第一图书网, tushu007.com

# <<神华能源成功之道>>

## 图书基本信息

书名：<<神华能源成功之道>>

13位ISBN编号：9787111324447

10位ISBN编号：7111324447

出版时间：2011-1

出版时间：机械工业

作者：清华大学经济管理学院 谢伟

页数：189

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

## 前言

自20世纪80年代以来，中国这个西方世界眼中的“庞然大物”，高举改革、开放、稳定、发展的大旗，以不可思议的姿态和速度和平崛起，取得了举世瞩目的成就。
“中国现象”，包括政治、经济、思想、文化等各方面的现象，引起了中外学界的高度关注，其中，最广泛、最直接的研究集中在经济领域。
这是因为，在20世纪中叶以前，大国是以军事力量为手段，以地域征服、资源掠夺为标志的；而历史走进20世纪下半叶之后，大国则是以综合国力为基础，以技术引领、市场认同为标志了。
研究经济，离不开对企业的关注；中国经济的高速发展，与众多企业的成功崛起密不可分。
如何诠释中国企业成功的“神话”？
答案颇多：政策的支持、环境的改善、广阔的国内市场、廉价的劳动成本，等等。
这些都是，但又不止这些。
因为这些一般的经济因素，难以对中国很多产业中出现国际竞争力迅速提高甚至成为新兴领先者企业的现象作出较为全面、深入、具有足够说服力的解释。
如果说在20世纪初，支撑美国工业化成功的是泰勒的科学管理和福特的标准化及流水线生产；而在第二次世界大战后日本崛起的过程中，扮演主要角色的企业则得益于丰田的看板管理和精益生产方式。
那么，推动经济持续快速发展的中国企业，其担此大任的管理因素又是什么呢？

第一图书网, tushu007.com



## 内容概要

本丛书是“中国式企业管理科学基础研究”项目的成果。
该项目是国务院领导批示、财政部支持的项目，由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起的，通过对中国式企业管理背景、成功企业案例、管理专题和理论等的研究，总结概括中国企业发展的基本模式和经验，并将中国模式概括到理论高度。
　　神华集团有限集团公司是1995年10月经国务院批准成立的国有独资公司，是中央直接管理的53家企业之一，全集团拥有8万名员工，主要产品煤炭产销连续多年位居全国第一。
神华能源股份有限公司于2005年在香港成功上市。
本书详细地探讨了神华的成功经验，希望能给有志于走向全球的企业以有益的启示。

## 作者简介

"“ 中国式企业管理科学基础研究 ”是国务院领导批示、财政部支持项目。

该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2006年联合发起，由陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀请、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。
研究内容包括：中国式企业管理背景专题研究、中国企业成功之道企业案例专题研究、中国式企业管理专题研究、中国式企业管理科学理论研究。
项目最终目标是提出适应中国经济转型和崛起的“ 中国式企业管理 ”模式和理论，形成旨在促进和提高中国企业管理水平的纲要性的企业管理指导政策。

国务院发展研究中心企业研究所是直属国务院发展研究中心的专注于企业发展和改革政策的研究咨询机构，在国有企业改革和民营企业发展、现代企业制度、企业发展战略、企业管理、经营者成长机制、企业兼并重组等研究咨询方面具有权威地位。

中国企业联合会管理现代化工作委员会是中国企业联合会的二级专业委员会，负责推进企业管理现代化工作，是全国企业管理现代化创新成果审定的领导组织机构。

清华大学经济管理学院是中国乃至亚洲地区最优秀的经济管理学院之一，每年获得的国家基金资助项目数在全国同类学院中连续多年位居第一。
"

# <<神华能源成功之道>>

## 书籍目录

“ 中国式企业管理科学基础研究 ”项目 中国式企业管理研究丛书编委会“ 中国企业成功之道 ”神华案例研究组成员 总序 神华能源简介 前言 第1章　综述 第2章　神华基本情况　煤炭行业现状简述　神华简介　神华发展历程 第3章　神华的战略管理　神华发展战略的现状　神华战略管理的特色　神华战略管理的启示 第4章　神东煤炭分公司的企业文化　神东企业文化的形成和发展　神东理念体系　神东煤炭企业文化建设特色　神东文化建设经验总结 第5章　神华集团财务管理模式　神华集团及上市公司简介　神华集团主营业务板块介绍　神华集团融资模式分析　神华集团的内部控制体系 第6章　神华集团神东煤炭分公司自主创新　神东公司自主创新的内容　神东公司自主创新的特点　神东公司自主创新成功之道　研究发现 第7章　神华人力资源管理　神华人力资源管理历史沿革　神华人力资源管理的方法和手段　神华人力资源管理特色 第8章　神东煤炭信息化管理　神东煤炭信息化建设的历史沿革　神东煤炭信息化现状　神东煤炭的IT治理　神东煤炭信息化的不足与发展方向 第9章　神华生产运作与供应链管理　神华运作管理发展历程　神东在煤炭行业供应链中的地位　神东生产运作管理现状　神东运作管理成功之道　本章　小结 第10章　结论　神华管理特色总结　神华成功之道的基本判断 附录参考文献

