第一图书网, tushu007.com

<<生产管理工具箱>>

图书基本信息

书名：<<生产管理工具箱>>

13位ISBN编号：9787111257745

10位ISBN编号：711125774X

出版时间：2009-4

出版时间：机械工业出版社

作者：罗百辉，陈勇明 著

页数：725

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

《生产管理工具箱》以生产企业的管理模块为基础，力图精简、准确地将生产管理的工作标准、工作流程、制度规范、管理表单阐释清楚，并依照生产管理工作的内在逻辑进行组合，完整再现高标准的生产企业管理系统。

本书在写作过程中，首先从生产企业的组织结构人手，并由此逐层展开，从岗位说明书过渡到作业模块，旨在对生产管理工作进行深入、具体的职能界定。

其次，紧紧围绕生产管理的关键业务模块运用大量图表进行阐述，全部以“实务”“可操作”为准则，保证了图书的实用性和专业性。

本书是实施高效率生产管理的工具书和操作手册。

本书内容结构上主要有以下特点：　1．细化工作标准　本书共分16大内容板块，每一工作板块按照生产管理的内在逻辑，分解出了相应的关键管理要点。

针对每一个关键管理要点实施多层级的分解，提供细化的工作标准。

生产管理者只要按照工作标准的内容、步骤、执行标准逐层展开，即可实现高效率的工作目标。

2．优化工作流程在细化的工作标准的基础上，实施流程优化。

通过对生产作业流程的节点、责任人、内容说明以及相关文件进行针对性解说，为生产管理者提供一套全面、准确和精简的生产作业流程。

3．固化管理制度为落实和规范生产管理工作，督导和改善生产人员的作业过程，本书针对每个关键管理要点提供相应的管理制度，具有实用性和专业性特点，有利于生产管理的实施和操作。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

《生产管理工具箱》以生产企业的工作内容为出发点，从生产组织与岗位说明书、生产订单管理、研发与工艺管理、生产计划管理、生产物料管理、车间作业管理、生产品质管理、5S推行管理、生产设备管理、仓储作业管理、生产安全管理、生产人员招聘管理、生产人员培训管理、生产岗位绩效管理、生产岗位薪酬管理、生产管理的实用模型等16个方面，对生产管理中的各个方面进行了系统归纳，提供了各环节中的工作标准、工作流程、管理制度和工作表单，是一部让生产管理人员拿来即用的全方位的工具书。

