

<<云南白药成功之道>>

图书基本信息

书名：<<云南白药成功之道>>

13位ISBN编号：9787111324560

10位ISBN编号：7111324560

出版时间：2011-1

出版时间：机械工业

作者：清华大学经济管理学院 王雪莉

页数：177

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<云南白药成功之道>>

### 前言

自20世纪80年代以来，中国这个西方世界眼中的“庞然大物”，高举改革、开放、稳定、发展的大旗，以不可思议的姿态和速度和平崛起，取得了举世瞩目的成就。

“中国现象”，包括政治、经济、思想、文化等各方面的现象，引起了中外学界的高度关注，其中最广泛、最直接的研究集中在经济领域。

这是因为，在20世纪中叶以前，大国是以军事力量为手段，以地域征服、资源掠夺为标志的；而历史走进20世纪下半叶之后，大国则是以综合国力为基础，以技术引领、市场认同为标志了。

研究经济，离不开对企业的关注；中国经济的高速发展，与众多企业的成功崛起密不可分。

如何诠释中国企业成功的“神话”？

答案颇多：政策的支持、环境的改善、广阔的国内市场、廉价的劳动成本，等等，这些都是，但又不止这些。

因为这些一般的经济因素，难以对中国很多产业中出现国际竞争力迅速提高甚至成为新兴领先者企业的现象作出较为全面、深入、具有足够说服力的解释。

如果说在20世纪初，支撑美国工业化成功的是泰勒的科学管理和福特的标准化及流水线生产，而在第二次世界大战后日本崛起的过程中，扮演主要角色的企业则得益于丰田的看板管理和精益生产方式。

那么，推动经济持续快速发展的中国企业，其担此大任的管理因素又是什么呢？

## <<云南白药成功之道>>

### 内容概要

本丛书是“中国式企业管理科学基础研究”项目的成果。

该项目是国务院领导批示、财政部支持的项目，由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起的，通过对中国式企业管理背景、成功企业案例、管理专题和理论等的研究，总结概括中国企业发展的基本模式和经验，并将中国模式概括到理论高度。

云南白药厂于1971年在周恩来总理的亲切关怀下成立，后改制为云南白药实业股份有限公司，并成功在深交所挂牌上市。

历经40年的风风雨雨，云南白药已成长为一个销售收入近60亿的上市公司和医药行业知名的龙头企业。

云南白药的成功在于其不断地创新，本书详细阐述了云南白药的发展历史沿革，探讨了其成功的经验，希望能为给有志于构建持续创新能力的企业以有益的启示。

## <<云南白药成功之道>>

### 作者简介

“中国式企业管理科学基础研究”是国务院领导批示、财政部支持项目。该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起，由陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀请、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。研究内容包括：中国式企业管理背景专题

## &lt;&lt;云南白药成功之道&gt;&gt;

## 书籍目录

“中国式企业管理科学基础研究”项目 中国式企业管理研究丛书编委会 “中国企业成功之道” 云南白药案例研究组成员 总序 云南白药集团简介 第1章 综述 中国医药行业的发展现状与趋势 云南白药的由来和基本情况 对于云南白药已有研究的综述 第2章 云南白药应“市”而变的战略管理 云南白药战略发展历程 云南白药战略发展的现状 应“市”而变的云南白药战略管理特色 向云南白药的战略管理学什么 第3章 润物无声的云南白药企业文化建设 云南白药企业文化的内容 云南白药企业文化的发展历程 不仅“落地”更是“深植”的企业文化实施 向云南白药的企业文化建设学什么 第4章 实用型的云南白药组织结构管理 云南白药的组织结构演变 云南白药组织结构现状 云南白药的虚拟生产与委托加工 向云南白药的组织管理学什么 第5章 云南白药集团技术创新 云南白药集团技术创新历程 云南白药集团技术创新的特点 向云南白药集团的技术创新学什么 对云南白药技术创新的研究发现 第6章 云南白药人力资源管理 从外部驱动到内部驱动的人力资源管理发展历程 云南白药人力资源管理现状描述 向云南白药的人力资源管理学什么 第7章 云南白药的研发管理 云南白药研发管理简介 云南白药研发管理的关键特点 突破“秘方”带来的两难困境 第8章 云南白药供应链运作管理 云南白药公司供应链运作背景环境 云南白药公司采购管理 云南白药公司生产运作管理 云南白药公司销售管理 第9章 云南白药信息化管理 云南白药信息化的过程 云南白药信息化带来的变化 向云南白药的信息化建设学什么 第10章 云南白药营销管理 企业营销战略分析框架：钻石定位模型 云南白药营销战略分析 云南白药营销管理研究发现 第11章 云南白药的资本运作 云南白药股份公司的基本情况 云南白药民营化过程中控制权的争夺案例 云南白药民营化历程的案例 第12章 结论 云南白药管理特色总结 云南白药成功之道的的基本判断 附录A 调研组织的说明 参考文献

