

<<项目人力资源管理>>

图书基本信息

书名：<<项目人力资源管理>>

13位ISBN编号：9787112107995

10位ISBN编号：7112107997

出版时间：2009-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：蒋国瑞 编

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目人力资源管理>>

### 内容概要

本书依据项目人力资源管理操作实际，结合工程项目人力资源管理成功案例，吸收国内外相关研究前沿发展信息、最新思想与理念，沿着项目生命周期过程，主要介绍了项目相干人员、人员选择、责任落实、激励机制、领导与控制、绩效评价等内容；围绕项目导向型组织的可持续发展，重点介绍了人员培训、团队建设、薪酬管理、管理沟通、冲突管理等理论、方法和实践经验。

本书每章从相关的微型案例开始，引起学生深思；通过案例分析，增强学生创新意识；通过思考题练习，帮助学生提高解决工程实际问题的能力；通过参考读物，为学生自主学习提供丰富的资料来源。

本书不仅适合于项目管理工程硕士作为教材，而且适合于工商管理硕士（MBA）、高层管理人員工商管理硕士（EMBA）、国际工商管理硕士（IMBA）或实战工商管理硕士（PMBA）等课程学习或培训，也适合于企业项目管理专业人员与学者学习参考。

## <<项目人力资源管理>>

### 书籍目录

第1章 项目人力资源管理概述〔本章概述与学习目标〕〔微型案例〕 1.1 项目人力资源管理概述  
1.2 项目经理 1.3 项目高层管理者 1.4 项目客户 1.5 项目办公室 本章小结〔案例分析〕 思考题 参  
考文献第2章 项目人员选择〔本章概述和学习目标〕〔微型案例〕 2.1 项目人力资源管理体系构  
成 2.2 项目参建方人力资源管理 2.3 项目施工方人力资源管理 2.4 项目人员流动管理 本章小结  
〔案例分析〕 思考题 参考文献第3章 项目责任落实〔本章概述和学习目标〕〔微型案例〕 3.1  
项目任务需求分析 3.2 项目人员工作分析 3.3 项目工作责任落实 3.4 项目人力资源和项目组织 本  
章小结〔案例分析〕 思考题 参考文献第4章 项目激励〔本章概述和学习目标〕〔微型案例〕  
4.1 项目激励概论 4.2 项目激励类型 4.3 项目激励性薪酬设计 4.4 项目激励模式选择 本章小  
结〔案例分析〕 思考题 参考文献第5章 项目领导与控制〔本章概述和学习目标〕〔微型案例〕  
5.1 项目领导力 5.2 项目领导决策力 5.3 项目安全管理 5.4 项目人力资源控制 本章小结〔案  
例分析〕 思考题 参考文献第6章 项目绩效管理与考核〔本章概述和学习目标〕 .....第7章 项  
目人员培训第8章 项目团队建设第9章 项目薪酬管理第10章 项目管理沟通第11章 项目冲突管理  
第12章 项目人力资源管理应用实践

## <<项目人力资源管理>>

### 章节摘录

第1章 项目人力资源管理概述 [本章概述与学习目标] 项目管理是项目的管理者,在有限的资源约束下,运用系统的观点、方法和理论,对项目涉及的全部工作进行有效的管理,即从项目开始投资决策到项目完成的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价,以实现项目的目标。

在项目的实施过程中,项目参与人员发挥着重要的作用,他们担负着项目整个过程的全部实施任务。

本章首先介绍项目人力资源管理的基本概念,接着讨论项目各种人员,包括他们的角色、职责、素质等,然后讨论客户关系;最后讨论项目办公室的职能、职责。

学习本章,应该重点注意下面问题的学习、理解和掌握。

- 1) 什么是项目人力资源管理?
- 2) 哪些是项目利益的相关者?
- 3) 项目经理的职责有哪些方面?
- 4) 什么是项目客户关系管理?

有哪些特点?

- 5) 什么是项目办公室?

项目办公室有哪些职能?

〔微型案例〕 北京工业大学体育馆是2008北京奥运会羽毛球、艺术体操赛事的举办场地,体育馆于2005年6月开工建设,2007年8月全面竣工。

在体育馆筹建过程中,北京工业大学成立了项目组,由校领导牵头担任项目负责人。

2005年初北京工业大学体育馆可行性研究报告上报北京市发改委获批后,北京奥组委对场馆进行审查。

项目申请的同时向交通、消防、园林等主管部门申报相关材料,另外场馆所在地涉及居民、市场拆迁工作,其问项目组多方协调,使各项前期准备工作有序进行。

<<项目人力资源管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>