

<<项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787111315636

10位ISBN编号：7111315634

出版时间：2010-9

出版时间：机械工业

作者：沈建明 编

页数：288

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理>>

前言

发展是当今世界的主题，要发展就要搞项目建设。

随着以信息技术为核心的高新技术的飞速发展及其在社会经济各领域的广泛应用，项目所涉及的领域和范围越来越广，面临的风险日益复杂，对项目风险管理的要求也就更高，项目风险管理业已成为推动社会经济科学发展，确保项目成功的关键因素和重要支撑。

作为人类历史发展长河中始终存在的一种客观现象，风险无时不在，无处不在。

由于人的有限理性，项目活动主体对风险往往不能进行有效控制，各类事故时有发生，这些事故既引起了人们对风险的重视，也逐步深化了人们对风险的认识。

风险管理问题，最早起源于第一次世界大战后的德国，1931年美国管理协会首先倡导风险管理，到20世纪50年代，风险管理受到了欧美各国的普遍重视和广泛应用，逐步形成了项目风险管理这一新兴的交叉学科。

20世纪80年代以来，随着高新技术的快速发展，世界经济的全球化，人们对项目风险管理的认识越来越深刻，实践越来越深入。

一方面，项目风险管理研究逐步向系统化、专业化的方向发展；另一方面，项目风险管理范围和应用实践领域不断扩展，特别在工程领域、金融领域得到了快速发展。

1986年，美国项目管理协会（PMI）建立了项目管理知识体系（PMBOK），将项目风险管理列入项目管理的九大知识领域中。

在我国，随着改革开放的不断深化和社会主义市场经济体制的逐步建立，项目管理环境发生了根本性变化，项目风险管理水平显著提高，项目管理模式的应用越来越广泛，项目招投标制、项目业主责任制和风险投资机制的逐步推行，都要求各项目组织加强自身的风险管理。

但风险、风险管理并没有受到应有的重视，仍然存在着风险意识不强、风险管理机制不健全等问题，特别是重大项目的风险管理能力比较薄弱，没有真正形成项目动态风险管理的机制和模式。

因此，项目风险管理的研究、教育与实践，对促进我国经济稳定、持续、快速发展具有重大的现实意义。

<<项目风险管理>>

内容概要

本书通过深入的项目风险管理理论研究，结合大量的项目风险管理活动实例，系统地分析了项目风险的客观规律，研究了项目风险管理产生、发展及其基本概念体系，提出并建立了项目风险的系统管理模型；阐述了项目风险规划、风险识别、风险估计、风险评价、风险应对、风险监控等过程管理的基本框架、科学方法和实用技术工具；并根据项目管理实践和发展需求，对技术风险管理、项目群风险管理和项目风险管理信息系统进行了专题研究，提供了不同领域的典型项目风险管理案例。

本书的特色在于结合中国的国情和特点，提出并建立了比较完善和科学的项目风险管理系统模型和技术方法，在保持内容完整性的基础上，突出重点；在保证理论完善性的基础上，注重与工程实践相结合；在发挥项目风险管理指导性、创新性作用的前提下，注重方法、技术和工具的实用性。

本书适合于管理科学与工程、系统工程、工商管理硕士、公共管理硕士、工程硕士等相关专业的高年级本科生和硕士研究生使用，也可供企事业单位和政府部门有关人员阅读参考。

<<项目风险管理>>

书籍目录

丛书序前言第1章 绪论 1.1 项目与项目管理 1.1.1 项目的概念内涵 1.1.2 项目管理的概念内涵 1.2 风险与项目风险 1.2.1 风险的概念内涵 1.2.2 项目风险的概念内涵 1.2.3 项目风险的分类 1.2.4 项目风险的归类分析 1.3 项目风险管理 1.3.1 项目风险管理的概念内涵 1.3.2 项目风险管理的发展概况 1.3.3 项目风险管理范畴 1.3.4 项目风险管理过程 1.3.5 项目风险管理方法 1.3.6 项目风险管理与项目管理 1.3.7 合同甲乙方的风险管理 1.3.8 项目风险管理的组织 1.4 项目风险管理的意义和作用 小结 复习思考题第2章 项目风险管理规划第3章 项目风险识别第4章 项目风险估计第5章 项目风险评价第6章 项目风险应对第7章 项目风险监控第8章 项目技术风险管理第9章 项目群风险管理第10章 项目风险管理信息系统第11章 项目风险管理案例参考文献

<<项目风险管理>>

章节摘录

插图：(1) 项目的系统属性。

从根本上说，项目实质上是一系列的工作，是系统过程作用的结果。

尽管项目是有组织地进行的，但它并不是组织本身；尽管项目的结果是某种产品，但项目也不全是产品。

例如，一个新产品的开发项目，不能把它简单地理解为交付用户使用的产品，而应当从产品的寿命周期过程出发，把它理解为论证、研制、安装调试、交付使用相互作用的结果。

(2) 项目的过程。

项目是必须完成的、临时性的、一次性的、有限的任务，这是项目过程区别于其他常规“活动和任务”的基本标志，也是识别项目的主要依据。

如研制开发一种新型程控交换机是一个项目，但程控交换机定型后批量生产就不是项目了，也就是说，项目在内容、形式和环境上不是某一存在物的简单重复，而是多少与先前的工作有些差别。

(3) 项目的结果。

项目都有一个特定的目标，或称独特的产品或服务。

任何项目都有一个与以往、与其他任务不完全相同的目标（结果），它通常是一项独特的产品或服务。

这一特定的目标一般应在项目初期设计出来，并在其后的项目活动中一步一步地实现。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>