## 章节摘录

武占宽、孟繁华（2005）总结了神华能源准格尔分公司（以下简称神华准能）设备维修中心的创新活动，针对如何将故障率降到最低的问题，发挥广大职工的聪明才智，激发职工最大潜能，设备维修中心结合生产实际，有效地开展了经济技术创新活动，给企业创造了可观的效益，职工队伍整体技术素质得到了明显提升。
赵生华（2008）阐述了集团公司成立5年来科技工作取得的成绩，并分析科技工作中存在的问题，提出了今后科技工作的重点，要通过科技攻关、技术创新，为集团公司跨越式发展提供技术支撑。
崔柳（2005）分析了神华大采高液压支架国产化战略，指出目前液压支架国产化的方向就是国产化零部件与进口零部件综合使用，先实现部分零部件的国产化，逐步用国产零部件替代进口零部件，以逐步实现整个液压支架的国产化。
这样，既保证国产化进程的稳步实现，又保证矿区高产高效的持续性发展。
张玉卓（2004）介绍了神华煤直接液化项目的工艺及其工程进展状况，并对目前国内外煤间接液化工艺技术的现状和神华煤间接液化项目的相关情况做了介绍；最后展示了神华大型煤化工基地项目的战略规划。
孙照亮（2006）结合宁东煤化工项目建设进度，提出通过分期建设和逐步实施，最终将煤化工园区建成生产效率高、经济效益好、污染物近零排放的多联产体系，并通过不断的产业化开发研究，形成一系列具有自主知识产权的技术体系。
曹宗苓（2006）指出企业要想做大做强，在发展和巩固原有核心业务的基础上，必须花大力寻找新资源，开拓新市场，拓展未来的发展空间，为实现企业长远发展战略目标作出战略选择。
这就是我们做大做强需要树立的“蓝海”思维。
实施“蓝海”战略的目的，关键在于拓展市场、赢得客户、开辟未来。
顾大钊（2006）从企业发展所需要的资源、知识产权、产品结构、成本管理等方面比较全面地总结了企业发展所需要的科技保障。

## 媒体关注与评论

建立现代企业制度、增强中国企业的核心竞争力，必须从中国国情出发，探讨中国式企业管理的理论。
中国企业成功发展的实践。
为总结中国式企业管理提供了实践基础。
——国务院国资委副主任 邵宁　　对中国优秀企业的深入剖析，总结经验，汲取教训，帮助更多企业少走弯路和更快发展。
具有重要的理论和实践意义。
——国务院发展研究中心研究员 吴敬琏　　中国企业是在摸爬滚打中成长的。
不断回过头来总结经验教训。
并找到规律，对进一步做长做大非常关键。
企业的实际运营好比炒菜。
而总结企业管理　　规律则是研究如何写菜谱。
这是一本来自实践的、地道的中国菜谱。
——联想集团董事长 柳传志　　对中国企业特色的实践经验进行总结。
给予理论的说明，是对中国和世界　　企业界的贡献。
——上海振华重工总裁 管彤贤

## 编辑推荐

国务院发展研究中心，中国企业联合会，清华大学联合项目。
“中国式企业管理科学基础研究”是国务院领导批示、财政部支持项目。
该项目由国务院发展研究中心、中国企业联合会和清华大学于2005年联合发起，陈清泰、蒋黔贵、赵纯均为负责人，邀清、组织社会各界专家、学者和成功企业家共同参与。
研究内容包括：中国式企业管理背景专题研究、中国企业成功之道企业案例专题研究、中国式企业管理专题研究、中国式企业管理科学理论研究。
项目最终目标是提出适应中国经济转型和崛起的“中国式企业管理”模式和理论，形成旨在促进和提高中国企业管理水平的纲要性的企业管理指导政策。
国务院发展研究中心企业研究所是直属国务院发展研究中心的专注于企业发展和改革政策的研究咨询机构，在国有企业改革和民营企业发展、现代企业制度、企业发展战略、企业管理、经营者成长机制、企业兼并重组等研究咨询方面具有权威地位。
中国企业联合会管理现代化工作委员会是中国企业联合会的二级专业委员会。
负责推进企业管理现代化工作，是全国企业管理现代化创新成果审定的领导组织机构。
清华大学经济管理学院是中国乃至亚洲地区最优秀的经济管理学院之一，每年获得的国家基金资助项目数在全国同类学院中连续多年位居第一。

第一图书网, tushu007.com



## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com