## <<云南白药成功之道>>

### 章节摘录

“抗日战争”、“解放战争”等关系中国命运的重大历史事件，其药效也在无数次的使用中被证明。

1955年，曲焕章的家人将此秘方献给政府，由昆明制药厂生产，改名为“云南白药”。

1956年，国务院保密委员会将云南白药处方及工艺列为国家级绝密资料。

1971年，在周恩来总理的亲切关怀下，云南白药厂成立；1993年改制为云南白药实业股份有限公司，在深交所挂牌上市；1995年，云南白药被国家列为20年保护期一级中药保护品种，这是目前国家对中药最高级别的保护，云南白药处方被列为国家机密；1996年云南白药实现了生产计划、批准文号、商标、质量标准、销售管理的“五个统一”，组建云南白药集团，至此，“云南白药”由云南白药集团股份有限公司独家生产经营。

1999年以来，云南白药集团坚持“做强主业、做透产业、做百年企业”的发展思路，围绕“一个核心、四个经济增长点”的战略规划，在做强母体、提升优势、强化核心竞争力的基础上，全力打造云南白药集团天然药物产业链工程。

新一届管理层上任后，锐意推进营销、研发、生产三步革新改造工作，随着对商业资产的重组、集团本部构架的整合、白药剂型拓展与升级、建立武定药材基地、发展白药大药房等发展战略的陆续实施，主业布局初步完成，近年盈利能力快速提升、经营效率显著好转，业绩指标居同行业上市公司前列。

云南白药成功实施三步发展战略：第一步，于1999年完成产权结构调整战略；第二步，1999年年底至2001年，完成营销体系、研发系统的改组改造以及转机建制、流程重组工程；第三步，自2001年开始，以云南白药母体为核心，原生药材、市场流通服务体系、研发体系及海外市场拓展为集团新型经济增长点的经营格局和产业链初具雏形。

## <<云南白药成功之道>>

### 媒体关注与评论

建立现代企业制度、增强中国企业的核心竞争力，必须从中国国情出发，探讨中国式企业管理的理论。

中国企业成功发展的实践。

为总结中国式企业管理提供了实践基础。

——国务院国资委副主任 邵宁 对中国优秀企业的深入剖析，总结经验，汲取教训，帮助更多企业少走弯路和更快发展。

具有重要的理论和实践意义。

——国务院发展研究中心研究员 吴敬琏 中国企业是在摸爬滚打中成长的。

不断回过头来总结经验教训。

并找到规律，对进一步做长做大非常关键。

企业的实际运营好比炒菜。

而总结企业管理规律则是研究如何写菜谱。

这是一本来自实践的、地道的中国菜谱。

——联想集团董事长柳传志 对中国企业特色的实践经验进行总结。

给予理论的说明，是对中国和世界企业界的贡献。

——上海振华重工总裁 管彤贤

## <<云南白药成功之道>>

### 编辑推荐

《国务院发展研究中心企业研究所是直属国务院发展研究中心的专注于企业发展和改革政策的研究咨询机构。

在国有企业改革和民营企业发展、现代企业制度、企业发展战略、企业管理、经营者成长机制、企业兼并重组等研究咨询方面具有权威地位。

中国企业联合会管理现代化工作委员会是中国企业联合会的二级专业委员会，负责推进企业管理现代化工作。

是全国企业管理现代化创新成果审定的领导组织机构。

清华大学经济管理学院是中国乃至亚洲地区最优秀的经济管理学院之一，每年获得的国家基金资助项目数在全国同类学院中连续多年位居第一。

“中国式企业管理科学基础研究”是国务院领导批示、财政部支持项目。

该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2005年联合发起，陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀请、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。

研究内容包括：中国式企业管理背景专题研究、中国企业成功之道企业案例专题研究、中国式企业管理专题研究、中国式企业管理科学理论研究。

项目最终目标是提出适应中国经济转型和崛起的“中国式企业管理”模式和理论，形成旨在促进和提高中国企业管理水平的纲要性的企业管理指导政策。

<<云南白药成功之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>