

<<项目管理概论>>

图书基本信息

书名：<<项目管理概论>>

13位ISBN编号：9787112100590

10位ISBN编号：7112100593

出版时间：2008-11

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：乐云 主编

页数：352

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理概论>>

### 内容概要

本书是项目管理工程硕士规划教材之一，主要用于工程硕士“项目管理概论”课程的教学。旨在引导读者学习、掌握项目管理的基本理论、工作任务和工作方法。

本书主要内容包括项目的概念、项目的组织、项目前期策划、项目设计过程管理、项目目标控制、项目合同管理、信息沟通与管理等。

全书章节分别按照项目管理工作任务和项目管理时间顺序两个维度展开。

本书概念清晰、理论性强，紧扣当前项目的研究前沿和热点话题，注重理论结合实际。

不仅可供工程硕士研究生教学使用，也可供政府管理部门、项目主持方、项目参与方、科研单位以及有志于从事项目管理研究与实践的人员学习、参考。

## <<项目管理概论>>

### 书籍目录

第1章 引言 1.1 现代项目管理的发展前沿 1.2 教材主要内容及学习方法第2章 项目管理的概念 2.1 项目管理的定义 2.2 项目管理的过程 2.3 项目管理的特点 2.4 项目管理的体系 2.5 项目经理的概念第3章 项目管理的组织 3.1 组织的基本概念 3.2 组织结构图与基本组织结构模式 3.3 项目实施组织结构 3.4 项目管理班子内部组织 3.5 项目管理的组织工具 3.6 项目管理组织实施大纲第4章 项目前期策划 4.1 项目前期策划的概念 4.2 环境调查与分析 4.3 项目决策策划 4.4 项目实施策划第5章 设计过程的项目管理 5.1 设计过程项目管理概述 5.2 设计过程项目管理的重要性 5.3 设计任务委托及设计委托合同结构 5.4 设计要求文件 5.5 设计委托合同 5.6 设计协调第6章 项目目标控制 6.1 动态控制原理及应用 6.2 项目投资控制 6.3 项目进度控制 6.4 项目质量控制 6.5 风险管理在项目目标控制中的应用第7章 项目合同管理 7.1 合同分类与合同分解结构 7.2 合同结构模式与合同结构图 7.3 工程招标投标 7.4 项目合同文本 7.5 项目合同的计价方式第8章 信息沟通与管理 8.1 信息管理的概念 8.2 信息分类与编码体系 8.3 信息交流和信息流程图 8.4 信息管理制度 8.5 项目管理信息系统 8.6 项目信息门户 8.7 生命周期信息集成参考文献

## 章节摘录

第2章 项目管理的概念 2.4 项目管理的体系 2.4.1 广义项目管理体系 (1) 国际项目管理协会 (International Project Management Association, IPMA) 国际项目管理协会于1965年创建于瑞士, 是国际上成立最早的项目管理专业组织。其目的在于促进国际间项目管理的交流, 为国际项目领域的项目经理之间提供一个交流各自经验的论坛。

国际项目管理协会于1967年在奥地利维也纳召开了第1届IPMA全球大会, 截至2007年已分别在世界各地举行了20次全球大会, 主题涉及到项目管理的各个方面, 如“网络计划在项目计划中的应用”、“项目实施与管理”、“按项目进行管理”、“无边界的项目管理”、“全面的项目管理”等。2006年, 第20届国际项目管理协会全球大会 (20th IPMA World Congress) 在中国上海举办, 同济大学承办了该会议的2006国际项目管理青年发展论坛 (IPMA International Young Crew Workshop 2006)。其主题是: 学习、沟通、创新、贡献 (Learning、Communication、Innovation、Dedication)。

国际项目管理专业资质认证 (International Project Management Professional, IPMP) 是国际项目管理协会在全球推行的四级项目管理专业资质认证体系的总称。

国际项目管理专业资质认证是对项目管理人员知识、经验和能力水平的综合评估证明。

能力证明是国际项目管理专业资质认证考核的最大特点。

根据国际项目管理专业资质认证等级获得各级国际项目管理专业资质认证的人员, 将被认可分别具有负责大型国际项目、大型复杂项目、一般复杂项目或具有从事项目管理专业工作的能力。

国际项目管理专业资质认证的基准是国际项目管理专业资质标准 (IPMA Competence Baseline, ICB)。

由于各自项目管理发展情况不同, 国际项目管理协会允许加入国际项目管理协会的各国项目管理专业组织结合本国特点, 参照ICB制定在本国认证国际项目管理专业资质的国家标准 (National Competence Baseline, NCB)。

(2) 美国项目管理学会 (Project Management Institute, PMI) 美国项目管理学会成立于1969年, 是目前国际上最大的由项目管理领域研究人员、学者、顾问和经理组成的专业组织。

美国项目管理学会在1976年提出制定项目管理标准的设想, 于1987年推出项目管理知识体系指南 (Project Management Body of Knowledge), 简称PMBOK。

这是项目管理领域的一个里程碑。

该知识体系将项目管理归纳为集成管理、范围管理、时间管理、费用管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理和采购管理九大知识领域, 如图2—15所示。

PMBOK分别在1996年和2000年、2004年进行三次修订, 使得该体系更加成熟和完整。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>