第一图书网, tushu007.com

<<汽车精益生产师培训教材>>

图书基本信息

书名：<<汽车精益生产师培训教材>>

13位ISBN编号：9787111342533

10位ISBN编号：7111342534

出版时间：2011-6

出版时间：机械工业

作者：徐明强

页数：189

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书是汽车精益生产师培训的初级教材，在阐述精益生产管理模式的起源和发展历程的基础上，详细介绍了精益生产管理模式的实战方法，包括时间分析、动作分析、工程分析等，解析了企业推行精益生产方式的成功案例，让初学者对精益生产方式有清晰的认识，帮助企业卓有成效地推行精益生产方式。

本书非常适合作为企业推行精益生产方式的培训教材，同时也适合广大对精益生产方式有研究兴趣的读者阅读。

作者简介

徐明强，中国精益生产专家，工业工程（IE）硕士、高级培训师。
曾在企业内部担任精益生产项目经理、工厂制造经理等；在精益生产咨询领域担任咨询总监，对中国制造型企业如何有效开展精益生产变革过程有很深的认识和理解。
善于将精益生产管理理论体系与中国制造型企业生产实践相结合，为中国制造企业转型和精益变革提供理论支持和实践指导。
为东风汽车、重庆大江工业、浙江钱江摩托、中国化工集团（昊华南方）、燕京啤酒（桂林漓泉）等大型企业提供咨询服务，并取得了良好的经济效益和企业成效。

第一图书网, tushu007.com

<<汽车精益生产师培训教材>>

书籍目录

前言
第一篇　精益生产管理概述
　第一章　汽车精益生产的形成和发展
　　第一节　社会生产方式的演变
　　第二节　精益生产的定义
　第二章　精益生产的基本思想
　　第一节　精益生产的基本理念和目的
　　第二节　浪费的表述和分类
　　第三节　精益生产七大浪费详解
　第三章　精益生产管理体系
　　第一节　精益生产体系架构屋
　　第二节　精益生产体系的实践和发展
第二篇　精益方法实战精解
　第四章　精益生产方法概述
　　第一节　精益生产方法的起源
　　第二节　泰勒和吉尔布雷斯的研究实例
　　第三节　精益生产方法的组成
　第五章　动作分析
　　第一节　动作分析简介
　　第二节　沙布利克分析与作业改善
　　第三节　动作经济原则
　　第四节　动作分析改善实例
　第六章　工程分析
　　第一节　工程分析概述
　　第二节　制品工程分析
　　第三节　作业者工程分析
　　第四节　联合工程分析
　　第五节　事务工程分析
　第七章　时间分析
　　第一节　时间分析概述
　　第二节　标准时间与生产线平衡分析
第三篇　精益生产基础管理
　第八章　精益生产基础管理概述
　　第一节　什么是精益生产基础管理
　　第二节　精益生产基础管理的内容
　　第三节　精益生产基础管理方法和原则
　第九章　现场5S管理实战方法
　　第一节　现场5S管理的定义和特色
　　第二节　现场5S管理活动的推行准备
　　第三节　现场5S的实施要点
　　第四节　现场5S的实施方法
　　第五节　现场5S的成果与误区
　第十章　现场目视化管理
　　第一节　目视化管理概述
　　第二节　现场目视化管理实战案例精解

第一图书网, tushu007.com

第三节　现场目视化管理应用攻略

章节摘录

版权页：插图：一种在某汽车制造公司体现出来，其总装生产线所需要的旋转装置不能按要求及时入厂，有可能无法按期交货，而当旋转装置人厂后，又需要抢进度，可能会出现加班、产品质量问题等一系列问题。
另一种就是“ 监视机器 ”的浪费，有些工厂买了一些速度快、价格高的自动化机器，为了使其能正常运转或其他原因，例如：排除小故障、补充材料等，通常还会另外安排人员站在旁边监视。
所以，虽然是自动设备，但仍需人员在旁照顾，特称之为“ 闲视等待 ”的浪费。
还有在产品检测过程中，调试人员和检验人员站在产品旁边等待。
除了在直接生产过程中有等待外，其他管理工作中就没有等待这种浪费发生吗？
当制造部在生产新产品发生一些问题时，技术部和品质保证部是否能立即解决而不需要现场人员长时间等待？
如何减少这种等待？
3.搬运的浪费搬运的浪费是在生产过程中进行的各种没有必要进行的搬运工作。
搬运工作在生产中是一项必要的工作，但是搬运却不产生产品的任何附加价值。
除去准时制生产所需的浪费，其他任何搬运浪费都应该消除。
不合理搬运的浪费若分解开来，又包含放置、堆积、移动、整理等浪费。
举个例子：把大量半成品推进仓库，两天后再移动到其他生产线进行加工，这是一种搬运浪费。
另外，各种临时存放的零件，从生产线搬运到仓库，又从仓库搬运到生产线，从机器的下边搬到上边等都是搬运的浪费。
存在不合理搬运的企业会存在一些明显的不合理现象，比如：过多的搬运活动、过度的搬运设备、大面积储存区、过量配送人员、仓储质量降低、过度能源消耗、损坏或丢失物品。
我们到企业做诊断的时候一般会考察企业的搬运设备、车辆、运输人员、行车等搬运资源，结合企业生产的规模和产值就能够大致判断出企业搬运浪费所处的状态，因为配置这些资源就是为企业组织搬运活动而准备的，企业真的需要这些搬运资源吗？
这些搬运资源配置有优化的空间吗？
这些问题需要我们理性的分析和思考。
大部分人会认同搬运是一种无效的动作，也有人会认为搬运是必需的动作，因为没有搬运如何进行下一个作业活动呢？
很多人都有这种想法。
正因为如此，大多数人默认它的存在，而不设法消除它。
有些人想到用输送带的方式来克服，这种方式仅是花大钱减少体力的消耗，但搬运本身的浪费并没有消除，反而被隐藏了起来。

编辑推荐

《汽车精益生产师培训教材(初级)》为中国汽车企业精益生产管理丛书之一。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com