

<<项目组织与团队>>

图书基本信息

书名：<<项目组织与团队>>

13位ISBN编号：9787111337225

10位ISBN编号：7111337220

出版时间：2011-4

出版时间：机械工业出版社

作者：丁荣贵 等主编

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目组织与团队>>

内容概要

本书围绕项目组织管理与项目团队建设这两条主线进行系统地论述，通过全面、系统而深入的研究和探讨，使读者能够对项目组织与团队的内涵、特点、管理思想和方法等有较全面的了解，以保证项目的有效运行和项目目标的实现。

本书适合项目管理专业本科生阅读。

<<项目组织与团队>>

书籍目录

丛书序

前言

第1篇 绪论篇

第1章 项目组织与团队管理概述

1.1 项目与项目管理

1.1.1 项目的定义

1.1.2 项目的特征

1.1.3 项目管理的定义

1.1.4 项目管理的产生与发展

1.1.5 项目管理在中国的发展

1.1.6 项目管理的特点及基本职能

1.1.7 项目管理知识体系

1.2 项目组织及其发展

1.2.1 项目组织的含义及特征

1.2.2 项目组织的作用

1.2.3 项目组织的发展

1.3 项目团队及其发展

1.3.1 项目团队及形成

1.3.2 项目团队的作用

1.3.3 项目团队的发展

1.4 本书的特点与结构

第2篇 项目组织篇

第2章 项目组织及设计

2.1 组织的概念与形成过程

2.1.1 组织的定义及形成过程

2.1.2 组织的类型

2.1.3 组织的特征

2.2 项目组织的概念及特征

2.2.1 项目组织的概念

2.2.2 项目组织的特征

2.3 项目组织的设计

2.3.1 项目组织设计的原则

2.3.2 项目组织结构设计的过程

2.3.3 项目组织结构设计的结果

2.4 项目组织中的非正式组织

2.4.1 正式组织与非正式组织

2.4.2 非正式组织的积极作用

2.4.3 非正式组织可能造成的危害

2.4.4 正确对待非正式组织

第3章 项目组织的类型

3.1 职能式项目组织

3.1.1 职能式项目组织的形式

3.1.2 职能式项目组织的特点

3.2 项目式项目组织

3.2.1 项目式项目组织的形式

<<项目组织与团队>>

3.2.2 项目式项目组织的特点

3.3 矩阵式项目组织

3.3.1 矩阵式项目组织的几种形式

3.3.2 矩阵式项目组织的特点

3.4 网络式项目组织

3.5 混合式项目组织

3.6 项目组织形式的选择

第4章 项目组织的运行机制

4.1 项目组织的运行机制

4.1.1 项目组织的结构形式

.....

第3篇 项目团队篇

参考文献

<<项目组织与团队>>

章节摘录

版权页：插图：（1）可以满足职工的需要。

非正式组织是自愿性质的，其成员甚至是无意识地加入进来的。

他们之所以愿意成为非正式组织的成员，是因为这类组织可以给他们带来某些需要的满足。

比如，工作中或工余间的频繁接触以及在此基础上产生的友谊，可以帮助他们消除孤独的感觉，满足他们“被爱”以及“施爱于他人”的需要；基于共同的认识或兴趣，对一些共同关心的问题进行讨论，甚至争论，可以帮助他们满足“自我表现”的需要；从属于某个非正式群体这个事实本身，可以满足他们的“归属”、“安全”需要等。

组织成员的许多心理需要是在非正式组织中得到满足的。

这类需要的满足，对人们的工作情绪、工作效率都有非常重要的影响。

（2）人们在非正式组织中的频繁接触会使相互之间的关系更加和谐、融洽，从而易于产生和加强合作的精神。

这种非正式的协作关系和精神如能带到正式项目组织中来，则将有利于促进正式项目组织活动的协调进行。

（3）非正式组织虽然主要是发展一种业余的、非工作性的关系，但是其成员对正式项目组织中的工作情况往往是非常重视的。

对于那些工作中的困难者、技术不熟练者，非正式组织的伙伴往往会给予自觉的指导和帮助。

同伴的这种自发、善意的帮助，可以促进他们技术水平的提高，从而可以帮助项目组织发挥一定的培训作用。

（4）非正式组织是在某种社会环境中存在的。

就像环境的评价会影响个人的行为一样，社会的认可或拒绝也会左右非正式组织的行为。

非正式组织为了群体的利益，为了在正式项目组织中树立良好的形象，往往会自觉或自发地帮助正式项目组织维护正常的活动秩序。

虽然有时也会出现非正式组织的成员犯了错误互相掩饰的情况，但为了不使整个群体在公众中留下不受欢迎的印象，非正式组织对那些严重违反正式项目组织纪律的害群之马，通常会根据自己的规范，以自己特殊的形式予以惩罚。

<<项目组织与团队>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>