素质差的情况，也使大量建筑企业忽视技术管理，缺少通过技术创新来取得社会和经济效益的手段。

<<怎样当好项目总工程师>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>