

<<赢利模式4.0>>

图书基本信息

书名：<<赢利模式4.0>>

13位ISBN编号：9787111399063

10位ISBN编号：7111399064

出版时间：2012-10

出版时间：机械工业出版社

作者：上海交通大学EMBA项目

页数：348

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;赢利模式4.0&gt;&gt;

## 前言

企业经营的核心问题是赢利，赢利的核心问题是赢利模式。

现代管理学之父彼得·德鲁克说过：“当今企业之间的竞争，不是产品之间的竞争，而是商业模式（即赢利模式）之间的竞争。

”日本日产汽车公司CEO卡洛斯·戈恩这样看待企业的赢利模式：“这是一个赢利至上的时代，在这个时代里，谁能持续获得比同行更高的利润，谁就是真正的赢者，所以我们需要一个有效的赢利模式，让我们的希望变成现实。

”显然，赢利模式之于一个企业，相当于基本国策之于一个国家。

一个企业在完成技术和产品的创新之后，能否寻找到一套优秀、成熟的赢利模式，往往是这个企业能否走向成功的关键所在。

因此，赢利模式是企业生存和发展的决定性因素。

上海交通大学EMBA项目以“贡献管理智慧，为经济社会发展培养有德的领导者”为使命，着力培养具有“全球化视野、战略性思维、卓越领导力和社会责任感”的领导者。

在我们国际化的课程体系，学院牢牢把握一个核心环节，那就是构造学员对于赢利模式意义的自发认同，提升学员自觉打造赢利模式的能力。

“公司赢利模式设计”大赛历经17届，是EMBA项目的全英会。

但凡比赛期间，学员之间不分年龄之大小、职位之高低、工作性质之差异，皆以高涨的热情参与其中。

比赛前夕，学员们认真听取导师的教导，与教授切磋理论问题。

他们或为一个奇思妙想而击节叫好，或为一个悬而未决的问题争论不休，北楼教室的走廊里回荡着他们的声音，弘一法师雕像边有他们冥思苦想的身影。

决赛前夜各小组更是摩拳擦掌，积极排练。

决赛现场，有学员精心制作海报，有学员充分利用科技手段，以便于现场有更加完善的展示；比赛中，学员们的演讲或轻快或厚重；与评委互动时，每一个学员都展现出自己对项目的深刻了解。

智慧、能力、拼搏，在激荡中复被点燃，灿烂成上海交通大学创新的思想火花。

这一刻，我们的学员是成熟的，展现了深沉的思想和卓越的领导力；我们的学员又是青春的，展现了激情、热情和对完美的渴望。

作为安泰经济与管理学院的院长，我对各位学员的精彩表现表示衷心的祝贺，对各个团队有价值、有创意、有胆识的思想致以真诚的感谢，正是他们的努力，让每一次比赛精彩绝伦，使每一届比赛令人期待。

将大赛中的优秀案例集中出版，已成为上海交通大学EMBA赢利模式项目成果展示的重要一环，至今已第四期。

这些方案不仅极具阅读性，而且也有很好的操作性与指导性。

它是一次珍贵的展示，承载了每一个优秀设计方案背后的智慧；它是一个全新的起点，鞭策我们所有EMBA学员通过卓有成效的工作，将设计方案真正转化为现实；它更是起到了抛砖引玉的作用，促使学员在努力成长为优秀的企业家的过程中创造出先进的赢利模式。

传统的企业在市场竞争的初期和企业成长的不成熟阶段，赢利模式大多是自发的，随着市场竞争的加剧和企业的不断成熟，企业开始重视对市场竞争和自身赢利模式的研究。

本书汇编的案例来自于不同的行业，展现了不同的赢利模式：有的强调资源的有效整合，再造企业的业务链、价值链；有的强调将产品竞争上升为服务竞争、品牌竞争、标准竞争；有的着重于数据挖掘。

