

<<项目管理案例教程>>

图书基本信息

书名：<<项目管理案例教程>>

13位ISBN编号：9787111261070

10位ISBN编号：7111261070

出版时间：2009-2

出版时间：机械工业出版社

作者：白思俊 编

页数：276

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目管理案例教程&gt;&gt;

## 前言

“21世纪项目管理系列规划教材”自2003年陆续出版以来,受到了广大师生的好评,有两本书被列入教育部“十一五国家级规划教材”之中。

时隔五年,出版社决定修订再版,遵嘱作序。

2003~2008年是极不平凡的五年,不管是中国还是世界各国,我们可以列出许许多多极具影响的重大事件。

谨以中国为例,历时18年(1992~2009)有113万大移民的三峡工程到2008年已基本完成;创造世界铁路建设奇迹的青藏铁路克服重重困难于2006年7月1日全线通车;还有2008年百年罕见的南方大雪,烈度接近极限的汶川大地震,令世界各国为之震撼的北京奥运会,神七英雄漫游太空……试想这些重大事件,哪一件不是我们所关注的“项目”?哪一件不需要我们极尽全能地去管理?我们说企业是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展的。

往深层次地去考虑,我们的社会不也是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展吗?只不过以前项目管理学科还没有发展到像今天这样,人们还没有从“项目”的概念上来认识这些重大事件。

经过几十年的发展,项目管理已逐渐为人们所认知,在社会发展中所起的作用也逐渐为人们所认同。

特别是近年来在项目管理领域呼声甚高的“项目导向型社会”的出现就是明证。

近几年来,项目管理学科在急速发展,在我国的大学本科、硕士教育中都已设置了项目管理专业,就在这三五年之内,我国设置工程硕士的高等院校也已发展到了100多所。

这不仅说明项目管理学科已逐渐为人们所认知,更说明社会的发展很需要项目管理。

再回看我们的“系列教材”,如何更好地为教育、为社会服务就是一个很迫切的问题了。

出版物的修订与再版无非是做两件事:一是补充新的内容,二是修改原版中已发现的问题和错误。

这里说的补充新的内容,既包括系列教材各分册需要补充的内容,也包括还没有列入系列教材中的新内容,如项目管理成熟度模型(Project Management Maturity Model),大型项目的管理(Program Management),项目群管理(Portfolio Management),项目导向型社会(Project-Oriented Socialist),项目管理(Project Governance)等。

我相信系列教材的作者们、出版社的编辑们以及国内项目管理的专家们会共同努力,跟上时代发展步伐的。

这也是2006年IPMA上海大会“项目管理—创新时代发展的关键”(Development by Projects—A Key to The Innovation Age)和2008年IPMA罗马大会“与时俱进的项目管理”(Project Management to Run)的精神所在。

愿与系列教材的作者们、出版社的同志们以及广大项目管理领域的专家们共勉。

## <<项目管理案例教程>>

### 内容概要

本书以一些项目开展项目管理的实际操作和经验为例，结合现代项目管理理念和国际项目管理的规范做法，介绍现代项目管理知识与技术在项目实践中的应用过程。

本书介绍了成功项目管理的基本原理、流程及应用模型；波音公司项目管理的应用实施过程及流程体系，结合项目实例分别介绍了经济评价方法、团队管理及里程碑计划、工作分解结构、网络计划技术、资源费用曲线、挣值分析法及MS Project在项目管理过程中的应用；项目管理在两个大型工程项目建设及两个研发项目实施中的综合应用案例；同时介绍了一个项目群管理案例及一个企业项目化管理的应用案例。

本书将现代项目管理理论方法和国际项目管理的规范做法与具体的项目实践相结合，在读完本书的相关案例之后，就可以通过类似的方法将项目管理的相关方法应用于项目实践。

内容具体实用，通俗易懂，编写时作者特别注意使本书适合于作为本科生和研究生的教材使用，也可作为项目管理人员和工程技术人员必备的参考书，此外也可供有相关兴趣的人员和爱好者自学使用。

## <<项目管理案例教程>>

### 作者简介

白思俊，博士，IPMPB级认证的国际高级项目经理，1964年2月出生，陕西澄城人，西北工业大学管理学院教授、博导，兼任中国(双法)项目管理研究委员会副主任委员、陕西省项目管理协会会长、中国优选法统筹法与经济数学研究会理事、IPMP中国认证委员会办公室主任、IPMP中国首批评估师、中国建筑业协会工程项目管理委员会常委、中国工程咨询协会项目管理指导工作委员会专家、中国宇航学会系统工程与项目管理专业委员会委员、中国电力教育协会电力动力类学科教学委员会委员、《项目管理技术》杂志编委、《项目管理与建筑经理人》杂志编委、西安华鼎项目管理咨询有限公司总经理等职。

