

<<实用班组建设与管理>>

图书基本信息

书名：<<实用班组建设与管理>>

13位ISBN编号：9787111283805

10位ISBN编号：7111283805

出版时间：2009-10

出版时间：机械工业出版社

作者：成立平 编

页数：275

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<实用班组建设与管理>>

前言

班组是企业最基层的行政组织，是企业生产经营活动的基础环节，是确保企业完成各项经济指标的基本单位，也是企业文化建设的基本落脚点。

班组工作完成的好坏，直接关系到企业各项生产指标能否顺利完成。

因此，建设高水平的班组，对企业的生存与发展有着深远的意义。

随着企业管理水平的不断提高，现代企业的组织结构也日趋扁平化，尤其对于制造类企业来说，组织结构的扁平化就意味着工作岗位内容的扩展。

作为最小生产单位的班组来讲，班组长的职责也从过去单一的执行生产任务扩展到现在的多项职责，如生产、安全、质量、创新、培训等。

越来越多的企业认识到了班组长工作的重要性，也认识到了一个好的班组长是企业的宝贵财富。

但是，就目前的情况来说，企业的班组长多数是从一线员工中选拔出来的，而这些班组长没有接受过系统的班组管理知识的学习，于是，企业不得不对班组长进行相关管理知识的培训。

同时，作为以制造类专业为主的高职院校来说，学校的目标是培养企业一线中层和基层骨干，学生的就业岗位基本上都是从最基层的工作做起。

在实际工作过程中，应该掌握些什么，应该学会些什么，应该如何与各类人员和谐相处，应该如何与大家协同完成相应的工作，都是初次上岗的学生首先要掌握和理解的内容。

只有这样，才能在工作中更大地发挥自己的能力和真正脱颖而出。

湖南机电职业技术学院的部分老师深入湖南省内的大型制造企业，对现有班组建设的现状和工作思路进行了调查，并与相当部分班组长进行了面对面的交流。

他们了解到绝大部分的班组长都有自我提升的愿望，也愿意主动学习，但是市面上并没有一本通俗易懂且有针对性的教材可供选择。

现有的班组管理方面的书籍理论性强，不太容易看懂，比较枯燥。

另外，班组长最渴望得到的是管理技巧和培训技巧方面的知识，而这恰恰是现有班组管理类书籍提得较少的部分。

基于企业和学校的双重需要，经学校的领导层和企业的管理层协商，由湘潭电机集团有限公司董事长周建雄博士牵头，湖南机电职业技术学院、湖南电气职业技术学院、中联重科等多家单位联合成立了实用班组建设与管理编审委员会，决定编写一本实践性强、通俗易懂的班组建设与管理教材，以期通过自行开发的教材，让学生明白在企业班组中应该做什么、怎么做，让企业中的班组长明确应该做什么。

本书以湘潭电机集团有限公司某事业部总装一班一个年轻班组长的成长历程为主线，围绕真实的情境展开，介绍班组管理的相关知识，引导读者走进班组管理的知识殿堂。

本书可作为高职院校和本科院校工科类在校学生的岗前培训教材，也可作为在任班组长的工作参考书。

<<实用班组建设与管理>>

内容概要

《实用班组建设与管理：班组长必读》以企业基层班组长及班组成员为主要研究对象，紧贴高等职业教育人才培养目标，以素质教育、创新教育为基础，以突出能力培养为目的，注重思维能力与工作方法的培养。

《实用班组建设与管理：班组长必读》坚持贯彻理论与实践相结合的原则，运用了大量企业基层班组建设与管理经典案例，做到了理论与案例相互融合，以实务操作为主要宗旨，突出知识性、实用性、时代性、针对性、可读性和操作性。

全书共九章，主要内容包括班组管理概述、班组制度建设、班组学习与创新、班组文化与思想政治工作、班组长管理基本技能、班组生产管理与生产现场管理、班组的设备管理、班组的质量管理、班组生产的安全生产管理等。

