

<<施工项目技术管理（第5分册）>>

图书基本信息

书名：<<施工项目技术管理（第5分册）>>

13位ISBN编号：9787112058884

10位ISBN编号：7112058880

出版时间：2004-4

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：赵立方 编

页数：284

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

项目既是建筑产品的基本单位，也是建筑产品生产组织的基本单位。

以项目为单位组织工程施工是建筑业生产组织的基本模式。

正因为如此，自1987年国务院指示推广鲁布格工程管理经验以来，建设部和各有关部委一直将推行工程项目管理作为推进我国建筑施工生产模式变革和建筑企业体制改革的一个突破口。

通过全行业十几年的共同努力，我国逐步发展并初步形成了一套基本与国际工程承包惯例接轨同时具有中国特色的工程项目管理的理论和方法。

特别是2002年5月1日起施行的由国家建设部和质量监督检验检疫总局以建标[2002]12号文颁发的《建设工程项目管理规范》，系统总结了我国推行工程项目管理的理论探索和实践经验，并借鉴国外先进的工程项目管理模式，全面规范了建设工程的项目管理，具有较强的实用性和操作性。

《建设工程项目管理规范》施行一年来，在规范建筑企业项目管理行为、提高我国建设工程项目管理水平方面已经显示出其积极作用，但从全国看，《建设工程项目管理规范》的学习、宣传、贯彻、实施呈现很大程度的不平衡。

不少建筑企业的经营者和工程项目的管理者对《建设工程项目管理规范》的理解存在着一些误区，在项目管理的实施中出现一些偏差，必须引起我们的高度重视。

一是在项目与企业的关系上，有相当一部分人错误地认为工程项目管理完全是项目经理部的事务，片面地扩大项目经理的职能和职权，忽视企业总部对项目经理部的服务、控制和监督的职能；也有一些建筑企业的经营者习惯于用行政的手段管理项目，越俎代庖，不适当地干预项目经理的职权和工程项目的日常管理。

<<施工项目技术管理（第5分册）>>

内容概要

本书是建筑工程项目管理系列手册中的施工项目技术管理部分，它全面系统地介绍了施工项目技术管理的内容和方法。

包括施工项目技术管理概述；施工项目技术管理的基本制度；施工组织设计与工程资料管理；技术开发与管理工作的丰富的初中经验，编写中将技术管理的通则与先进做法相结合，简明实用，可操作性强。

本书可供建筑施工单位技术管理、项目管理和技术人员使用，也可供大专院校建筑工程类专业师生参考。

<<施工项目技术管理 (第5分册)>>

书籍目录

1 施工项目技术管理概述 1.1 施工项目技术管理的内涵 1.2 施工项目技术管理的责任保证体系及其主要职责
2 施工项目技术管理的基本制度 2.1 设计结合制度 2.2 图纸审查制度 2.3 技术交底制度 2.4 技术复核制度
2.5 施工组织设计(施工方案)管理制度 2.6 技术检验制度 2.7 工程质量和验收制度 2.8 技术学习制度
2.9 计算管理制度 2.10 混凝土搅拌站管理制度
3 施工组织设计 3.1 概述 3.2 施工组织设计的内容 3.3 施工组织设计编制的参考资料 3.4 附录一常用法规、规范标准
4 工程资料管理 4.1 工程资料管理 4.2 项目工程资料管理原则与流程 4.3 工程资料分析 4.4 工程资料内容与要求
4.5 竣工图内容与要求 4.6 工程资料编制与组卷 4.7 工程资料的计算机管理 4.8 工程资料验收与移交
5 技术与科技成果推广 5.1 技术开发与引进 5.2 科技成果推广应用 5.3 施工工法的编制 5.4 施工技术总结的编写参考文献

章节摘录

1.1.2 施工项目技术管理的基本任务 施工项目技术管理的基本任务是：在所承包工程项目施工建设的全过程中，运用管理的五项职能（计划、组织、领导、协调、控制），去促进技术工作的开展，正确贯彻国家的技术政策和上级有关技术工作的指示与决定，科学地组织各项技术工作，建立良好的技术工作秩序，保证项目施工过程中符合技术规范、规程和技术规律，使技术与经济、质量和进度达到统一，确保实现施工承包合同规定的工期、质量和造价目标，并力争做得更好，实现更高的目标。

1.1.3 施工项目技术管理的作用 施工项目技术管理的作用是：为实现企业施工目标提供强有力的技术支持和可靠的技术保障。

主要表现在以下几个方面： 1.保证施工过程符合技术规律的要求，保证施工按正常秩序进行。

2.通过技术管理，不断提高技术管理水平和职工的技术素质，能预见性地发现问题，最终达到高质量完成工程。

3.充分发挥施工中人员及材料、设备的潜力，针对工程特点和施工难点，开展合理化建议和技术改进、技术攻关活动，在保证工程质量、工期和安全文明生产的前提下，降低工程成本，提高经营成果。

4.通过技术管理，积极研究与推广新技术、新材料、新工艺、新机具，推动企业技术进步，提高竞争能力。

1.1.4 施工项目技术管理的内容 施工项目技术管理主要包括以下内容： 1.技术管理基础性工作 （1）技术责任制及技术管理制度； （2）技术标准和工法； （3）试验、检验、计量及技术装备； （4）技术文件、资料及档案。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>