在教学方面，主要承担管理科学与工程专业研究生及MBA的教学与指导工作，主编了国家十一五规划教材“项目管理案例教程”及国防科工委十一五规划教材“国防项目管理概论”，主讲“项目管理”、“系统工程”与“运筹学”等多门课程，指导了100余名MBA及管理硕士研究生，为上百家知名企业进行了项目管理咨询与培训。

在科研方面，负责了国家自然科学基金“基于C-PMBOK的组织项目管理成熟度模型研究”等20余项科研课题的研究工作，获中国人民解放军空军理论成果二等奖2项，陕西省教委科技进步奖二等奖1项、三等奖2项。

主编《现代项目管理》、《交通项目管理》、《项目管理案例教程》、《项目论证》、《IPMP培训纲要》、《IPMP认证精要》、《系统工程》、《项目管理概论》等二十余本论著，发表“活动网络计划约束的复杂性度量及其应用”（航空学报）“项目中评价初探”（管理工程学报）等论文百余篇。

在咨询培训方面，领导中国咨询业的知名公司西安华鼎已经培训了超过六万高级管理人才，为数十家企业进行了项目管理与项目论证方面的咨询工作。

西安华鼎在中国拥有五家分公司和超过50家（包括港澳台在内）分布在中国各地的合作机构。

目前正在中国推广两套国际证书体系，包括国际项目管理协会的国际项目管理专业资质证书（IPMP）和日本产业能率大学的国际生产管理师证书(IMMP)，具有丰富的企业培训与咨询经验。

<<项目管理案例教程>>

书籍目录

丛书序第2版前言第1章 项目管理及其应用 1.1 概述 1.2 成功的项目管理 1.3 项目管理日益广泛的应用 复习思考题第2章 波音公司项目管理体系实施过程 2.1 定义项目 2.2 项目计划 2.3 项目启动 2.4 项目控制管理 2.5 项目收尾 复习思考题第3章 项目管理方法和工具的应用案例 3.1 项目经济评价方法在机械厂改扩建项目论证中的应用 3.2 团队管理及里程碑计划在项目启动过程中的应用 3.3 工作分解结构在项目范围管理中的应用 3.4 网络计划技术在进度计划编制中的应用 3.5 资源费用曲线在项目计划编制中的应用 3.6 挣值分析法在项目费用进度综合监控中的应用 3.7 MS Project在项目计划制订中的应用 复习思考题第4章 工程项目管理综合应用案例 4.1 某化肥厂建设工程项目管理 4.2 邮电通信大楼建设工程项目管理 复习思考题第5章 研发项目管理综合应用案例 5.1 财税库行横向联网系统项目 5.2 工业产品实现项目案例 复习思考题 第6章 CE公司沿海经济地区项目群管理案例第7章 天士力企业项目化管理应用案例参考文献

## <<项目管理案例教程>>

### 章节摘录

第1章 项目管理及其应用1.1 概述1.1.1 项目管理应用的发展“项目”作为国民经济及企业发展的基本元素，一直在人类的经济发展中扮演着重要角色。

实际上，自从有组织的人类活动出现至今，人类就一直执行着各种规模的“项目”。

中国的长城、埃及的金字塔及古罗马的妮姆水道都是人类历史上运作大型复杂项目的范例。

在日常生活中，我们也被各类项目所淹没，例如家居装修、举办运动会、开发新软件、道路修筑、水运通道建设、港站建设、研制新型航天飞机、建设巨型水利枢纽等，但是很少有人有意识地控制和管理这些项目。

直到第二次世界大战爆发，战争需要新式武器、探测需要雷达设备等，这些从未做过的项目接踵而至，不但技术复杂，参与的人员众多，而且时间又非常紧迫。

因此，人们开始关注如何有效地实行项目管理来实现既定的目标。

“项目管理”这个词就是从这时才开始被人们认识的。

随着现代项目规模的不断加大，投资越来越高，涉及专业越来越广泛，项目内部关系越来越复杂，传统的管理模式已经不能满足运作好一个项目的需要，于是产生了对项目进行管理的模式，并逐步发展成为主要的管理手段之一。

## <<项目管理案例教程>>

### 编辑推荐

《项目管理案例教程(第2版)》内容具体实用,通俗易懂,编写时作者特别注意适合于作为本科生和研究生的教材使用,也可作为项目管理人员和工程技术人员必备的参考书,此外也可供有相关兴趣的人员和爱好者自学使用。

<<项目管理案例教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>