《实用班组建设与管理：班组长必读》可作为高职院校和本科院校工科类在校学生的岗前培训教材，可作为企业管理者的参考用书，也可作为企业班组长培训教材。

<<实用班组建设与管理>>

书籍目录

前言	第一章 班组管理概述	第一节 班组管理的基本概念	第二节 班组管理的内容
第三节 班组长的使命和基本任务	第四节 班组长的角色分析、定位与转换	【课后练习】	
第二章 班组制度建设	第一节 班组制度建设的作用	第二节 班组制度建设的内容和技巧	
第三节 班组制度的实施	【课后练习】		第三章 班组学习与创新
第一节 班组学习	第二节 班组创新	【课后练习】	
第四章 班组文化与思想政治工作	第一节 班组文化的含义与内容	第二节 班组文化的形成	第三节 班组思想政治工作的内容及重要性
第四节 班组思想政治工作的开展	【课后练习】		第五章 班组长管理基本技能
第一节 沟通技能	第二节 激励技能	第三节 团队培训技能	第四节 建立共同愿景
【课后练习】			
第六章 班组生产管理与生产现场管理	第一节 班组生产管理概述	第二节 班组生产过程的组织	第三节 班组生产作业计划
第四节 班组生产作业控制	第五节 精益生产	第六节 班组生产现场管理概述	第七节 劳动组织与劳动定额
第八节 准时生产方式	第九节 班组生产现场的目视管理	第十节 班组生产现场的6S管理	【课后练习】
第七章 班组的设备管理			
第一节 设备管理概述	第二节 班组设备管理的规程	第三节 班组设备日常维护与保养	第四节 全面生产维修
第五节 设备损耗与开展自主保养	第六节 设备的更新改造管理	第七节 设备使用的安全管理	第八节 班组工具管理
【课后练习】			
第八章 班组的质量管理			
第一节 质量与质量管理	第二节 如何开展全面质量管理	第三节 质量管理的基本工具	第四节 QC小组
第五节 ISO9000与质量认证	【课后练习】		第九章 班组生产的安全管理
第一节 班组长与生产安全	第二节 班组生产安全管理的内容	第三节 班组的安全检查	第四节 班组生产的安全教育
第五节 班组生产安全事故防范	【课后练习】		附录 班组基础管理达标检查评分标准
参考文献			

<<实用班组建设与管理>>

章节摘录

第一章 班组管理概述 张凡这几天心情很复杂，时喜时忧。

喜的是自己经过几轮考察，得到了厂领导的肯定，被任命为总装一班的班组长；忧的是虽然自己技术过硬，但对如何管理班组却知之甚少。

经过多方打听，他得知厂里培训科的刘科长对班组管理很有研究，于是登门求教。

刘科长听张凡说明来意以后，非常高兴，觉得张凡是一个肯学习、求上进的年轻人，决心好好地指导他。

刘科长首先问张凡：“你知道班组长的工作内容是什么吗？”

”张凡说：“知道，厂里规定了班组长的八大职责，班组长的工作就是那八个方面。”

”刘科长又问：“那你知道班组管理是怎么回事吗？”

”张凡摇摇头：“这我就知道了。”

”刘科长说：“那好，我们就从班组管理的相关概念开始。”

第一节 班组管理的基本概念 班组是企业的细胞，是企业各项工作的落脚点，是企业生产服务的前沿阵地。

班组管理是企业内部基础建设的一项重要综合性工作。

企业要通过班组管理来合理地组织人力、物力，充分发挥全班组人员的积极性，团结协作，完成班组生产任务和各项经济效益指标。

一个班组的战斗力可以直接反映这个企业的竞争力。

一、班组的基本特征 班组作为最基本、最直接和最基层的职能单位和生产管理单位，有其自身的基本特征，主要有：结构小、管理全、分工细、任务实、工作累和情况多变。

(1) 结构小班组是企业最基层的单位，结构最小，不能再细分。

班组所属作业人员少则三五人、十几人，多则不过几十人；生产设备，少的只有几台、十几台，多的不过几十台；生产的产品有的是单一产品，有的只是一种产品的某一个或几个工序；生产方式相对比较单一，有的班组人员共同从事同一个工种（或工序），有的则是几个工种或工序的简单组合。

(2) 管理全班组管理涉及质量、安全、生产、工艺、劳动纪律等各个方面，“麻雀虽小，五脏俱全”。

可以说，班组工作是企业总体工作的缩影。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>