如此种种，不一而足，但是我们从中可以归纳出赢利模式的要点，那就是：找准赢利主线、充分地吸收和组合资源、以最小投入获得最大回报、避开不必要的风险。

当然，我更相信同学们在上海交通大学EMBA项目的学习和赢利模式大赛的经验，将有助于他们在未来的征程中自觉地构建、变革、完善企业的赢利模式。

天地交而万物通，上下交而其志同。

<<赢利模式4.0>>

上海交通大学的使命，是以传承文明、探求真理、振兴中华、造福人类为己任，而上海交通大学EMBA项目培养的人才，一定会成为上海交通大学使命的推动者和实践者。

是为序。

周 林上海交通大学安泰经济与管理学院院长美国普林斯顿大学经济学博士教育部长江学者、讲座教授

## <<赢利模式4.0>>

### 内容概要

当前中国众多企业中高层管理人员缺乏对企业赢利模式分析工具的有效把握。

《赢利模式4.0：网络时代企业赢利模式新突破》是上海交通大学EMBA项目公司赢利模式课程总结，详细分析和介绍了15家企业的赢利模式，引导读者对企业现实的赢利模式进行思考和梳理，帮助更多的企业中高层管理人员对赢利模式进行有效分析，提高中国企业业主面对风雨变化的市场经济环境时对企业赢利模式的把握和分析能力。

## <<赢利模式4.0>>

### 作者简介

上海交通大学EMBA项目，上海交通大学安泰经济与管理学院EMBA项目是上海交通大学安泰经济与管理学院面向在职高级管理人员推出的高层管理工商管理硕士（EMBA）专业学位项目。

作为2002年7月首批获准开办EMBA教育的院校之一，安泰经济与管理学院EMBA秉承上海交通大学“天地交而万物通，上下交而其志同”的精神，以“贡献管理智慧，培养产业领袖”为己任，着力培养具有“全球化视野、战略性思维、卓越领导力、社会责任感”的领导者。

在经历了传统的讲授式教学和案例式教学后，逐步形成了整合性体验式培养模式。

EMBA培养体系以领导力为主线，基于整合性体验式培养模式，融合了课堂教学、案例讨论、企业参访、实战操练、整合体验、名家论坛、国际课程等EMBA教学方法，将第一、第二和第三课堂有机结合起来，真正实现了EMBA项目在课堂上培养领导者的目标！

<<赢利模式4.0>>

书籍目录

编委会序第一部分 制造业宁波广天赛克思液压有限公司赢利模式上海集优机械股份有限公司赢利模式竹纤维浆林一体化：邵武中竹纸业集团有限公司赢利模式上海征峰机械制造有限公司赢利模式宁波科田磁业有限公司赢利模式第二部分 新兴行业中宙光电有限公司赢利模式高速公路养护市场赢利模式基于桑锐公用事业民用表具无线抄收解决方案的赢利模式姑苏宴餐厅赢利模式“幸福时光”：多功能KTV赢利模式一通企业智能沟通平台：一通公司赢利模式“网络、平台、智能服务”三位一体：海潮公司赢利模式千翔物业管理公司赢利模式基于运营商角度考虑的中国移动支付赢利模式“侨园”计划·“圆梦”行动：“侨园度假（连锁）会所”创新赢利模式后记

<<赢利模式4.0>>

编辑推荐

来自一线管理者的真实案例制造业 宁波广天赛克思液压有限公司赢利模式 上海集优机械股份有限公司赢利模式 邵武中竹竹纤维浆林一体化赢利模式 上海征峰机械制造有限公司赢利模式 宁波科田磁业有限公司赢利模式新兴行业 中宙光电赢利模式 高速公路养护市场业务赢利模式 上海桑锐电子科技赢利模式 姑苏宴餐厅赢利模式 幸福时光多功能KTV赢利模式 一通公司赢利模式 “网络、平台、智能服务”三位一体——海潮公司赢利模式 千翔物业管理公司赢利模式 基于运营商角度考虑的中国移动支付赢利模式 侨园度假（连锁）会所创新赢利模式

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>