

<<生产组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<生产组织与管理>>

13位ISBN编号：9787111402503

10位ISBN编号：7111402502

出版时间：2013-1

出版时间：机械工业出版社

作者：姚荣庆

页数：170

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产组织与管理>>

### 内容概要

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》共分6个项目，内容包括：认识生产管理、年度生产计划、流水生产作业计划编制与控制、成批生产作业计划编制与控制、小批生产作业计划编制与控制、先进的管理模式和生产方式。

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》的特点是：按照培养企业生产管理人员的目标，本着“必需、够用”的原则，对原有广义生产管理的理论内容进行大幅精简，注重应用介绍，针对性地为机械类专业学生介绍了企业的生产组织与管理。

《高等职业教育规划教材：生产组织与管理》可供高等职业院校及成人大专机械类专业教学与培训使用，也可供其他相关人员参考。

## <<生产组织与管理>>

### 书籍目录

前言项目1 认识生产管理模块1 生产管理基础模块2 生产现场管理模块3 当好一个班组长复习思考题项目2 年度生产计划模块1 计划管理模块2 MTS企业年度生产计划的制订模块3 MTO企业年度生产计划的制订复习思考题项目3 流水生产作业计划编制与控制模块1 流水生产的流程设计模块2 制订期量标准模块3 流水生产作业计划的编制模块4 流水生产运作控制复习思考题项目4 成批生产作业计划编制与控制模块1 成批生产及其流程设计模块2 制订期量标准模块3 成批生产作业计划的编制模块4 成批生产运作控制复习思考题项目5 小批生产作业计划编制与控制模块1 单件小批生产流程设计模块2 制订期量标准模块3 单件小批生产作业计划的编制模块4 单件小批生产运作控制复习思考题项目6 先进的管理模式和生产方式模块1 物料管理模块2 JIT生产模块3 企业资源计划复习思考题参考文献

## &lt;&lt;生产组织与管理&gt;&gt;

## 章节摘录

(2) 系统性现场管理是从属于企业管理这个大系统中的一个子系统。

过去抓现场管理没有把生产现场作为一个系统进行综合治理, 整体优化, 往往抓了某一个方面的工作改进, 忽视了各项工作之间的配套改革, 比较重视生产现场的各项专业管理, 却忽视了它们在生产现场中的协调与配合, 所以收效不大。

现场管理作为一个系统, 具有系统性、相关性、目的性和环境适应性。

这个系统的外部环境就是整个企业, 企业生产经营的目标、方针、政策和措施都会直接影响生产现场管理。

这个系统输入的是人、机、料、法、环、资、能和信等生产要素, 通过生产现场有机的转换过程, 向外部环境输出各种合格的产品或优质的服务; 同时, 它反馈转换过程中的各种信息, 以促进各方面工作的改善。

生产现场管理系统的性质是综合的、开放的、有序的、动态的和可控的。

系统性特点要求生产现场必须实行统一指挥, 不允许各部门、各环节、各工序违背统一指挥而各行其是。

各项专业管理虽然自成系统, 但在生产现场也必须协调配合, 服从现场整体优化的要求。

(3) 群众性现场管理的核心是人。

人与人、人与物的组合是现场生产要素最基本的组合, 不能见物不见人。

现场的一切生产活动、各项管理工作都要现场的人去掌握、去操作、去完成。

优化现场管理仅靠少数企业管理人员是不够的, 必须调动现场所有人员的积极性和创造性, 发动广大员工群众参与管理。

生产人员在岗位工作过程中, 按照统一标准和规定的要求, 实行自主管理, 开展员工民主管理活动。

改变人们的旧观念, 培养员工良好的生产习惯和参与管理的能力, 不断提高员工的素质。

员工素质中突出的是责任心问题, 有了责任心, 工作就主动, 不会干的可以学会。

如果没有责任心, 再好的管理制度和管理方法也无济于事。

提高员工素质既不能任其自然, 也不能操之过急, 要从多方面做细致的工作。

.....

<<生产组织与管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>