<<生产管理工具箱>>

书籍目录

前言第一章 生产组织与岗位说明书第一节 生产组织结构一、生产部组织结构二、品质部组织结构三、采购部组织结构四、仓储部组织结构第二节 生产部岗位说明书一、生产经理岗位说明书二、生产主管岗位说明书三、车间主任岗位说明书四、生产计划员岗位说明书五、生产跟单员岗位说明书六、生产班组长岗位说明书七、生产物料员岗位说明书第三节 品质部岗位说明书一、品质经理岗位说明书二、品质主管岗位说明书三、品质工程师岗位说明书四、进料检验员岗位说明书五、制程检验员岗位说明书六、成品检验员岗位说明书七、出货检验员岗位说明书八、品质稽查员岗位说明书九、计量员岗位说明书十、品质统计员岗位说明书第四节 辅助部门岗位说明书一、采购主管岗位说明书二、采购员岗位说明书三、仓储主管岗位说明书四、仓管员岗位说明书第二章 生产订单管理第一节 生产订单管理工作标准一、订单接收管理工作标准二、订单协调管理工作标准三、订单计划安排工作标准四、订单作业进度管理工作标准五、紧急插单管理工作标准六、外协订单管理工作标准第二节 生产订单管理流程一、订单落实管理流程二、订单协调管理流程三、订单计划安排流程四、订单作业进度管理流程五、紧急插单管理流程六、外协订单管理流程第三节 生产订单管理制度范本一、订单员管理制度二、订单管理制度三、订单计划管理制度四、外协订单管理制度第四节 生产订单管理表单范本一、产品报价单二、样品追踪表三、客户信息卡四、订单评审表五、供货周期计划表六、订单安排表七、订单统计表八、订单安排记录表九、产销协调计划表十、工时损失记录表十一、生产能力分析表第三章 研发与工艺管理第一节 研发与工艺管理工作标准一、设计研发管理工作标准二、试产作业管理工作标准三、生产零部件核准工作标准四、失效作业分析工作标准五、工程变更管理工作标准六、工艺设计管理工作标准七、工艺评审管理工作标准八、工艺改进管理工作标准第二节 研发与工艺管理流程一、设计研发管理流程二、试产作业管理流程三、生产零部件核准流程四、失效作业分析流程五、工程变更管理流程六、工艺设计管理流程七、工艺评审管理流程八、工艺改进管理流程第三节 研发与工艺管理制度范本一、研发管理制度二、试产作业管理制度三、失效作业分析管理制度四、工艺设计管理制度五、工艺评审管理制度六、工艺改进管理制度第四节 研发与工艺管理表单范本一、产品研发方案二、产品研发确认报告三、研发缺失整改对策表四、研发评审报告五、新产品提案单六、研发项目开发可行性方案七、研发项目开发计划表八、产品试制通知单九、试产报告十、产品试制总结报告十一、产品定型审核表十二、确认报告书十三、工艺设计FMEA检查表十四、设计信息检查表十五、工艺流程报告十六、工艺流程实施进度表十七、工艺方法研究报告十八、评审规划表十九、工艺评审表二十、评审记录表二十一、工艺评审报告二十二、评审意见汇总表二十三、工艺改进计划表二十四、工艺改进分析表二十五、工艺改进记录表第四章 生产计划管理第一节 生产计划管理工作标准……第五章 生产物料管理第六章 车间作业管理第七章 生产品质管理第八章 5S推行管理第九章 生产设备管理第十章 仓储作业管理第十一章 生产安全管理第十二章 生产人员招聘管理第十三章 生产人培训管理第十四章 生产岗位绩效管理第十五章 生产岗位薪酬管理第十六章 生产管理的实用模型

章节摘录

第一章　生产组织与岗位说明书　　第一节　生产组织结构生产企业以生产作业为主线，实施品质、采购和仓储等辅助作业，通过统一指挥、权责对应、分工协作的作业方式，形成高效的生产组织系统。

一、生产部组织结构　　1.综合型生产部组织结构　　这种组织结构具有以下特点：

·生产管理人员主要监督技术管理、物料调度、设备保障等工作。

·权力集中，命令统一，信息交流多，控制严密。

·生产作业人员分工各有不同，岗位权责明确。

·适用于大型生产企业。

2.职能型生产部组织结构　　这种组织结构具有以下特点：　　·各工作事项由专人负责，利于加强过程管理。

·重视各部门协作能力，岗位职能具体、清晰，便于执行。

·各岗位必须严格按照程序作业，否则将对整个生产工作造成影响。

·适用于中小型生产企业。

二、品质部组织结构　　1.多条产品线的品质部组织结构　　这种组织结构具有以下特点：

·以单条生产线为一个检验管理流程，形成检验流程环。

·某一岗位出现问题，会对所在产品线的进度造成影响，但不会影响其他产品线的生产。

·适用于有多条产品线的品质部组织结构设计。

……

编辑推荐

资料量最多《生产管理工具箱》包含经过作者认真精选、修正、设计的几百个工作标准、流程图、管理制度和工作表单等。
适用性最强适合企业中从事产品开发、订单管理、计划管理、物料管理、流程管理、现场管理、品质管理、绩效管理、安全管理等工作的人员使用，有助于提高工作效率、减少浪费，全面做好生产管理工作。
实用性最佳内容完全根据生产企业的职能模块设计，符合生产管理工作的实际需要。
随书附赠光盘，包括实用图表内容．实现拿来即用，为生产管理者节省大量时间和精力。
涵盖面最广全书、6大内容板块，通过分解和细化每一内容板块提取了若干管理要点，每一管理要点均配备了执行标准、工作流程、管理制度和实用表单等内容。
其它版本请见：《生产管理工具箱（第2版）》

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com