

<<兼攻之道>>

图书基本信息

书名：<<兼攻之道>>

13位ISBN编号：9787111330363

10位ISBN编号：7111330366

出版时间：2011-1-1

出版时间：机械工业出版社

作者：[美] Inder Sidhu

译者：赵俐,谢俊,刘霞

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<兼攻之道>>

内容概要

在《兼攻之道：思科当前赢利和长远发展的秘诀》中，作者深入解读了现代企业所面临的主要矛盾，经常要在两个看似相互排斥但又非常诱人的选择之间做出抉择。

作者给出了如何做到鱼与熊掌兼得的通用原则，并通过具体的思科案例解释了如何同时实现持续创新和颠覆性创新；如何同时使用现有和新的业务模型；如何做到优化与再造并重；如何追求卓越与吸引客户；如何应对成熟和新兴市场；如何兼顾个人力量与团队协作，以及如何同时运用领导权威与民主决策。

用鱼与熊掌兼得的理念来处理这些矛盾？

思科成功的法宝，也为其他公司提供了蓝图。

阅读本书，你将来自一家领先公司的富有远见卓识的从业者那里学到深刻的经验教训。

《兼攻之道：思科当前赢利和长远发展的秘诀》既是一个战略纲领，也是一部行动指南。

《兼攻之道：思科当前赢利和长远发展的秘诀》适合迫切希望摆脱常规管理限制的领导者、管理团队和高级管理人员阅读，也可以作为业务领导者和管理学的学生的辅导资料。

<<兼攻之道>>

作者简介

Inder Sidhu，是思科集团全球运营部负责战略和规划的高级副总裁。

思科是一家年收入高达400亿美元的全球领先的Internet网络集团。

作为公司运营委员会的成员之一，他与其他领导者一起领导着思科的“新兴国家业务委员会”，这个委员会负责推动思科在一些快速成长的国家或地区成功开展业务，包括中国、印度、巴西、墨西哥和中东地区。

2006-2009年，他还与其他领导者一起领导思科的“企业业务委员会”，这个委员会负责约占思科总收入一半的业务。

<<兼攻之道>>

书籍目录

对本书的赞誉译者序致谢致读者作者简介第1章 鱼与熊掌兼得注释第2章 创新与改进缔造了伟大产品2.1 持续创新：用昨天的大胆构思持续今日的盈利2.2 颠覆性创新：为未来制定新规则2.3 新时代的新模型2.4 外部风险投资：像新兴公司勇于创新，像巨头一样努力攀爬2.5 内部风险投资：反传统，团结2.6 创新切分法注释第3章 当前定位和未来拓展3.1 量化运营：消费者市场的业务模式3.2 用户构建：视频市场的业务模式3.3 订阅：通过服务来赚软件的钱3.4 软件即服务：全新的客户服务方式3.5 业务模式的采用注释第4章 调整和改造4.1 认清新的现实4.2 收拾残局4.3 从调整到改造4.4 从嘲笑到欢呼注释第5章 既让客户满意，又让合作伙伴满意5.1 百尺竿头，更进一步5.2 从数量到价值5.3 新市场，新思路5.4 创造动力注释第6章 康庄大道与崎岖小径6.1 大胆进军极少有人成功的领域6.2 克服日渐扁平化的数字世界中的重重困难6.3 利用世界上最好的市场环境6.4 思想无国界注释第7章 做正确和关键的事情7.1 先学走再学跑：吸引客户的第一步7.2 协作：下一次革命7.3 吸引客户：一位客户的突出范例注释第8章 michael phelps与救赎之队8.1 stadiumvision：当个人超级英雄怀有远大梦想时8.2 当明星向团队看齐时8.3 超级明星与团队：金牌组合注释第9章 西点军校与woodstock音乐节9.1 早期的思科：接受订单，遵循指令9.2 向思科理事会和委员会的成员授权9.3 一个思科，一套标准：如何通过纪律来改进校正过程9.4 十年内的巨大变化注释第10章 开始你的探索之旅结束语

<<兼攻之道>>

章节摘录

第1章 鱼与熊掌兼得 “即使是在公元前最久远的时代，古人也已懂得通过在他们的港口建造宏伟的工程来彰显威严尊贵的气势。这其中，罗德港的巨人雕像和亚历山大港的灯塔都被列入了世界七大奇迹……但是，横跨金门海峡的大桥可以让这些奇迹都黯然失色。

” James Wilkins在1916年8月的《旧金山呼声报》社论中写下了这些文字。那时，他是一个有远大抱负的记者，有雄心壮志的工程师，同时，也是一名对交通状况感到失望的上班族。

这位居住在马林县的居民每天乘坐渡轮，穿过日益拥堵的旧金山湾水域，赶到位于城区的办公室上班。

对于汽车时代的人来说，这种缓慢航行的渡轮就好比是马车或者婴儿车。

Wilkins相信一定有更好的交通方式。

20世纪初，在世界上主要靠渡轮来提供交通服务的城市中，旧金山是最大的城市。在美国，其他的人口中心都在蓬勃发展，而旧金山的经济发展却止步不前，旧金山湾上挤满了渡轮，渡轮上的乘客疲惫不堪。

对于一个三面临水的城市来说，渡轮根本无法跟上城市发展的需求或人口增长的速度。这片区域没有能够与临近地区畅通联系的途径，只能挣扎着发展，努力地与外界建立联运。

<<兼攻之道>>

编辑推荐

很多事情缔造了思科的不朽成功，但这些实践并没有被人们广泛采纳，甚至不为外界所知。

这是一个由从业者讲给从业者的故事，故事本身也是讲述从业者的。

无论你的公司是在这个充满挑战的时代崭露头角的新公司，还是一家成长速度远超你想象的公司，希望此书能够为你提供帮助。

<<兼攻之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>