

<<项目经理操作手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理操作手册>>

13位ISBN编号：9787112101795

10位ISBN编号：7112101794

出版时间：2008-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：田振郁 主编

页数：603

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目经理操作手册>>

### 内容概要

这是一本供建筑施工企业项目经理实际作用的工作手册。

此书分为两大部分，第一部分以问答形式回答项目经理怎样控制和实现项目目标，怎样围绕目标进行管理和操作，为实现目标按什么思路抓工作，用什么方法进行管理。

它具有较强的实用性、针对性和可操作性。

本书第二部分选登了20个多年从事项目管理工作的成功项目经理的实际管理经验，以供读者学习和参考。

此书内容既包括土建工程施工，也包括装饰、钢结构、机电安装、地铁等专业施工；既有成本、质量、工期、安全等目标控制，也有材料、场容、索赔等专项管理；既有国内工程项目，也有海外工程项目实例，内容丰富、实用性强。

相信此书内容对项目经理如何搞好管理会很有启发和帮助。

此书可供建筑施工企业项目经理及建筑施工企业各层管理人员阅读、参考。

## <<项目经理操作手册>>

### 书籍目录

第一部分 项目经理操作问答 第一章 项目经理工作概述 一、项目经理在项目管理及工程项目在  
施工企业中各处于什么地位？

二、工程项目管理有哪些职能？

三、项目经理在工程项目管理中的任务是什么？

四、项目经理如何把握工程项目管理的基本内容？

五、项目经理如何认识工程项目管理及它所需的内外部条件？

六、项目经理如何设计和构建项目管理组织？

七、项目经理如何选择项目管理方法？

八、项目经理怎样构建项目管理的责任制体系？

九、项目经理如何组织编制项目管理规划？

十、项目经理如何搞好工程项目风险管理？

十一、项目经理怎样指导建立工程项目管理保障体系？

十二、项目经理应如何构建自己的知识体系？

第二章 工程项目成本控制 一、项目经理在项目成本控制中应做好哪些工作？

二、如何建立项目成本管理体系？

三、项目经理如何组织编制成本计划？

四、项目经理部如何建立项目成本控制体系？

五、项目经理部如何建立项目成本核算制，实施全过程的成本核算？

六、项目经理如何组织项目成本分析？

七、项目经理如何组织项目成本考核？

第三章 工程项目进度控制 一、项目经理在项目进度控制中应做好哪些工作？

二、项目经理如何确定工期目标？

三、怎样建立进度控制的组织体系？

四、项目经理如何指导编制总进度控制计划？

五、项目经理如何指导编制阶段性施工计划？

六、项目经理如何指导编制实施性施工计划？

七、配套性计划如何与总进度计划协调？

八、怎样检查工程项目施工进度计划的实施情况？

九、工程施工各阶段的控制要点是什么？

十、怎样调整工程项目施工进度计划？

第四章 工程项目质量控制 一、项目经理在工程项目质量控制中应做好哪些工作？

二、项目经理进行质量控制的依据和方针是什么？

三、项目经理进行质量控制的一般要求是什么？

四、项目质量控制的内容和程序是什么？

五、项目经理如何确定质量目标？

六、项目经理如何组织、指导质量计划的编制？

七、施工准备阶段的质量控制包括哪些内容？

..... 第五章 工程项目安全生产控制 第六章 工程项目前期管理 第七章 工程项目合同管理

第八章 工程项目预结算管理 第九章 工程项目劳务管理 第十章 工程项目机械设备管理 第十一章

工程项目材料管理 第十二章 工程项目技术管理 第十三章 工程项目施工现场管理 第十四章 工

工程项目信息管理 第十五章 项目施工总承包管理 第十六章 工程项目竣工管理 第二部分 项目经理管

理经验参考书目

章节摘录

第一部分 项目经理操作问答 第一章 项目经理工作概述 一、项目经理在项目管理及工程项目在施工企业中各处于什么地位？

(一) 项目经理在工程项目管理中的地位 工程项目经理有两种：一种是项目法人委派的项目经理；另一种是施工企业委派的项目经理。

两种项目经理在工程项目管理中的地位对于本单位来说，基本是一样的。

就施工企业来说，项目经理是企业法人代表在施工项目中派出的全权代表，是对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。

项目经理在项目管理中是最高的责任者、组织者，是项目决策的关键人物，在项目管理中处于中心地位。

建筑工程项目是一种特殊而复杂的一次性活动，其管理涉及人力、技术、设备、资金、设计、施工、生产准备、竣工验收等多方因素和多元化关系。

为了更好地进行决策、规划、组织、指挥和协调，保证项目建设按照客观规律和科学程序进行，为了统一意志、提高效率、取得管理的成功，就必须设置项目经理，使之在管理保证系统中处于最高管理者的地位。

在组织结构中，项目经理是协调各方面关系，使之相互紧密协作、配合的桥梁和纽带。

项目经理对项目管理目标的实现承担着全部责任，即承担合同责任，履行合同义务，执行合同条款，处理合同纠纷，受法律约束和保护。

项目经理对项目实施进行控制，是各种信息的集散中心。

自下、自外而来的信息，通过多种渠道汇集到项目经理的手中；项目经理又通过指令、计划和办法，对下、对外发布信息，通过信息的集散达到控制项目实施的目的，使项目管理取得成功。

<<项目经理操作手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>