

<<现代生产管理>>

图书基本信息

书名：<<现代生产管理>>

13位ISBN编号：9787111273943

10位ISBN编号：711127394X

出版时间：2009-8

出版时间：机械工业出版社

作者：崔平 编

页数：364

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代生产管理>>

### 内容概要

本书以实用、创新为特色，以职业技能培养为出发点，吸收国内外生产管理研究的最新成果，本着精炼理论、强化应用、培养技能的原则，结合信息社会、知识经济、先进制造的特点，除介绍现代生产管理的原理、产生与发展外，重点介绍了生产系统的规划与组织、生产计划与生产作业计划编制、工作研究与工作设计、企业资源计划（ERP）、生产现场管理和作业排序、项目管理、企业物流管理、设备管理、质量管理与ISO9000质量管理体系认证、生产管理技术发展与模式改变等内容，内容涉及当代生产管理实践的各个方面，具有科学性、创新性、可操作性强的特点，可作为高等职业技术学院、高等专科学校、成人高校工商管理类专业的通用教材，也可作为中等职业技术学校管理类专业教学用书，并可供企业从事生产管理工作的人员和社会读者自学、阅读。

## 书籍目录

前言第1章 现代生产管理概论 1.1 生产与生产管理 1.2 生产管理的内容 1.3 生产过程 1.4 生产类型 1.5 现代生产管理的特征 想一想 做一做 案例分析第2章 生产系统的规划与组织 2.1 生产系统的总体布置 2.2 车间布置 2.3 生产过程的时间组织 2.4 流水生产组织 想一想 做一做 案例分析第3章 生产计划与生产作业计划编制 3.1 生产综合计划 3.2 工业企业的生产能力 3.3 生产计划的安排 3.4 生产作业计划的任务、分类与编制依据 3.5 生产作业计划的编制 3.6 生产作业控制 3.7 生产作业统计及在制品管理 想一想 做一做 案例分析第4章 工作研究与工作设计 4.1 工作研究 4.2 劳动定额 4.3 工作设计 4.4 生产环境设计 想一想 做一做 案例分析第5章 企业资源计划(ERP) 5.1 企业资源计划概述 5.2 物料需求计划(MRP)的基本原理 5.3 制造资源计划(MRP II) 5.4 企业资源计划(ERP) 5.5 ERP的实施过程 5.6 ERP实施效果的评价 想一想 做一做 案例分析第6章 生产现场管理和作业排序 6.1 生产现场管理概述 6.2 现场管理的方法 6.3 定置管理 6.4 作业排序 想一想 做一做 案例分析第7章 项目管理 7.1 项目管理概述 7.2 项目管理的计划与控制 7.3 项目管理组织.....第8章 企业物流管理第9章 设备管理第10章 质量管理与ISO9000质量管理体系认证第11章 生产管理技术发展与模式改变参考文献

## 章节摘录

**第1章 现代生产管理概论** 通过本章的学习,理解生产、生产管理的含义,了解生产管理在企业管理中的地位、作用和发展阶段;了解生产管理的内容、任务、功能、组织机构,理解现代生产管理的原则;了解生产过程的组成、合理组织生产过程的原则;了解生产类型的划分、生产类型对企业技术经济指标的影响,掌握改变生产类型的途径;了解现代生产管理的基本特征。

**案例导读** 北京现代汽车公司成立于2002年10月,是一家中韩合资企业,位于北京顺义林河工业开发区,拥有索纳塔、伊兰特两大轿车产品系列,2003年生产5万辆索纳塔轿车;2004年形成10万辆车生产规模;2005年完成一期改造,实现30万辆生产能力;2008年完成二期扩建,达到年产60万辆整车、45万台发动机、20万台变速箱的规模。

北京现代采用“按销售预测组织生产、按订单销售”的总体运作模式。

作为生产运作的两端,北京现代建立了国际流行的“四位一体(4S)”特约销售体系,为企业生产组织提供需求计划和产品输出渠道。

根据销售公司提出的月销售预测计划和生产部的能力约束计划,由公司开发的AS/400系统和PDM系统生成排产计划。

紧密协作的零部件配套体系是北京现代生产组织高效运作的保障,在零部件采购、供应过程中,北京现代与供应商信息共享,成本透明,简化采购、供应流程,促进双方共同改进质量。

对于生产制造环节,公司运用先进技术,大量采用先进设备。

总装厂采用混流生产线,采用看板管理进行模块化组装;生产过程中追求绿色制造,大量采用机器人;建立了内外两线一体的质量检测体系,通过了产品3C认证和ISO9001质量管理体系认证,最大限度地满足顾客对产品质量的要求。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>