第一图书网, tushu007.com

<<精益管理>>

图书基本信息

书名：<<精益管理>>

13位ISBN编号：9787111443094

10位ISBN编号：7111443098

出版时间：2013-11

出版时间：机械工业出版社

作者：刘旭

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<精益管理>>

内容概要

企业需要一个全面的精益管理解决方案，此方案应涵盖企业的关键经营活动，并且为这些活动建立内在的逻辑关系，以使其能够支撑企业整体目标。
本书既是对此方案的首次探讨，也是爱波瑞公司十几年精益咨询经验的积累。
这本书不是操作手册，而是关于精益管理理念的分析。
目的在于帮助读者理清思路，了解精益背后的管理规律和文化原则，构建符合自身需求的管理模式，明确各项管理手法与整体目标的关系，以帮助企业获得竞争优势和财务收益。

《精益管理》是对爱波瑞公司14年精益咨询经验的总结，代表了爱波瑞公司对于精益的理解和认知。
很多人认为精益只是一种生产方式，而且往往把精益和企业经营与管理割裂开来，导致精益推进效果不理想。
本书探讨了精益管理背后的文化根源和管理规律，围绕企业经营绩效这个核心命题，提出了一体化的精益管理方法论，旨在帮助企业创建竞争优势，获得财务收益。
本书从管理模式、人才育成和企业文化三个角度系统阐述了企业经营的系统方法论，摸索适合中国企业的管理模式。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

刘旭
毕业于天津大学管理学院工业工程专业，获管理学硕士学位。
现任爱波瑞管理咨询集团公司高级咨询顾问、项目组长、知识中心负责人。
迄今已有十年精益咨询经验，曾为多家企业提供系统化精益解决方案，并协助客户提高管理水平和竞争力。

第一图书网, tushu007.com

<<精益管理>>

书籍目录

推荐序一（左延安）
推荐序二（齐二石）
推荐序三（王洪艳）
前言
第1章　突破精益困局　/1
精益热潮与困局　/2
挑战　/4
儒家文化的影响　/5
西方管理理论　/7
文化与管理的融合　/10
第2章　精益管理之道　/15
正确看待企业　/16
企业宗旨和职能　/17
什么是管理　/19
精益管理之道　/22
第3章　精益管理方法论　/25
财务收益与竞争优势　/26
精益一体化管理模型　/27
打造竞争优势　/30
竞争战略选择　/32
提高运营效益　/33
管理模式、人才育成与企业文化　/34
第4章　方针管理　/37
目标管理的缺陷　/38
理解方针　/39
工作=日常管理+方针管理　/42
方针策划过程　/43
方针实施的困难　/48
第5章　高效价值链　/57
价值链视角　/58
价值流思想　/61
业务管理模式　/62
研发系统　/63
采购系统　/65
制造系统　/68
品质的实现　/70
第6章　获取财务收益　/77
正确的财务指标　/78
对于成本的基本理解　/81
全周期的成本控制　/83
降低成本　/86
提高资产周转率　/92
第7章　人才育成　/97
关注“人”　/98
人才支持系统　/99

第一图书网, tushu007.com

知识教育　/101
能力提升　/104
正确的培养方式　/110
第8章　精益文化　/115
文化的力量　/116
正确的目标　/117
价值观和行为规范　/119
尊重人性　/119
持续改善　/124
丰田之道：管理模式、人才育成和文化的统一　/129
结束语：责任　/131

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com